



**ЛУБЕНСЬКА МІСЬКА РАДА
ЛУБЕНСЬКОГО РАЙОНУ
ПОЛТАВСЬКОЇ ОБЛАСТІ**
(позачергова тридцять п'ята сесія восьмого скликання)

Р І Ш Е Н Н Я

16 листопада 2023 року

**Про затвердження Стратегії розвитку
Лубенської територіальної громади
на 2024-2027 роки та Плану заходів
з реалізації Стратегії розвитку
Лубенської територіальної громади
на 2024-2027 роки**

Розглянувши Стратегію розвитку Лубенської територіальної громади на 2024-2027 роки та План заходів з реалізації Стратегії розвитку Лубенської територіальної громади на 2024-2027 роки, що розроблені Робочою групою з розроблення Стратегії розвитку Лубенської територіальної громади та подані відділом економічного розвитку і торгівлі виконавчого комітету Лубенської міської ради, з метою формування нового бачення сталого місцевого розвитку, підвищення конкурентоспроможності місцевої економіки, інвестиційної привабливості, якості життя у громаді через ефективне використання ресурсів та реалізацію узгоджених інтересів влади, громади та бізнесу, відповідно до законів України «Про засади державної регіональної політики», «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій», «Про стратегічну екологічну оцінку» та Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 року № 265, керуючись статтею 26 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні»,

міська рада вирішила:

1. Затвердити Стратегію розвитку Лубенської територіальної громади на 2024-2027 роки (додаток 1).
2. Затвердити План заходів з реалізації Стратегії розвитку Лубенської територіальної громади на 2024-2027 роки (додаток 2).
3. Управлінням, відділам та службам виконавчого комітету Лубенської міської ради, підприємствам, установам та організаціям громади усіх форм власності враховувати основні положення Стратегії розвитку Лубенської

територіальної громади на 2024-2027 роки та Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Лубенської територіальної громади на 2024-2027 роки при розробці бюджету, програми економічного і соціального розвитку громади та щорічних програм.

4. Рішення дев'ятнадцятої сесії сьомого скликання Лубенської міської ради від 18.05.2017 року «Про затвердження Стратегії розвитку м. Лубни на 2017-2025 роки» вважати таким, що втратило чинність.

5. Контроль за виконанням рішення покласти на першого заступника Лубенського міського голови Соболева О.А. та постійну депутатську комісію з питань економіко-інвестиційного планування, промисловості, підприємництва, регуляторної політики, транспорту, цифрових технологій та розвитку сільських територій.

Лубенський міський голова

Олександр ГРИЦАЄНКО

До рішення позачергової
тридцять п'ятої сесії
Лубенської міської ради
восьмого скликання
16 листопада 2023 року

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
до рішення «Про затвердження Стратегії розвитку Лубенської
територіальної громади на 2024-2027 роки та Плану заходів з реалізації
Стратегії розвитку Лубенської територіальної громади
на 2024-2027 роки»

Стратегія розвитку Лубенської територіальної громади на 2024-2027 роки та План заходів з реалізації Стратегії розвитку Лубенської територіальної громади на 2024-2027 роки розроблені Робочою групою з розроблення Стратегії розвитку Лубенської територіальної громади, що створена розпорядженням Лубенського міського голови від 19.01.2022 року № 24р.

Стратегія розвитку Лубенської територіальної громади на 2024-2027 року та план заходів з її реалізації були розроблені відповідно до законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про засади державної регіональної політики», «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій» та «Про стратегічну екологічну оцінку», згідно з Методичними рекомендаціями щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 року № 265.

Стратегія узгоджується з Цілями Сталого Розвитку («Глобальними цілями»), що затверджені на Саміті Організації Об'єднаних Націй зі сталого розвитку, а також з пріоритетами і цілями стратегічних документів державного та регіонального рівня: Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 року № 695 та Стратегії розвитку Полтавської області на 2021-2027 роки, затвердженої рішенням пленарного засідання п'ятої сесії обласної ради восьмого скликання від 06.07.2021 року № 188 (зі змінами).

При розробці Стратегії було проведено її стратегічну екологічну оцінку, що передбачає визначення, опис та оцінювання наслідків виконання Стратегії для довкілля, у тому числі для здоров'я населення, виправданих альтернатив, розроблення заходів із запобігання, зменшення та пом'якшення можливих негативних наслідків.

Головною метою розроблення Стратегії розвитку Лубенської територіальної громади на 2024-2027 роки та плану заходів з її реалізації є формування нового бачення сталого місцевого розвитку, підвищення конкурентоспроможності місцевої економіки, інвестиційної привабливості, якості життя у громаді через ефективне використання ресурсів та реалізацію узгоджених інтересів влади, громади та бізнесу.

Для забезпечення втілення у життя стратегічного бачення розвитку Лубенської територіальної громади розробниками стратегії окреслено стратегічні та оперативні цілі, завдання та потенційні сфери реалізації проєктів. Обрані стратегічні цілі будуть реалізовані через систему оперативних цілей та завдань.

Фінансування з місцевого бюджету завдань та заходів Стратегії розвитку Лубенської територіальної громади на 2024-2027 роки та Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Лубенської територіальної громади на 2024-2027 роки, затверджених цим рішенням, буде здійснюватися у межах виділених асигнувань.

Начальник відділу
економічного розвитку і торгівлі

Олена ЦОХ-КАРУНСЬКА

Додаток 1
до рішення позачергової
тридцять п'ятої сесії
Лубенської міської ради
восьмого скликання
16 листопада 2023 року

СТРАТЕГІЯ
розвитку Лубенської
територіальної громади
на 2024-2027 роки

ЗМІСТ

Вступ	ст. 3
Розділ 1. Аналітична частина	ст. 4
1.1. Історичний розвиток громади	ст. 4
1.2. Географічне розташування громади	ст. 6
1.3. Природно-ресурсний потенціал	ст. 8
1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів	ст. 14
1.5. Транспортна інфраструктура	ст. 20
1.6. Житлово-комунальне господарство	ст. 22
1.7. Поштова інфраструктура та зв'язок	ст. 27
1.8. Соціальна інфраструктура	ст. 29
1.9. Торгівля і послуги	ст. 38
1.10. Туризм	ст. 40
1.11. Містобудівна документація	ст. 44
1.12. Економічний розвиток	ст. 46
1.13. Фінансовий стан та бюджет громади	ст. 51
1.14. Органи управління громадою	ст. 55
1.15. Органи самоорганізації населення та громадські об'єднання	ст. 59
1.16. Результати опитування зацікавлених сторін	ст. 63
Розділ 2. SWOT-аналіз Лубенської територіальної громади	ст. 70
Розділ 3. Сценарії розвитку Лубенської територіальної громади	ст. 78
Розділ 4. Стратегічне бачення розвитку Лубенської територіальної громади	ст. 81
Розділ 5. Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку Лубенської територіальної громади	ст. 82
Розділ 6. Відповідність Державній стратегії регіонального розвитку України та Стратегії регіонального розвитку Полтавської області	ст. 98
Розділ 7. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками	ст. 105

ВСТУП

Стратегія розвитку громади – це документ державного планування, в якому сформовано довгострокові цілі та пріоритети розвитку громади, що за умов подальшої реалізації заходів та проєктів, збалансованого та цілеспрямованого управління наявними земельними, фінансовими, людськими ресурсами, уникнення їх розпорошення та неефективного використання, зумовить досягнення бажаних позитивних змін.

Стратегія розвитку є потужним інструментом об'єднання зусиль влади, бізнесу та громадськості навколо ключових проблем, вирішення яких спрямоване на вдале використання стратегічних переваг території задля досягнення високої якості життя, успішності бізнесу, комфортних умов та добробуту.

Необхідність підготовки та прийняття Стратегії розвитку громади зумовлена вимогами чинного законодавства України, а також наявністю нових завдань та викликів, які постали в умовах воєнного часу як перед Україною в цілому, так і перед областю та громадою, та суттєво впливають на розвиток громади і якість життя її мешканців.

Головною метою розроблення Стратегії розвитку громади є формування нового бачення сталого місцевого розвитку, підвищення конкурентоспроможності місцевої економіки, інвестиційної привабливості, якості життя у громаді через ефективне використання ресурсів та реалізацію узгоджених інтересів влади, громади та бізнесу.

Стратегія розвитку Лубенської територіальної громади на 2024-2027 роки (далі – Стратегія) була розроблена відповідно до законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про засади державної регіональної політики», «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій» та «Про стратегічну екологічну оцінку», згідно з Методичними рекомендаціями щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 року № 265.

Стратегія узгоджується з Цілями Сталого Розвитку («Глобальними цілями»), що затверджені на Саміті Організації Об'єднаних Націй зі сталого розвитку, а також з пріоритетами і цілями стратегічних документів державного та регіонального рівня: Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 року № 695 та Стратегії розвитку Полтавської області на 2021-2027 роки, затвердженої рішенням пленарного засідання п'ятої сесії обласної ради восьмого скликання від 06.07.2021 року № 188 (зі змінами).

При розробці Стратегії було проведено її стратегічну екологічну оцінку, що передбачає визначення, опис та оцінювання наслідків виконання Стратегії для довкілля, у тому числі для здоров'я населення, виправданих альтернатив,

розроблення заходів із запобігання, зменшення та пом'якшення можливих негативних наслідків.

З метою належної організації процесу формування Стратегії розпорядженням Лубенського міського голови від 19.01.2022 року № 24р створено Робочу групу з розроблення Стратегії Лубенської територіальної громади та затверджено її склад і положення про неї. До складу робочої групи ввійшли представники виконавчого комітету Лубенської міської ради, депутати Лубенської міської ради, представники бізнесу, неурядових громадських організацій та дорадчих органів.

Аналіз основних тенденцій та проблем соціально-економічного розвитку громади, визначення сценаріїв її розвитку, аналіз конкурентних переваг території, загроз та викликів, формування завдань та заходів було проведено у співпраці з Департаментом економічного розвитку, торгівлі та залучення інвестицій Полтавської обласної військової адміністрації.

Процес стратегічного планування розвитку громади на 2024-2027 роки був прозорим та доступним до участі всім бажаючим і зацікавленим особам. Так як Стратегія орієнтована на потреби бізнесу та громадськості, для їх визначення у 2023 році було проведене анкетування усіх активних та зацікавлених представників громади.

Тому головний стратегічний документ громади є спільним надбанням, що має забезпечити економічний розвиток і покращення якості життя мешканців.

РОЗДІЛ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

1.1. Історичний розвиток громади

Припускають, що перші поселення на території сучасної Лубенської територіальної громади з'явилися ще у неолітичну добу - в урочищі Лиса Гора у IV тис. до н.е. Назва міста Лубни, вірогідно, походить від заняття його мешканців - виготовлення луб'яних виробів.

Проте відомою є дата заснування міста - 988 рік. Київський князь Володимир Святославович заснував Лубни як одну із фортець Посульської оборонної лінії для захисту Київської Русі від нападів татаро-монгольських племен. Уперше місто згадується у Іпатіївському літописі у 1107 році, коли князь Володимир Мономах разом із військовими дружинами інших князів зумів нанести нищівного удару половцям біля фортеці хана Боняки.

Рештками літописного Лубна є городище, виявлене у ході археологічних розкопок на території міста в урочищі Верхній Вал. Окрім давньоруських артефактів, тут знайдено ліпний посуд роменського типу та матеріали XIV- XIX ст.

У 1239 році Лубни були зруйновані монголо-татарськими завойовниками, але завдяки багатій природі - лісам, болотам, рікам населення не було повністю винищене і місто продовжувало існувати.

У 1589 року Черкаський староста князь Олександр Вишневецький будує замок-фортецю на Замковій Горі, навколо якого шириться місто, назване на його честь - Олександрів (назва не прижилася).

У 1591 році Лубни отримали магдебурзьке право, що давало можливість впровадження міського самоврядування, широкого розвитку ремесел і торгівлі. Місто мало свою печатку й герб.

Влітку 1596 року в урочищі Солониця під Лубнами відбулася остання битва селянсько-козацьких сил Северина Наливайка з військами коронного гетьмана Жолкевського (так званий Солоницький бій).

Протягом 1639-1648 років Лубни були столицею так званої «Вишневещини», до складу лівобережних маєтків Вишневецьких входило понад 50 населених пунктів тодішньої Полтавщини.

1648 року із запровадженням нового адміністративно-територіального поділу України Лубни стали центром окремого полку, який відзначився у роки народно-визвольної війни 1648-1654 під проводом Богдана Хмельницького.

У 1619 році на кошти княгині Раїни Вишневецької митрополитом Ісаєю (Копінським) було засновано Мгарський Спасо-Преображенський монастир.

З 1709 року в місті діяли одна з перших в Україні польова аптека і ботанічні сади для розведення і використання лікарських рослин.

До Полтавської битви 1709 року місто було найбільшим на теренах сучасної Полтавщини.

1734 року укладено Лубенський договір між Козацьким Військом Запорозьким Низовим та Російською імперією та утворено Нову Січ «Вольності Війська Запорозького», що була «острівцем української державності» у формі козацької республіки.

1781 року місто стає повітовим центром Київського намісництва, у 1797 - малоросійської губернії, а з 1802 - Полтавської.

1901 року відбулося відкриття залізничної станції Лубни, що стало поштовхом до розвитку промисловості.

У 1905-1907 роках волелюбність лубенців вилилась у проголошення «Лубенської республіки».

Під час громадянської війни в Україні 1917–1921 влада в Лубнах не раз змінювалася, а з 12 грудня 1919 тут утвердилася радянська влада. З приходом комуністичного режиму Лубенщина пережила чимало чорних сторінок: примусова колективізація, придушення діяльності повстанських загонів, що виступали проти неї, арешти і розстріли, голодомори, які забрали життя кожного десятого жителя Лубенського району.

Репресії та «великий терор» 1937-1938 років не минули і наш край.

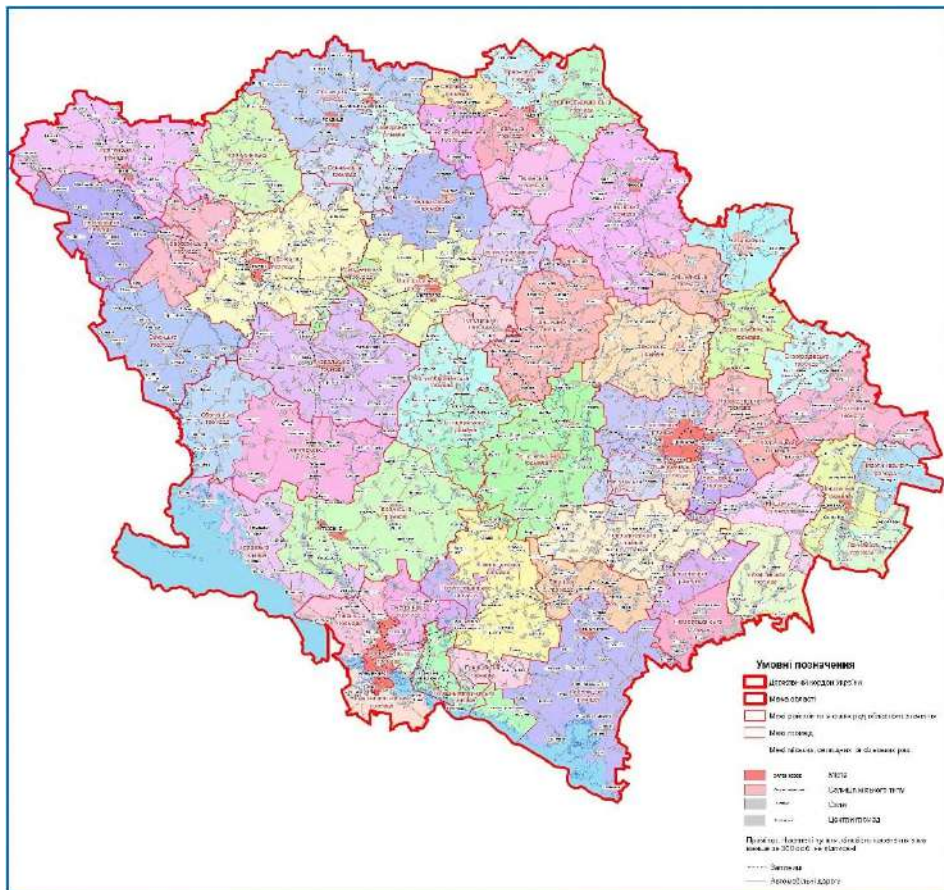
Ще одним випробуванням на міцність стали для лубенців часи німецької окупації: подвиг прикордонників, підпільний опір, партизанський рух, вивезення людей на примусові роботи, функціонування концтаборів.

Боротьба за свободу нашого народу не припинялася й після війни. Яскравою зіркою спалахнув і згорів вірний син України, наш земляк Василь Симоненко, не доживши до 90-х років, коли справдилося віковичне бажання українців мати власну незалежну державу.

До імен, пов'язаних з Лубенською громадою, можна віднести наступні імена: поет В.А.Симоненко, анатом і хірург Н.К.Карпінський, математик О.М.Астряб, композитор Б.В. Підгорецький, письменник та поет Василь Барка, вчений подвижник Анастасій Зайкевич, етнограф С.К.Кульжинський, письменник В.К. Малик (Сиченко), майстер народної творчості України В.С. Роїк, художник і скульптор В.І. Семенюта, етнограф М.Т.Симонов (Номис), археолог та історик Г.Я.Стеллецький та інші видатні громадські діячі Лубенщини – Михайло Холодовський, Євген Адамцевич, Микола Міхновський, Василь Мілорадович, брати Шемети.

1.2. Географічне розташування громади

Лубенська територіальна громада Лубенського району Полтавської області створена відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 12.06.2020 року № 721-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Полтавської області».

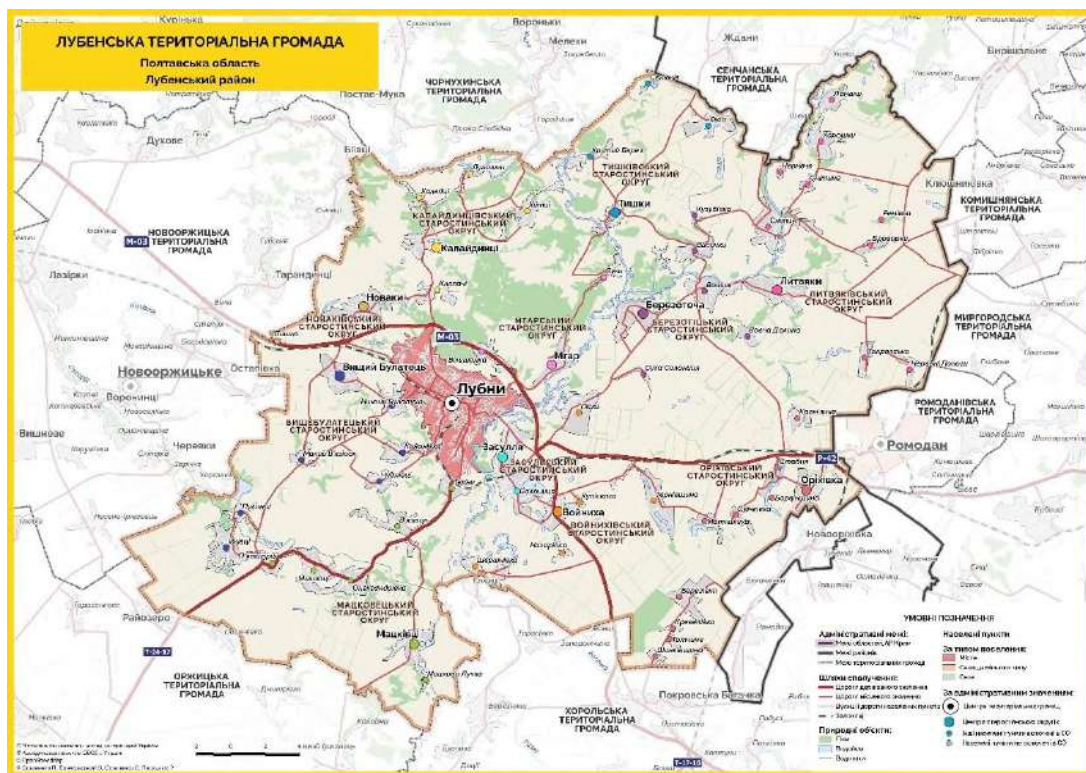


Громада розташована у лівобережній частині центральної України на правому березі р. Сула, що є притокою р. Дніпра.

Адміністративним центром громади є місто Лубни. Крім м. Лубни до складу громади входить ще 62 сільських населених пункти, які об'єднані у 11 старостинських округів:

- Засульський (с. Засулля, с. Солониця);
- Мгарський (с. Мгар, с. Вільшанка, с. Луки);

- Орхівський (с.Орхівка, с.Стадня, с.Матяшівка, с.Крем'янка, с.Свічківка, с.Барвінщина, с.Березівка, с.Кревелівка, с.Шинківщина, с.Тотчине);
- Вищебулатецький (с. Вищий Булатець, с. Нижній Булатець, с. Чуднівці, с. Кононівка, с. Малий В'язівок, с. Ісківці, с. Пуленці);
- Вовчицький (с. Вовчик, с. Висачки, с. Вовча Долина, с. Кузубівка, с. Березоточа, с. Суха Солониця);
- Михнівський (с. Михнівці, с. В'язівок, с. Олександрівка, с. П'ятигірці, с. Терни, с. Мацківці, с. Мацкова Лучка);
- Литвяківський (с. Литвяки, с. Покровське, с. Червоні Пологи, с. Хорошки, с. Ломаки, с. Снітине, с. Чернече, с. Снітин, с. Броварки, с. Ремівка);
- Калайдинцівський (с. Калайдинці, с. Клепачі, с. Лушники, с. Халепці, с. Хитці);
- Тишківський (с. Тишки, с. Крутий Берег, с. Окіп, с. Селюків);
- Войнихівський (с. Войниха, с. Куп'єваха, с. Піски, с. Тернівщина, с. Шершнівка, с. Назарівка);
- Новаківський (с. Новаки, с. Пишне).



Площа громади складає 1,075 тис. кв. км. Територією громади державний кордон не проходить. Адміністративний центр громади м. Лубни розташований на автошляху міжнародного значення М03 «Київ – Харків – Довжанський» та збігається із частиною європейського автомобільного маршруту Е40.

Відстань від м. Лубни до столиці України м. Києва автомобільними шляхами складає 199 км, до обласного центру м. Полтави – 142 км.

Лубенська територіальна громада межує з:

- Чорнухинською територіальною громадою (відстань автомобільними шляхами до смт Чорнухи – 43 км);

- Сенчанською територіальною громадою (відстань до смт Сенча – 43 км);
- Комишнянською територіальною громадою (відстань до смт Комишня – 82 км);
- Миргородською територіальною громадою (відстань до м. Миргород – 62 км);
- Ромоданівською територіальною громадою (відстань до смт Ромодан – 41 км);
- Хорольською територіальною громадою (відстань до м. Хорол – 37 км);
- Оржицькою територіальною громадою (відстань до смт Оржиця – 40 км);
- Новооржицькою територіальною громадою (відстань до смт Новооржицьке – 28 км).

Порівняння громади, району, області

Регіони	Площа, км ²	Площа у % до загальної площі/ району/ області	Населення, осіб	Населення у % до загального населення/ району/ області	Густина населення, осіб/км ²
Лубенська територіальна громада	1075	19,6 % до площі району / 3,7 % до площі області	67483	36,6 % до населення району / 4,8 % до населення області	62,77
Лубенський район	5472,7	19,0 % до площі області	184 616	13,1 % до населення області	34,74
Полтавська область	28748	-	1 413 829	-	46,98

1.3. Природно-ресурсний потенціал

Лубенська територіальна громада лежить у межах Полтавської рівнини. Поверхня її західної частини – плато, розчленоване ярами та балками; східної – слабохвиляста лесова рівнина з широкими неглибокими балками.

Лубенська територіальна громада розташована у лісостеповій фізико-географічній зоні помірно-континентального клімату.

Середня річна температура повітря у межах громади становить 9,4°C. Найхолодніший місяць – січень із середньомісячною температурою -4,4°C, найтепліший – липень із середньою температурою 21,7°C.

Теплий період (стійкий перехід середньодобової температури через 0°C у бік потепління) триває із 18 березня по 20 листопада, тобто 247 днів. Тривалість безморозного періоду становить 170 днів.

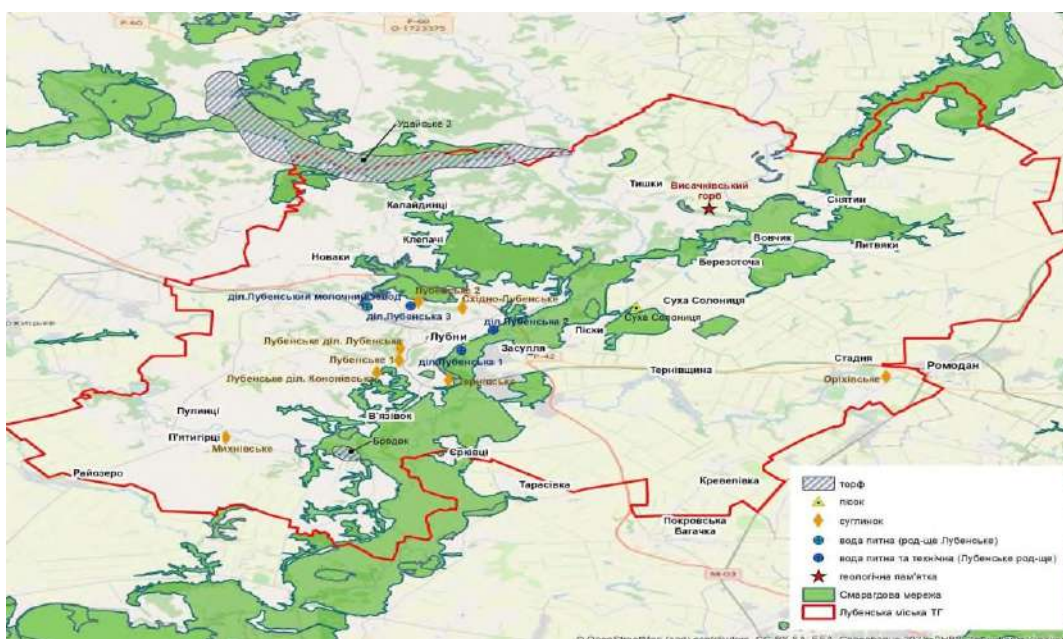
Термічний режим Лубенської територіальної громади

Місяці												Середня за рік
I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
Середньомісячні температури повітря												
-4,4	-3,3	2,2	10,1	16,5	20,3	21,7	21,1	15,4	8,7	3	-1,1	9,4
Максимальні температури повітря												

7,9	11,4	21,7	29,6	34	34	35,6	38,7	34,6	24,1	18,8	13,7	25,3
Мінімальні температури повітря												
-26,8	-26,6	-15,9	-6	0	5	9,4	7,4	0,6	-6,1	-13	-21,7	-11,5

Атмосферні опади на територію громади приносять північно-західні циклони. Середньорічна кількість опадів становить 590 мм (26 % опадів від річної норми припадає на зиму, 29 % - літо, 23 % - на весну, 22 % - на осінь. Середня потужність снігового покриву становить 20 см. Він лежить близько 95 днів.

Рівнинний рельєф території громади сприяє поширенню над нею трьох типів повітряних мас: помірних, арктичних, тропічних, переважаючими з яких є повітряні маси помірних широт (2/3 днів за рік).



На території громади розташовані родовища корисних копалин:

I. Торф:

- родовище «Бродок» (на північний захід від с. Олександрівка);
- родовище «Удайське III» (на відстані 9 км на північ від м. Лубни, на північ від сіл Халепці, Лушники, Горобці, Біївці);
- родовище «Удайське III» (біля с. Лісова Слобідка на південний захід);

II. Пісок:

- родовище «Суха Солониця» (північна околиця с. Суха Солониця).

III. Суглинки:

- родовище «ЛУБЕНСЬКЕ» (ділянки: Кононівська (південна околиця с. Кононівка) та Лубенська (західна околиця м. Лубни));
- родовище «ЛУБЕНСЬКЕ 1» (на західній околиці м. Лубни);
- родовище «ЛУБЕНСЬКЕ 2» (північна околиця м. Лубни);
- родовище «СХІДНО-ЛУБЕНСЬКЕ» (північна околиця м. Лубни);
- родовище «ОРІХІВСЬКЕ» (за 0,5 км на північ від с. Оріхівка, за 6,5 км на південний захід від залізничної станції Ромодан);

- родовище «МИХНІВСЬКЕ» (на південно-західній околиці с. Михнівці);
- родовище «ТЕРНІВСЬКЕ» (за 0,2 км на північний схід від околиці с. Терни).



Також у громаді є 4 ділянки родовищ підземних питних вод:

1. Родовище «Лубенське ділянка Лубенська 1» (у південно-східній околиці міста).
2. Родовище «Лубенське ділянка Лубенська 2» (у північно-східній околиці міста).
3. Родовище «Лубенське ділянка «Лубенський молочний завод» (у північно-західній околиці міста).
4. Родовище «Лубенське ділянка Лубенська 3 «Лубенський молочний завод» (у північно-західній околиці міста).

Усього на території громади розташовано 17 водозаборів підземних питних і технічних вод.



У районі села Висачки розташований єдиний на Полтавщині вихід на поверхню палеозойських порід, у тому числі брекчії діабазу - породи, що

утворилася внаслідок девонського вулканізму в рифтовій западині. Висачківський горб (соляний купол) є геологічною пам'яткою природи місцевого значення. Площа пам'ятки природи 22,9 га.

Земельний фонд громади:

- земельні ділянки державної форми власності - 18961,8922 га;
- земельні ділянки комунальної форми власності - 35795,8132 га;
- земельні ділянки приватної форми власності - 49637,2946 га.



Розподіл земель за цільовим призначенням:

- землі сільськогосподарського призначення - 81105,0696 га;
- землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення - 1790,9484 га;
- землі житлової та громадської забудови - 3910,6017 га;
- землі природно-заповідного фонду та іншого природоохоронного призначення - 1579,9565 га;
- землі оздоровчого призначення – 4,0 га;
- землі рекреаційного призначення - 34,7 га;
- землі лісгосподарського призначення - 12546,5256 га;
- землі водного фонду - 1260,5261 га;
- землі історико-культурного призначення - 104,42 га.



Земельні ділянки комунальної форми власності, вільні від забудови:

- для розміщення та експлуатації будівель і споруд автомобільного транспорту та дорожнього господарства – 0,72 га;
- для будівництва та обслуговування будівель торгівлі – 0,53 га;
- для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд підприємств переробної, машинобудівної та іншої промисловості – 24,65 га;
- землі рекреаційного призначення – 6,8 га;
- для ведення товарного сільськогосподарського виробництва – 64,2917 га;
- для будівництва та обслуговування будівель закладів охорони здоров'я та соціальної допомоги – 1,4123 га;
- для будівництва та обслуговування будівель закладів освіти – 1,6835 га;
- для будівництва та обслуговування будівель закладів комунального обслуговування – 0,072 га.

У комунальній власності перебуває 6026 ділянок площею 14837 гектарів, з них перебуває в оренді 2127 земельних ділянок на загальну площу 6910 гектарів. У приватній власності перебуває 22777 ділянок на загальну площу 48266 гектарів.

Найбільшими сільськогосподарськими товаровиробниками на території громади є: ТОВ «Придніпровський край», ТОВ «Райз-Схід», ТОВ «Баришівська зернова компанія», СТОВ «Мусіївське», ФГ «Вітас і К», ТОВ «Агротех-гарантія», ТОВ «Посулля-Агро» та ТОВ «Колос-Богодарівка».

Територією громади протікають річка басейну р.Дніпра – Сула (з південного на північний схід) та її притоки Удай (впадає поблизу с.Луки), Сліпорід (впадає поблизу с.Мацківці), Сулиця (впадає поблизу с.Висачки), Солониця (впадає поблизу однойменного села), а також Многа (зливається з Удаєм поблизу с.Крутий Берег).

Ґрунти переважно чорноземні малогумусні (63 %) та опідзолені (25 %), є солонцюваті, лучні та торфо-болотні. У структурі земельного фонду (площа сільгоспугідь 137,5 тис. га) водойми займають 1 %, болота – 4 %, ліси (основні породи: дуб, сосна, липа, ясен) – 12 %.

Об'єкти природно-заповідного фонду: загально-державного значення – частина заказника Червонобережжя (Калайдинцівське лісництво); місцевого значення – заказники Вовчанський (с. Вовчик), Крутий берег (с. Крутий Берег), Байрак (с. Березоточа), В'язівський (с. В'язівок), Окіпський (с. Окіп), Снітинський (с. Снітин), пам'ятки природи Городище (с. Мацківці), Олександрівський горб (с. Олександрівка), Дуби черешчаті (с. Снітин), Мгарська дача (с. Мгар), Висачківський кар'єр (с. Висачки), заповідне урочище Торговиця (с. Піски), дендрологічний парк Лікарський сад (с. Березоточа).

Стан навколишнього природного середовища у громаді характеризує динаміка такого показника як викиди забруднюючих речовин і парникових газів від стаціонарних джерел викидів. Так, у 2017 році їх кількість складала 1566,0 т, у 2018 році – 1342,1 т, у 2019 році – 1279,4 т, у 2020 році – 1103,2 т.



У 2020 році у громаді було утворено 26397,2 т відходів I-IV класу небезпеки, тоді як у 2019 році їх кількість складала 27367,3 т, у 2018 році – 7259,4 т, у 2017 році – 6842,1 т.

Протягом 2020 року у громаді було утилізовано 8327,1 т відходів, спалено – 4,9 т, видалено у спеціально обладнані місця чи об'єкти – 5516,3 т.

Загальний обсяг відходів I-IV класу небезпеки, накопичених протягом експлуатації у місцях видалення відходів, склав у 2020 році 114341,7 т, у 2019 році – 108308,1 т, у 2018 році – 100868,9 т, у 2017 році – 96581,5 т.



1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів

За останніми офіційними статистичними даними станом на 01.01.2022 року кількість населення Лубенської територіальної громади склала 67483 особи, у тому числі: м. Лубни – 44089 особи, сільські населені пункти громади – 23394 особи (с. Засулля – 3307 осіб, с. Солониця – 734 особи, с. Мгар – 337 осіб, с. Вільшанка - 371 особа, с. Луки – 192 особи, с. Оріхівка – 1164 особи, с. Стадня – 113 осіб, с. Матяшівка – 125 осіб, с. Крем'янка – 210 осіб, с. Свічківка – 24 особи, с. Барвінщина – 53 особи, с. Березівка – 376 осіб, с. Кревелівка – 80 осіб, с. Шинківщина – 69 осіб, с. Тотчине – 25 осіб, с. Вищий Булатець – 833 особи, с. Нижній Булатець – 609 осіб, с. Чуднівці – 230 осіб, с. Кононівка – 117 осіб, с. Малий В'язівок – 112 осіб, с. Ісківці – 657 осіб, с. Пуленці – 221 особа, с. Вовчик – 1087 осіб, с. Висачки – 218 осіб, с. Вовча Долина – 84 особи, с. Кузубівка – 41 особа, с. Березоточа – 1107 осіб, с. Суха Солониця – 96 осіб, с. Михнівці – 649 осіб, с. В'язівок – 402 особи, с. Олександрівка – 449 осіб, с. П'ятигірці – 191 особа, с. Терни – 346 осіб, с. Мацківці – 595 осіб, с. Мацкова Лучка – 80 осіб, с. Литвяки – 598 осіб, с. Покровське – 192 особи, с. Червоні Пологи – 69 осіб, с. Хорошки – 598 осіб, с. Ломаки – 171 особа, с. Снітине – 247 осіб, с. Чернече – 19 осіб, с. Снітин – 681 особа, с. Броварки – 60 осіб, с. Ремівка – 1 особа, с. Калайдинці – 743 особи, с. Клепачі – 437 осіб, с. Лушники – 68 осіб, с. Халепці – 155 осіб, с. Хитці – 202 особи, с. Тишки – 234 особи, с. Крутий Берег – 210 осіб, с. Окіп – 422 особи, с. Селюків – 18 осіб, с. Войниха – 755 осіб, с. Куп'єваха – 94 особи, с. Піски – 467 осіб, с. Тернівщина – 294 особи, с. Шершнівка – 437 осіб, с. Назарівка – 42 особи, с. Новаки – 784 особи, с. Пишне – 101 особа).



Чисельність мешканців, осіб

Території	2018	2019	2020	2021
Лубенська територіальна громада, всього	76084	75292	74459	67483
У тому числі:				
м. Лубни	45379	45032	44595	44089
Сільські населені пункти громади	30705	30260	29864	23394
Лубенський район	150274	148070	145868	184379
Полтавська область	1400439	1386978	1371529	1350564

Показник чисельності населення у громаді характеризується щорічним скороченням (з 76,1 тис. осіб у 2018 році до 67,5 тис. осіб у 2021 році), що відповідає загальним тенденціям динаміки населення у районі, області та в цілому по Україні.

Природний та міграційний рух населення, осіб

Показники	2018	2019	2020
Народжені	500	462	417
Померлі	1467	1396	1484
Природний приріст	- 967	- 1104	- 1067
Прибулі	*	1751	*
Вибулі	*	1609	*
Сальдо міграції	+ 273	+ 142	+ 234
Загальне збільшення (зменшення)	- 694	- 962	- 833

* - інформація відсутня

Ситуація у сфері зайнятості громади та характеристики ринку праці відповідають економічним процесам та розвитку реального сектору економіки в умовах воєнного стану.

Послугами державної служби зайнятості у 2022 році скористалися 2862 громадян, з них – 2616 осіб мали статус зареєстрованого безробітного, що на 17,0 % менше, ніж за 2021 рік.

З осіб, які звернулися за послугами державної служби зайнятості, знайшли роботу 753 особи, що на 22,0 % менше, ніж у 2021 році.

Протягом 2022 року кількість вакансій, заявлених роботодавцями до державної служби зайнятості, становила 914 одиниць, що склало лише 64,0 % вакансій 2021 року.

Протягом 2022 року навчання шляхом підвищення кваліфікації та перепідготовки проходили 105 осіб, що склало 60,0 % до минулого року.

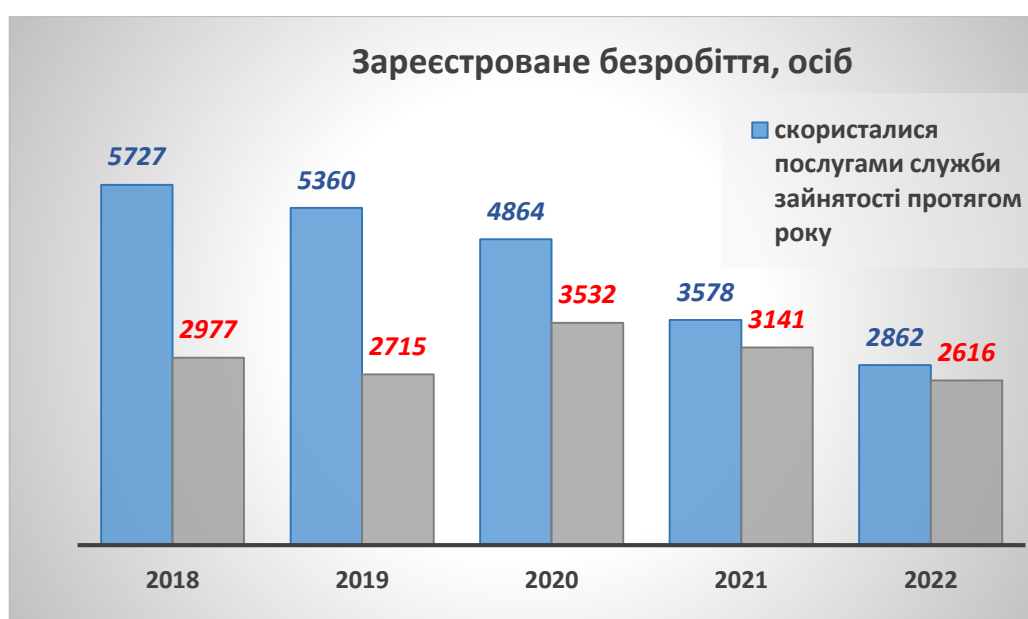
До громадських робіт у 2022 році залучено 35 безробітних. 13 безробітних взяли участь у суспільно-корисних роботах.

Станом на 1 січня 2023 року 511 осіб мали статус безробітного, що становить 57,7 % від кількості на 1 січня 2022 року. Із них 144 особи (35,4 %) проживають у сільській місцевості.

Із 511 безробітних допомогу по безробіттю отримують 279 осіб. Середній розмір допомоги на 31.12.2022 року склав 2531,6 грн.

Основні показники зайнятості населення

Показник	2018	2019	2020	2021	2022
Перебувало на обліку протягом року, осіб	5727	5360	4864	3578	2862
з них мали статус зареєстрованого безробітного, осіб	2977	2715	3532	3141	2616
Працевлаштовано всього, осіб	3264	3266	1861	1019	753
Кількість вакансій, заявлених роботодавцями протягом року	4583	5031	2948	1439	914
Кількість роботодавців, які мали вакансії у звітному періоді	731	784	679	409	316



У 2020 році кількість безробітних становила 73 % від загальної кількості зареєстрованих в Лубенській філії осіб. У 2021 році – 88 %, а в 2022 – 91 % від осіб, які звернулися до служби зайнятості.

Зростання безробіття у 2020-2022 роках обумовлено значним зменшенням кількості роботодавців, які заявили про наявність у них вакансій, і відповідно зменшенням кількості самих вакансій.

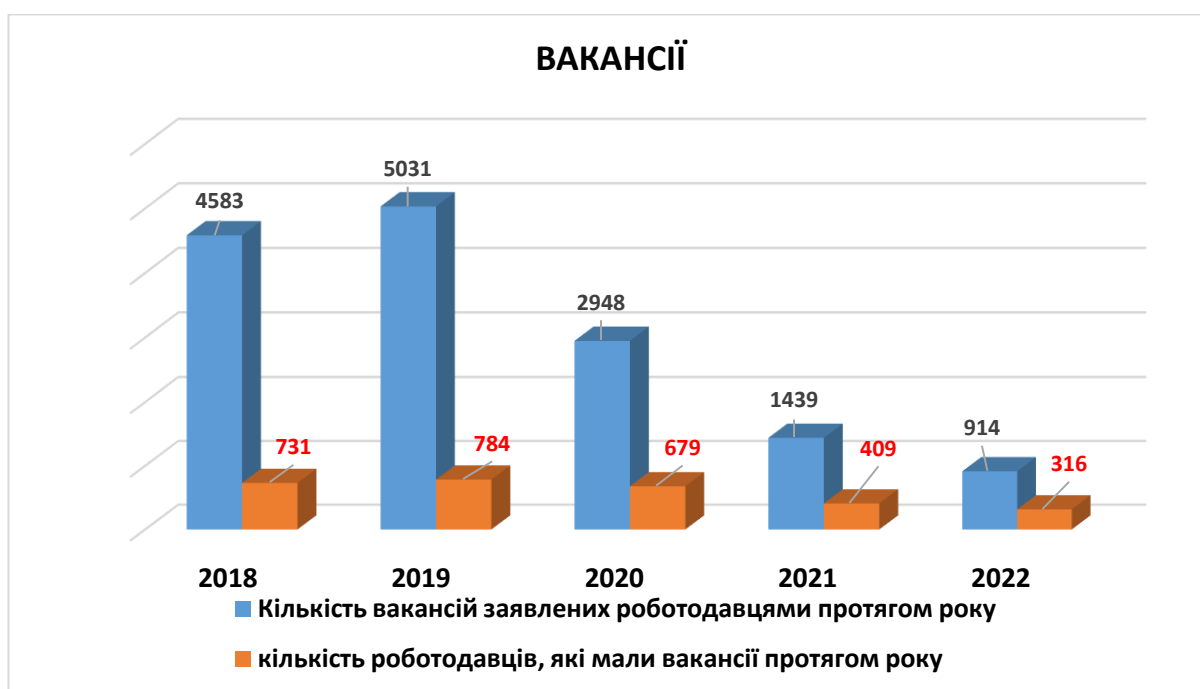
Якщо у 2018-2019 роках значна частина осіб, які звернулися до служби зайнятості за пошуком роботи, працевлаштовані у перші 7 днів до надання статусу безробітного, то в 2020-2021 коронавірусних роках і в 2022 році - період війни, тривалість безробіття в середньому на кінець року склала: 2020 рік - 144 дні, 2021 рік - 135 днів, 2022 рік – 166 днів.

Протягом 2018-2022 років зберігається дисбаланс попиту та пропозиції робочої сили, який значно виріс, починаючи з 2020 року. Так, якщо станом на 31.12.2018 року і станом на 31.12.2019 року на одну вакансію претендувало відповідно 10 і 9 безробітних, то на 31.12.2020 року - 25 безробітних, на 31.12.2021 року - 13, а на 31.12.2022 року - 16.

Рівень зареєстрованого безробіття та навантаження на одну вакансію

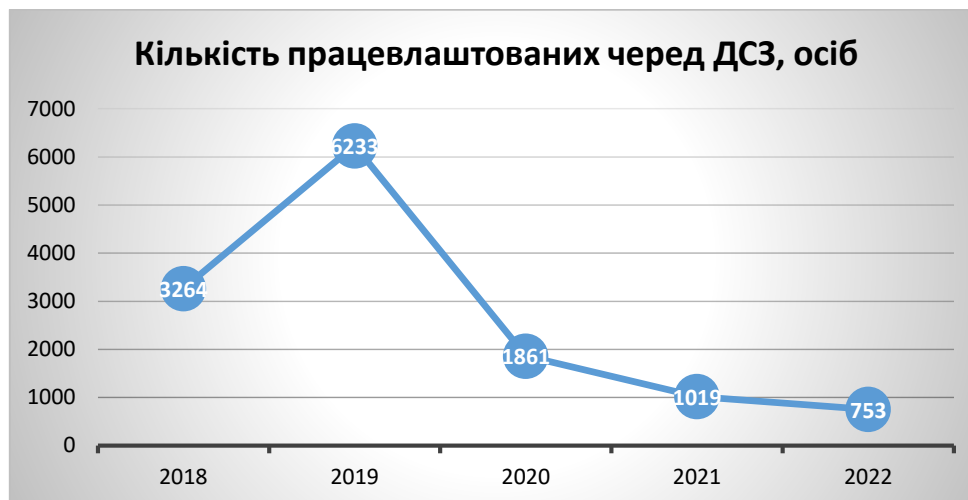
Показники	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022	
	Громада	Область	Громада	Область	Громада	Область	Громада	Область	Громада	Область
Рівень зареєстрованого безробіття, %	*	2,3	*	10,6	*	12,0	*	12,4	*	*
Кількість безробітних на одну вакансію, осіб	10	5	9	7	25	*	13	10	16	10

* - інформація відсутня



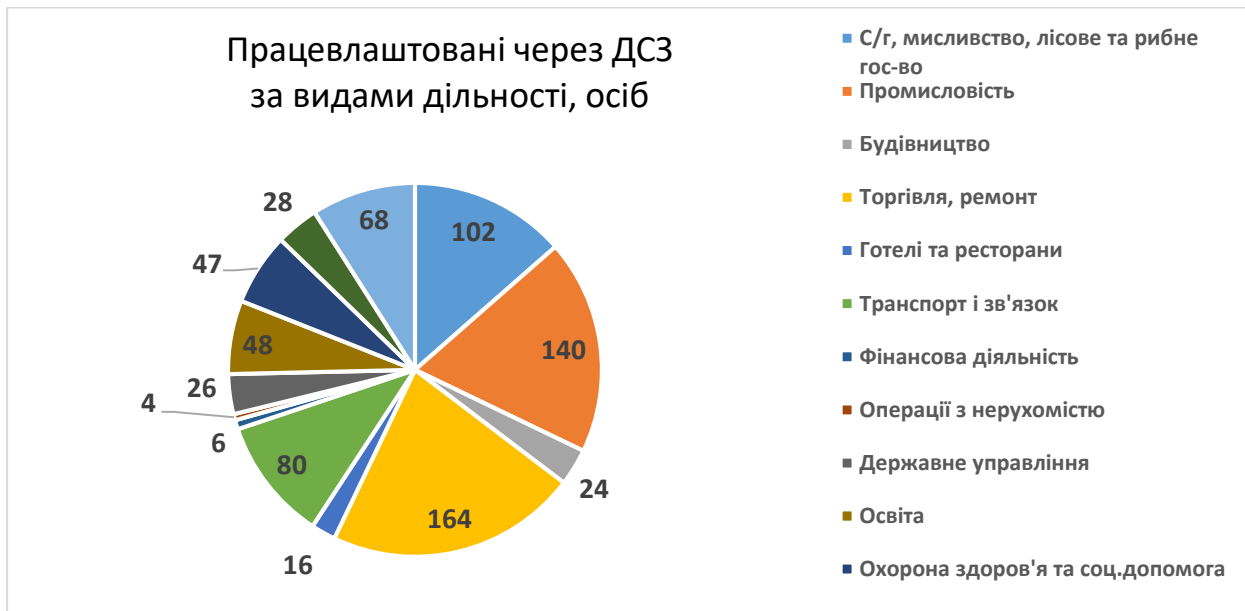
Кількість працевлаштованих осіб через державну службу зайнятості, осіб

Регіони	2018	2019	2020	2021	2022
Лубенська територіальна громада	3264	3266	1861	1019	753



Кількість працевлаштованих осіб через державну службу зайнятості за видами діяльності, осіб

Галузі та види діяльності	2022
Сільське господарство, мисливство, лісове та рибне господарство	102
Промисловість	140
Будівництво	24
Оптова й роздрібна торгівля; торгівля транспортними засобами; послуги з їх ремонту.	164
Готелі та ресторани	16
Транспорт і зв'язок	80
Фінансова діяльність	6
Операції з нерухомістю, здавання під найом та послуги юридичним особам	4
Державне управління	26
Освіта	48
Охорона здоров'я та соціальна допомога	47
Колективні, громадські та особисті послуги	28
Інші види діяльності	68

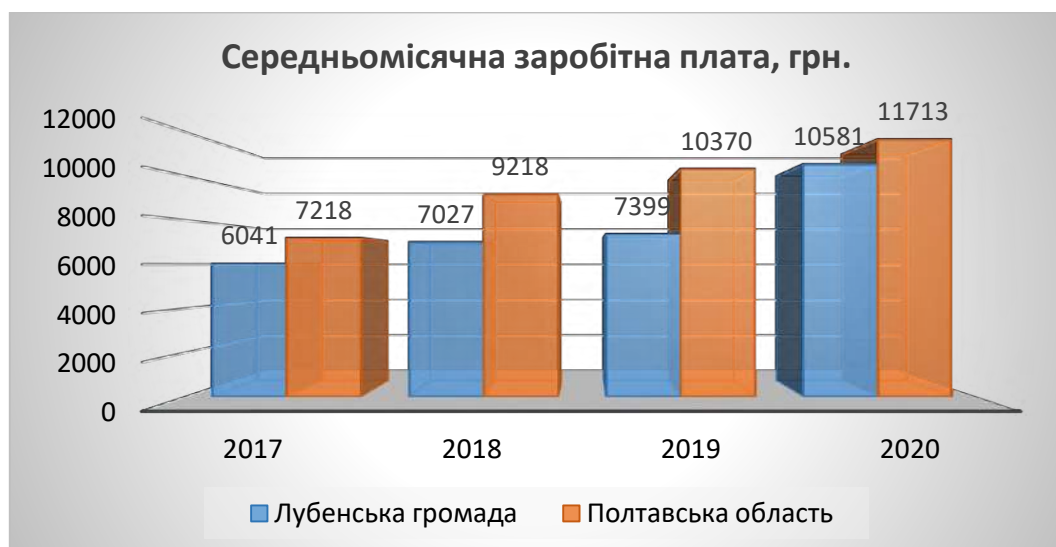


Розмір середньомісячної заробітної плати у населених пунктах Лубенської територіальної громади в середньому коливається у розмірі від 71,4 %- 90,0 % до середньообласного показника.

У зв'язку з реформою адміністративно-територіального устрою і створенням у 2021 році територіальних громад та укрупнених районів, офіційна статистична інформація у розрізі територіальних громад з 2021 року не ведеться.

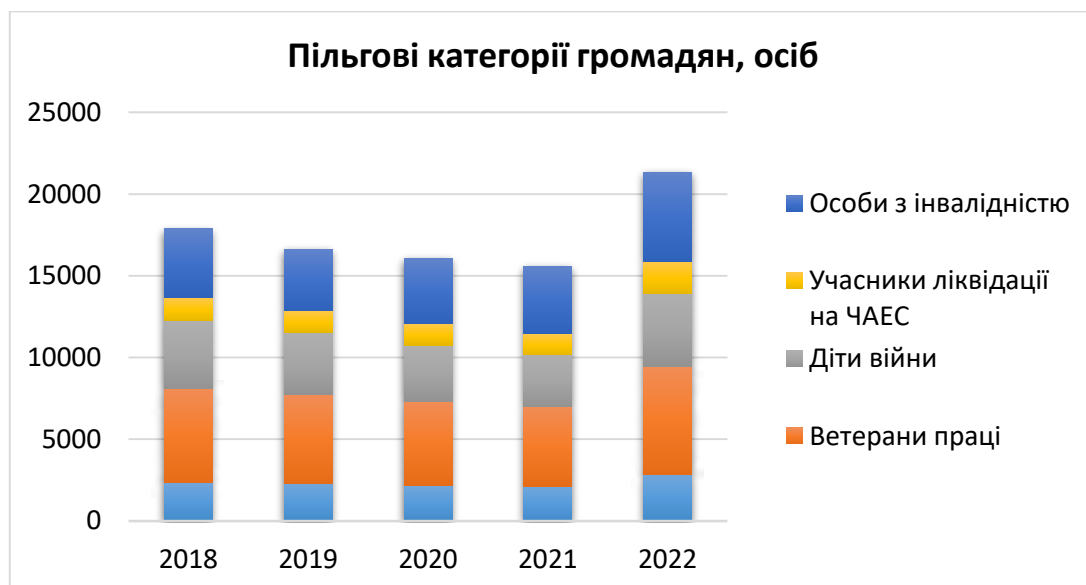
Середня заробітна плата, грн.

Регіони	2017	2018	2019	2020	2021
Населені пункти Лубенської територіальної громади, всього	6041	7027	7399	10581	*
м. Лубни	5957	6901	7372	9203	*
Сільські населені пункти громади	6488	7722	7584	17225	*
Область	7218	9218	10370	11713	



За результатами проведеного аналізу у громаді щорічно зростає кількість мешканців, які потребують соціальної підтримки, та зареєстрованих внутрішньо переміщених осіб, що відповідає загальнодержавним тенденціям.

Соціальні групи населення	Динаміка послуг за роками:				
	2018	2019	2020	2021	2022
Малозабезпечені особи	418	339	465	543	707
Особи з інвалідністю	751	740	789	1231	1273
Внутрішньо переміщені особи (зареєстровані)	1171	1244	1281	1424	8140
Пільгові категорії громадян, які перебувають на обліку (всього)	16516	15611	16156	15945	22663
У тому числі:					
ветерани війни	2387	2264	2188	2119	2844
ветерани праці	5716	5438	5132	4893	6625
діти війни	4158	3805	3423	3141	4427
учасники ліквідації на ЧАЕС	1387	1354	1315	1300	1974
особи з інвалідністю	4248	3759	4018	4140	5484



1.5. Транспортна інфраструктура

Особливий вплив на соціально-економічний розвиток міста має не лише міська інфраструктура, а й транспортні шляхи громади, так як вони забезпечують її зв'язок з навколишніми регіонами.

Протяжність дорожньої мережі комунальної форми власності Лубенської територіальної громади складає 425,1 км, з них з асфальтобетонним покриттям - 253,7 км, з щебеним покриттям – 171,4 км. Загальна довжина тротуарів складає 103,8 км.

У місті Лубни налічується 6 площ загальною площею 90,1 тис. м², 181 вулиця загальною протяжністю 132,2 км, 105 провулків протяжністю 37,6 км, 31 тупик протяжністю 6,9 км.

транспортних засоби. У зв'язку з тим, що тривалий час перевізниками не виконуються перевезення за кількома міськими маршрутами, рішенням виконавчого комітету Лубенської міської ради мережу міських автобусних маршрутів загального користування затверджено у новій редакції (доповнено маршрутом № 12 «Великий кільцевий» та виключено маршрути, за якими не виконуються перевезення: № 5, 7, 11, та № 1). Таким чином, оновлена мережа міських автобусних маршрутів загального користування складається з 8 маршрутів (№№ 2, 3, 4, 6, 8, 9, 10, 12). Проведення конкурсів на міські автобусні маршрути загального користування згідно з оновленою мережею відбудеться по закінченню терміну діючих договорів (чи їх розірвання) після скасування воєнного стану в Україні.

Відповідно до Закону України «Про автомобільний транспорт» поряд з повноваженнями по організації пасажирських перевезень на міських маршрутах у кінці 2021 року виконавчий комітет Лубенської міської ради набув повноважень по організації перевезень ще й на приміських маршрутах у межах Лубенської територіальної громади.

Приміські перевезення у межах територіальної громади згідно з реєстром облдержадміністрації мають здійснюватися за 24 маршрутами 11 фізичними особами – підприємцями.

На даний час на 2 приміських маршрутах загального користування («Лубни – Чуднівці – вул. Гайдая», «Лубни – Лушники ч/з Хитці») перевізники на конкурсних засадах не обрані через незацікавленість суб'єктів господарювання у здійсненні перевезень за вказаними напрямками та відсутність претендентів на участь у конкурсі.

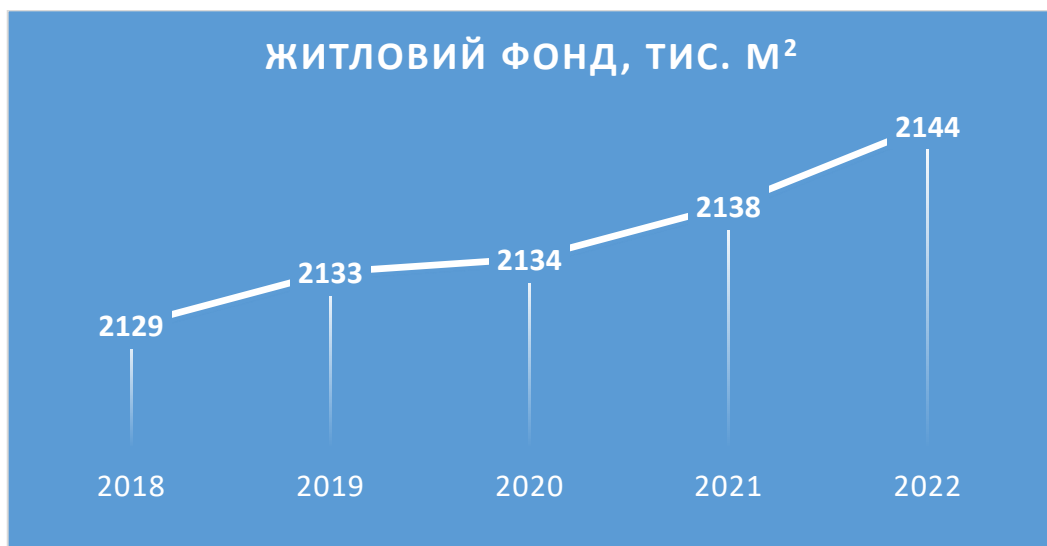
1.6. Житлово-комунальне господарство

Житловий фонд громади станом на кінець 2022 року складається з 33849 житлових будинків (з них 22858 – індивідуальні) загальною площею 2144 м².

Показники	2018	2019	2020	2021	2022
Заселені помешкання, разом	33610	33669	33709	33769	33849
у тому числі:					
індивідуальні будинки	22773	22798	22818	22830	22858
помешкання у багатоквартирних будинках	10837	10871	10891	10939	10991
Житловий фонд, тис. кв. м загальної площі	2129	2133	2134	2138	2144
% помешкань, підключених до централізованого водопостачання	76%	77%	77%	77%	76%
% помешкань, підключених до газопостачання	62%	62%	63%	68%	68%
% помешкань, підключених до централізованого водовідведення	46%	46%	46%	47%	47%
% помешкань, підключених до централізованого опалення	38%	38%	37%	32%	32%



Із загальної кількості помешкань у громаді підключено до централізованого водопостачання 76,0 % будинків, до газопостачання – 68 %, до централізованого водовідведення – 47 % та до централізованого опалення – 32 %.



Водопостачання у населених пунктах громади здійснюється з підземних джерел. Послуги централізованого водопостачання у громаді надають КП «Лубни-водоканал» (мешканцям м. Лубни) та КП «Сяйво» (мешканцям сільських населених пунктів громади).

Комунальне підприємство «Лубни-водоканал» на своєму балансі має та експлуатує 3 водозабірні майданчики, 5 підвищувальних насосних станцій, 42 артезіанські свердловини, 2 каналізаційно-очисні споруди, 12 каналізаційно-насосних станцій. Підприємство обслуговує 136,6 км. водопровідних мереж та 57,3 км. каналізації, 42 км. повітряних та підземних кабельних ліній, 16 трансформаторних підстанцій.

На балансі підприємства перебуває 14 одиниць спеціалізованої техніки (спеціальні вантажні фургони, асенізаційні та каналопромивочна машини, мулосос, самоскид, екскаватори тощо).

Комунальне підприємство «Сяйво», крім послуг централізованого водопостачання та водовідведення, забезпечує підприємства, установи, організації та населення сільських населених пунктів Лубенської територіальної громади такими видами послуг, як послуги із вивезення твердих побутових та рідких відходів, утримання вуличного освітлення та дорожньої інфраструктури (301,44 км), утримання кладовищ площею 106 га. На балансі підприємства знаходяться очисні споруди пропускною потужністю 100 м³/добу, які потребують реконструкції.

Матеріально-технічна база КП «Сяйво» складає 14 одиниць техніки (тракторів, екскаваторів-навантажувачів, спеціалізованих вантажних сміттєвозів, асенізаційних вакуумних автомобілів, монтажного спеціального підйомника та телескопічного навантажувача).

Показники діяльності водопровідно-каналізаційного господарства

Показники	2018	2019	2020	2021	2022
Протяжність мереж водопостачання усього, км	188,786	188,786	188,786	188,786	188,786
У тому числі:					
КП «Лубни-водоканал»	136,5	136,5	136,5	136,5	136,5
КП «Сяйво»	52,286	52,286	52,286	52,286	52,286
Протяжність мереж водовідведення усього, км	67,4	67,4	67,4	67,4	67,4
У тому числі:					
КП «Лубни-водоканал»	57,3	57,3	57,3	57,3	57,3
КП «Сяйво»	10,1	10,1	10,1	10,1	10,1
Споживання питної води усього, тис. м ³	1616,691	1547,473	1572,512	1574,939	1575,636
У тому числі:					
- населення (КП «Лубни-водоканал»)	1199,250	1108,500	1119,915	1117,905	1105,408
- населення (КП «Сяйво»)	109,6	124,2	131,0	136,6	177,3
- підприємства (КП «Лубни-водоканал»)	264,441	263,973	267,897	246,434	231,628
- підприємства (КП «Сяйво»)	43,4	50,8	53,7	74,0	61,3
Кількість населення, що отримує послуги централізованого водопостачання та водовідведення усього, тис. чол.	46,0	46,9	48,9	48,5	48,6
У тому числі:					
-населення, яке користується послугами КП «Лубни-водоканал», тис.чол.	42,8	42,8	42,8	42,4	42,5
-населення, яке користується послугами КП «Сяйво», тис.чол.	3,2	4,1	6,1	6,1	6,1



Послуги з виробництва, транспортування та постачання теплової енергії на території м. Лубни надає ОКВПТГ «Лубнитеплоенерго». На балансі підприємства перебуває 10 котельень, які використовують природний газ, 3 центральних теплових пункти, 29,7 км в 2-х трубному обчисленні теплових мереж. Для безперебійної роботи всі котельні забезпечені генераторами безперебійного живлення.

Показники діяльності теплового господарства

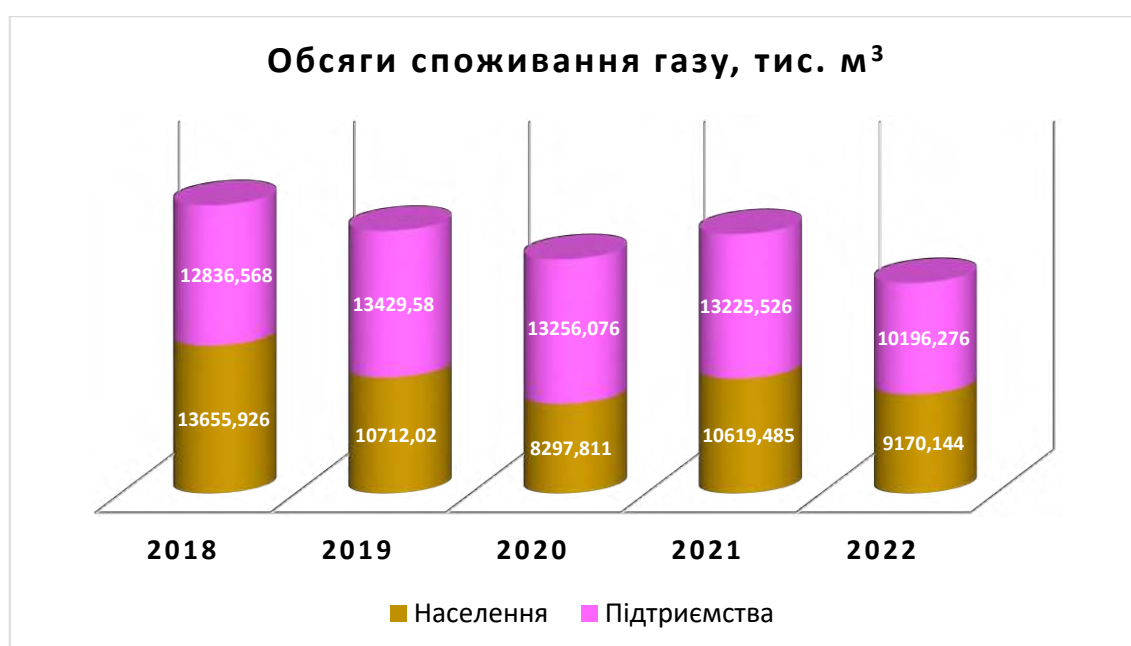
Показники	2018	2019	2020	2021	2022
Протяжність мереж, км	60,1	59,7	59,4	55,8	55,1
Опалення всього, Гкал	67013,08	57893,47	63124,97	67933,16	58032,47
У тому числі:					
- населення	54072,89	46518,35	52069,01	55136,88	46639,78
- підприємства	12940,19	11375,12	11055,96	12796,28	11392,69
Проектна потужність, тис. Гкал	93,918	91,896	91,596	91,596	91,837



Послуги з газифікації, монтажу газових мереж, повірки та ремонту засобів обліку газу, з експлуатації внутрішньобудинкового газового устаткування та інше на території Лубенської територіальної громади здійснює АТ «Лубнигаз».

Характеристики газопостачання

Показники	2018	2019	2020	2021	2022
Протяжність мереж, км	908,044	908,044	908,044	908,044	908,044
Споживання газу усього, тис. м ³	26492,494	24141,600	21553,887	23845,011	19366,420
У тому числі:					
- населення	13655,926	10712,020	8297,811	10619,485	9170,144
- підприємства	12836,568	13429,580	13256,076	13225,526	10196,276
Проектна потужність, тис. м ³	75000	75000	75000	75000	75000



На території Лубенської громади послуги з електропостачання, ліквідації аварій на лініях електропередач, встановлення та заміни приладів обліку електропостачання здійснює Лубенська об'єднана філія АТ «ПОЛТАВАОБЛЕНЕРГО».

Характеристики електропостачання

Показники	2018	2019	2020	2021	2022
Протяжність мереж, км	1932,58	1936,14	1947,42	1834,30	1817,45
Споживання електроенергії усього, МВт-год,	122434,438	116564,242	116350,035	122922,886	112139,972
У тому числі:					
- населення	58579,538	58756,212	59069,871	61040,264	59134,100
- підприємства	63854,9	57808,030	57280,164	61882,622	53005,872



Вивіз та захоронення твердих побутових відходів здійснюється на міське сміттєзвалище площею 6,4 га за адресою: м. Лубни вул. Березова, 55, яке утримується КП «Чисте місто». На балансі підприємства знаходиться 16 одиниць спеціалізованої техніки (сміттєвоз, екскаватори, підмітально-прибиральна машина, снігоочисна машина, снігоочисник, трактори колісні, тротуарно-прибиральна машина, щепоріз).

Переможцем конкурсу на вивіз твердих побутових відходів у м. Лубни є ТОВ «Чисте місто плюс», яке здійснює вивіз сміття згідно із затвердженими графіками та використовує у своїй діяльності 5 сміттєвозів.

Вивіз рідких побутових відходів за результатами конкурсного відбору у Лубенській територіальній громаді здійснюють КП «Лубни-водоканал» (у м.Лубни та сільських населених пунктах громади) та КП «Сяйво» (у сільських населених пунктах громади).

1.7. Поштова інфраструктура та зв'язок

У складі інфраструктурного потенціалу важливе місце належить інформаційній складовій, що передбачає єдність організаційно-технічних та інформаційних можливостей громади. Це впливає на характер і специфіку її функціонування через збір, зберігання (накопичення), обробку та розповсюдження інформаційних ресурсів. У громаді на ринку зв'язку працюють багато суб'єктів різних форм власності та підпорядкування, які надають телекомунікаційні послуги (телефонного, комп'ютерного зв'язку, радіомовлення, ефірного телерадіомовлення тощо) і послуги поштового зв'язку.

На території Лубенської територіальної громади послуги поштового зв'язку здійснює Акціонерне товариство «Укрпошта» (АТ «Укрпошта»), яке входить до сфери управління Міністерства інфраструктури України та є національним оператором поштового зв'язку України. Діюча мережа об'єктів поштового зв'язку на території громади складається з 5 міських та 5 сільських

відділень поштового зв'язку, до складу яких входить 51 пересувне відділення поштового зв'язку:

АТ «Укрпошта»		
№ з/п	Адреса місцезнаходження	Індекс
1	м. Лубни, проспект Володимирський , 1/5	37500
2	м. Лубни, вулиця Першотравнева, 14	37501
3	м. Лубни, проспект Володимирський, 93	37502
4	м. Лубни, вулиця Київська, 11	37504
5	м. Лубни, вулиця Індустріальна, 12	37506
6	с. Засулля, вулиця Молодіжна, 78	37552
7	с. Вищий Булатець, вулиця Халявицького, 12	37544
8	с. Михнівці, вулиця Миру, 54	37570
9	с. Березоточа, вулиця Покровська, 121А	37535
10	с. Вовчик, вулиця Іларіона Сухомлина, 37	37533

Найбільшою транспортною логістичною компанією, яка надає поштові послуги на території громади, є «Нова пошта». Мережа представлена 5 поштовими відділеннями та 7 поштоматами у місті та 11 поштовими відділеннями у сільських місцевостях. Також представлені на території Лубенської громади такі транспортні компанії, як Meest (6 відділень по місту) та Delivery (1 відділення у місті).

ТОВ «Нова Пошта»		
1	м. Лубни, вулиця Фабрична, 7	Відділення № 1
2	м. Лубни, вулиця Садова, 2	Відділення № 2
3	м. Лубни, вулиця Монастирська, 71	Відділення № 3
4	м. Лубни, проспект Володимирський, 98	Відділення № 4
5	м. Лубни, вулиця Григора Тютюнника, 2	Відділення № 5
6	м. Лубни, вулиця Монастирська, 71а	П-т 5127
7	м. Лубни, вулиця Ярмаркова, 30а	П-т 5670
8	м. Лубни, проспект Володимирський, 105	П-т 5675
9	м. Лубни, вулиця Садова, 3	П-т 20455
10	м. Лубни, вулиця Шевченка, 4	П-т 25341
11	м. Лубни, вулиця Гвардійська, 4	П-т 25664
12	м. Лубни, вулиця Мистецька, 6	П-т 35503
13	с. Вовчик, вулиця Іларіона Сухомлина, 33-в	Відділення № 1
14	с. Снітин, вулиця Князя Володимира, 2а	Відділення № 1
15	с. Засулля, вулиця Молодіжна, 46	Відділення № 1
16	с. Солониця, вулиця Миколенка	Відділення № 1
17	с. Хорошки, вулиця Миру 19а	Відділення № 1
18	с. Снітине, вулиця Медична, 11	Відділення № 1
19	с. Вищий Булатець, вулиця Майдан Михайлівський, 1	Відділення № 1

20	с. Піски, вулиця Коки, 2	Відділення № 1
21	с. Войниха, вулиця Молодіжна, 24	Відділення № 1
22	с. Березоточа, вулиця Покровська 121-а	Відділення № 1
23	с. Орхівка, вулиця Агромістечко, 1-а	

На території Лубенської територіальної громади послуги фіксованого стаціонарного зв'язку надає акціонерне товариство «Укртелеком».

Рівень забезпечення населення мобільним зв'язком високий. Основними операторами мобільного зв'язку в громаді є: ПАТ «Київстар», ПрАТ «ВФ Україна» та ТОВ «Лайфселл».

Лубенська територіальна громада відноситься до громад з високим рівнем забезпечення населення доступом до мережі Інтернет.

З урахуванням вимог Постанови Кабінету Міністрів України від 28.04.2021 року № 453 «Питання надання субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на реалізацію заходів, спрямованих на підвищення доступності широкосмугового доступу до Інтернету в сільській місцевості» Лубенська міська рада реалізувала проєкт «Інтернет-субвенції». Результатом цього є підключення до Інтернету переможцем відкритих торгів провайдером ТОВ «АВАТОР ІСП» усіх соціальних закладів у таких населених пунктах, як: с. Березівка, с. Покровське, с. Стадня, с. Тернівщина, с. Тишки, с. Висачки, с. Ломаки, с. Окіп, с. Суха Солонія, с. Хитці, с. Хорошки. Також цей проєкт дозволить мешканцям тринадцяти сіл підключити свої помешкання до широкосмугового доступу Інтернет.

Основними інтернет провайдерами громади є:

- ТОВ «АВАТОР ІСП» - (PON-оптиковолоконне сполучення);
- ТОВ «Нові Технології» - PON-оптиковолоконне сполучення);
- АТ «Укртелеком» - PON-оптиковолоконне сполучення).

1.8. Соціальна інфраструктура

Право дітей на здобуття дошкільної освіти у Лубенській територіальній громаді реалізують 25 закладів дошкільної освіти (один з них у складі Лубенського НВК – ДНЗ № 9), в яких навчається і виховується 1354 дитини.

Дошкільною освітою охоплено близько 75 % дітей віком від 3 років і старше. У закладах дошкільної освіти на 100 місцях виховується 88 дітей.

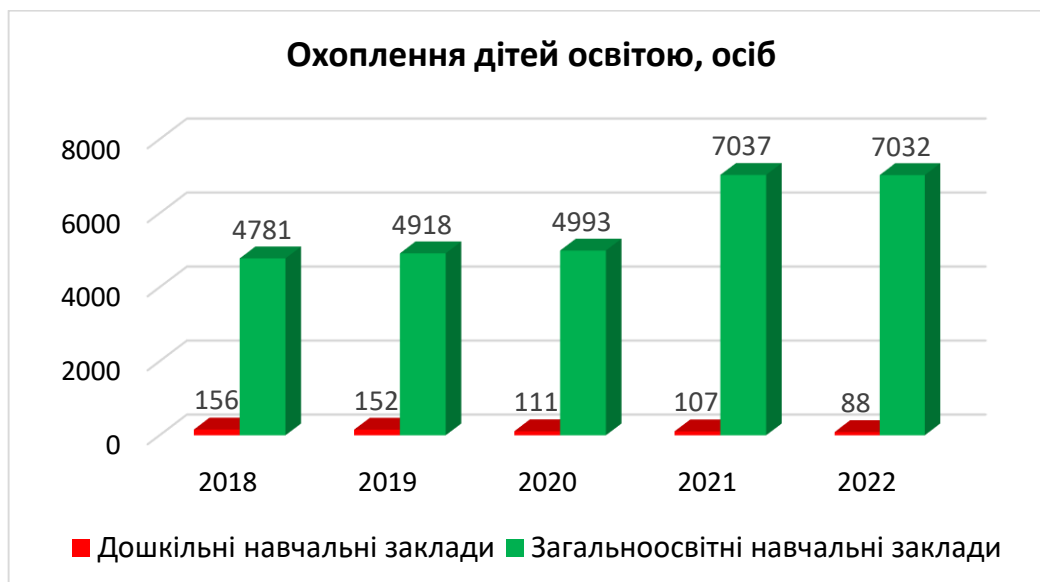
Протягом 2022-2023 навчального року здійснюють освітній процес у змішано-очній формі навчання 11 закладів дошкільної освіти, які охоплюють 817 дітей, у решті 14 закладах освітній процес здійснюється у дистанційному форматі.

Значна увага приділяється вихованню дітей із особливими освітніми потребами. У 15 дошкільних закладах отримують інклюзивну освіту 26 дітей. У дошкільних закладах комбінованого типу № 1 «Дзвіночок» та № 17 «Золотий ключик» працюють 4 групи спеціального призначення: 3 для дітей із вадами зору

(офтальмологічні), 1 (санаторна) для вихованців із затухаючими формами тубінфекції, які відвідує 48 дітей.

Дошкільні та загальноосвітні навчальні заклади

Показники	2018	2019	2020	2021	2022
Кількість дошкільних закладів, одиниць	10	10	25	25	25
Кількість дітей в дошкільних закладів, тис. осіб	1454	1415	1707	1642	1354
Завантаженість дошкільних закладів (дітей на 100 місць)	156	152	111	107	88
Кількість загальноосвітніх навчальних закладів, одиниць	9	9	9	21	21
Кількість учнів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	4781	4918	4993	7037	7032
Кількість вчителів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	385	390	389	646	626



Загальну середню освіту у громаді здобувають 7032 учні у 21-му закладі загальної середньої освіти Лубенської територіальної громади (2022 рік – 7037 учнів).

У закладах загальної середньої освіти протягом 2022-2023 навчального року здійснюють освітній процес у змішано-очній формі навчання 18 закладів, які охоплюють навчанням 6686 учнів, а три школи освітній процес здійснюють у дистанційному форматі – 346 учнів.

У 2022-2023 н.р. розширено мережу шкіл і дошкільних закладів з інклюзивною формою навчання. Станом на 01.01.2023 року функціонує 34 інклюзивні класи у 14-ти закладах загальної середньої освіти (у 2021 році - 28 інклюзивних класів у 12-ти закладах загальної середньої освіти), охоплено інклюзивною освітою 50 учнів (2021 рік – 38 учнів). У 11-ти закладах дошкільної освіти функціонує 15 груп з інклюзивною формою освітнього процесу, якою відповідно охоплено 24 дитини (у порівнянні з 2021 роком - 13 інклюзивних груп у 11-ти закладах дошкільної освіти, 21 дитина).

Доступ до якісної освіти в закладах дошкільної освіти отримують 47 дітей, які мають статус внутрішньо переміщених осіб, у закладах загальної середньої освіти - 226 дітей внутрішньо переміщених осіб.

Збережено мережу закладів позашкільної освіти. У 2023 році функціонує три заклади: дитячо-юнацька спортивна школа, центр дитячої та юнацької творчості учнівської молоді, дитячо-юнацький клуб спортивного орієнтування і туризму, де навчаються 1504 учні (2022 рік – 1561 учень).

Станом на 01.01.2023 року на обліку в Лубенському інклюзивному центрі знаходиться 318 дітей. Корекційно-розвиткові послуги отримують 25 дітей.

Головною метою діяльності закладів охорони здоров'я громади є надання якісної, кваліфікованої та доступної медичної допомоги, забезпечення медичних закладів сучасним обладнанням та покращення матеріально-технічної бази, формування здорового способу життя населення Лубенської територіальної громади.

На території громади медичну допомогу надають чотири заклади охорони здоров'я:

- КП «Лубенська лікарня інтенсивного лікування» Лубенської міської ради Лубенського району Полтавської області;
- КП «Лубенська міська клінічна стоматологічна поліклініка» Лубенської міської ради Лубенського району Полтавської області;
- КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Лубенської міської ради Лубенського району Полтавської області;
- КП «Комунальне некомерційне підприємство Лубенський міський центр первинної медико-санітарної допомоги».

Комунальне підприємство «Лубенська лікарня інтенсивного лікування» Лубенської міської ради є багатопрофільним лікувальним закладом – комунальним некомерційним підприємством, що надає вторинну (спеціалізовану) медичну допомогу в умовах цілодобового стаціонару дорослим і дітям з гострими станами або загостреннями хронічних захворювань, що потребують високої інтенсивності лікування та догляду.

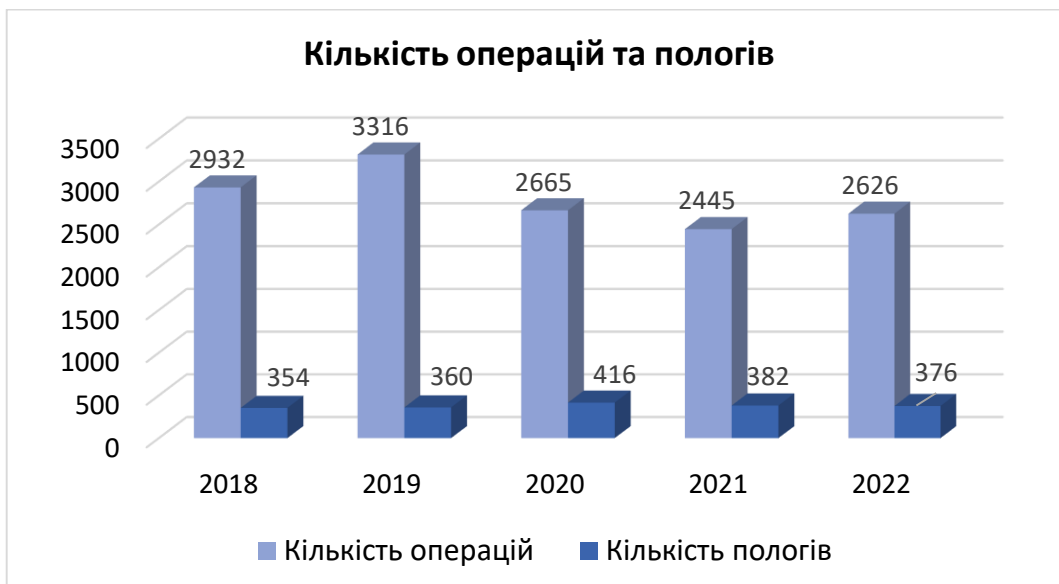
Комунальне підприємство «Лубенська лікарня інтенсивного лікування» Лубенської міської ради забезпечує надання медичної допомоги за Програмою медичних гарантій. Укладено договори з Національною службою здоров'я України з наступним переліком пакетів медичних послуг:

1. Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій.
2. Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах.
3. Медична допомога при пологах.
4. Профілактика, діагностика, спостереження, лікування та реабілітація в амбулаторних умовах.
5. Ведення вагітності в амбулаторних умовах.
6. Стаціонарна паліативна медична допомога.

7. Хірургія одного дня.
8. Гістероскопія.
9. Езофагодуоденоскопія.
10. Колоноскопія.
11. Діагностика, лікування та супровід осіб з ВІЛ.
12. Медична реабілітація дорослих та дітей від трьох років з ураженням опорно-рухового апарату.
13. Медична реабілітація дорослих та дітей від трьох років з ураженням нервової системи.
14. Мобільна паліативна.
15. Хіміотерапевтичне лікування та супровід дорослих та дітей з онкологічними захворюваннями у стаціонарних умовах.
16. Медична допомога при гострому мозковому інсульті.
17. Стаціонарна медична допомога пацієнтам з гострою респіраторною хворобою COVID-19, спричиненою коронавірусом SARS-COV-2.
18. Готовність до надання медичної допомоги в умовах поширення інфекційних захворювань, епідемій та в інших надзвичайних ситуаціях.
19. Кадровий потенціал із залученням інтернів.
20. Бронхоскопія.

Надання стаціонарної допомоги

Показники	2018 рік	2019 рік	2020 рік	2021 рік	2022 рік
Кількість ліжок	365	365	365	365	365
Надійшло хворих	13303	13324	9662	10057	10644
Виписано хворих	12992	13056	9299	9434	10271
Померло	316	314	407	599	384
Виконано л/днів	109682	101903	68314	75755	68575
Дні роботи ліжка	300,4	279,1	187,2	207,5	187,8
Середнє перебування хворого на ліжку	8,2	7,6	7,0	7,5	6,4
Обіг ліжка	36,4	36,6	26,6	27,4	29,2
Летальність	2,3	2,3	4,21	5,9	3,6
Кількість операцій у стаціонарі	2932	3316	2665	2445	2626
Хірургічна активність	45,8	52,2	55,7	56,6	46,0
Кількість пологів	354	360	416	382	376
Кількість абортів у стаціонарі	93	121	120	94	97
Проліковано з інших районів	1017	1149	1628	2500	2751



Аналіз укомплектованості штатних посад закладу за попередні роки свідчить про незначне збільшення протягом останнього часу кількості штатних одиниць, проте відсоток укомплектованості лікарями до цього часу залишається недостатнім.

Стан забезпеченості лікарями

Показник	2018	2019	2020	2021	2022
Штатних посад	141	145	144,25	144,25	154,25
Фізичних осіб	112	109	109	106	125
Укомплектованість	79 %	75 %	75 %	73 %	81 %

Комунальне підприємство «Лубенська міська клінічна стоматологічна поліклініка» Лубенської міської ради Лубенського району Полтавської області є закладом охорони здоров'я – комунальним унітарним некомерційним підприємством, що надає послуги вторинної спеціалізованої медичної допомоги громадянам відповідно до законодавства України.

За останні два роки на підприємстві зросла кількість фактичних відвідувань на день (8 осіб до лікаря-стоматолога і 11 дітей до лікаря-стоматолога дитячого).

№з/п	Показник	2021 рік	2022 рік	Відхилення
1	Кількість відвідувань фактично	17269	19803	+2534
2	Запломбовано зубів	8360	8184	-176
3	Кількість УОП в день	17	20	+3
4	% виконання УОП в день	68%	99,8%	+31,8%
5	Співвідношення вилікуваних зубів до видалених	4:1	3:1	x
6	Ургентні послуги	50%	84%	+34%

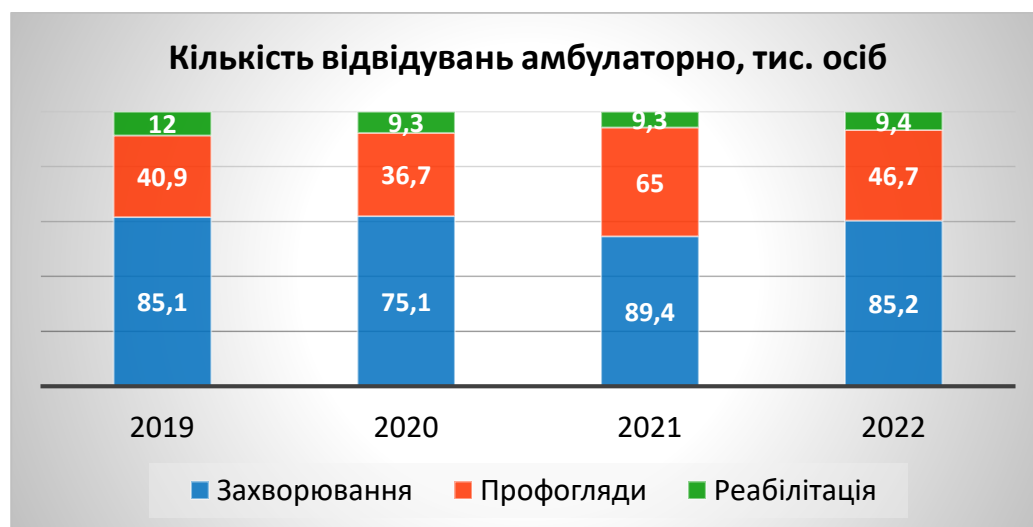
Комунальне підприємство «Лубенська міська клінічна стоматологічна поліклініка» Лубенської міської ради укомплектоване необхідними кадровими працівниками на 100 %.

Основним напрямком діяльності КП «Комунальне некомерційне підприємство Лубенський міський центр первинної медико-санітарної допомоги» є надання первинної медичної допомоги мешканцям Лубенської територіальної громади.

Основним джерелом доходів підприємства протягом 2019-2022 років була і залишається виручка від реалізації медичних послуг Національній службі здоров'я України.

Основні показники діяльності закладу

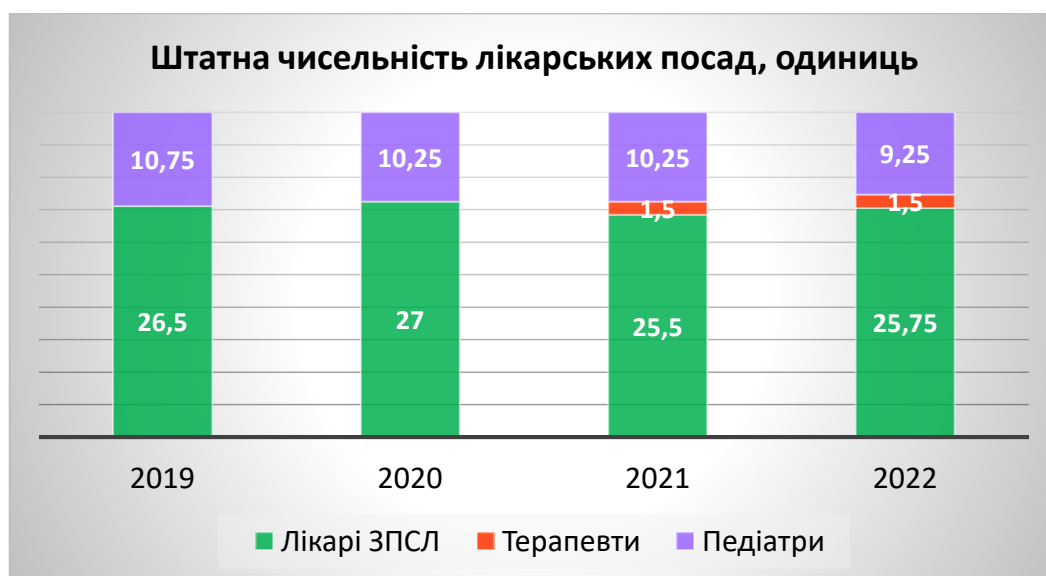
№ з/п	Показники	2019	2020	2021	2022	2022 у порівнянні з 2019	
						Абсолютні показники	%
1.	Кількість укладених декларацій	42693	44673	44204	43990	+1288	103,0
2.	Кількість відвідувань амбулаторно, тис. осіб, з них:	138,0	121,1	163,7	141,3	+3,3	102,4
	-захворювання	85,1	75,1	89,4	85,2	+0,1	100,1
	-профогляди	40,9	36,7	65	46,7	+5,8	114,2
	-реабілітація	12,0	9,3	9,3	9,4	-2,6	78,3
3.	Кількість відвідувань вдома, тис.осіб	6,9	4,7	4,6	2,1	-4,8	30,4
4.	Виявлено вперше онкологічних захворювань, випадків	180	152	118	132	-48	73,3
5.	Забезпечено проходження флюорографічних досліджень, осіб	18203	17213	18712	20172	+1969	110,8
6.	Виявлено вперше хворих на туберкульоз, осіб	15	11	22	28	+13	186,7
7.	Повнота охоплення профщепленнями, %	88,7	90,4	79,8	83,3	-5,4	-



Також у 2022 році було надано медичну допомогу 3426 внутрішньо переміщеним особам (з них 1186 дітей).

Основні показники кадрового забезпечення лікарських посад

№ з/п	Показники	2019	2020	2021	2022	2022 у порівнянні з 2019	
						Абсолютні показники	%
1.	Штатна чисельність лікарських посад (без лікарів-інтернів), у т.ч.	37,25	37,25	37,25	36,5	-0,75	98,0
	-лікарі ЗПСЛ	26,5	27,0	25,5	25,75	-0,75	98,0
	-лікарі-терапевти	х	х	1,5	1,5	х	х
	-лікарі-педіатри	10,75	10,25	10,25	9,25	-1,5	86,0
2.	Розрахункова чисельність лікарських посад (без лікарів-інтернів), у т.ч.	28,25	29,0	28,25	27,25	-	100
	-лікарі ЗПСЛ	19,25	20,25	19,25	19,5	+0,25	101,3
	-лікарі-терапевти	х	х	1,0	х	х	х
	-лікарі-педіатри	9,0	8,75	8,0	7,75	-1,25	86,0
3.	Фактична чисельність зайнятих лікарських посад (без лікарів-інтернів та мобілізованих лікарів), у т.ч.	34,5	33,75	33,0	28,75	х	х
	-лікарі ЗПСЛ	24,25	24,5	23,75	20,0	х	х
	-лікарі-терапевти	х	х	1,25	х	х	х
	-лікарі-педіатри	10,25	9,25	8,0	8,75	х	х
4.	% забезпечення потреби всього, у т.ч.	122,1	116,4	116,8	105,5	х	х
	-лікарі ЗПСЛ	126,0	121,0	123,4	102,3	х	х
	-лікарі-терапевти	х	х	125,0	х	х	х
	-лікарі-педіатри	113,9	105,7	100,0	112,9	х	х



КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Лубенської міської ради надає медичні послуги населенню сільської місцевості. Структура підприємства включає в себе: 1 амбулаторію загальної практики-сімейної медицини, 13 пунктів здоров'я, 5 фельдшерсько-акушерських пунктів. Амбулаторія загальної практики-сімейної медицини є основним структурним підрозділом Центру ПМСД, що надає первинну медичну допомогу. Ця амбулаторія оснащена сучасним діагностичним обладнанням, що значно покращує якість надання медичних послуг та надає можливість проведення лабораторних досліджень.

Основні показники діяльності КП «Центр ПМСД» Лубенської міської ради

№	Показник діяльності	Період діяльності				
		2018	2019	2020	2021	2022
1.	Середньорічна кількість працівників, осіб	97	66	55	73	74
2.	Середньорічна кількість лікарів, осіб	9	9	7	10	10
3.	Укомплектованість підприємства кадрами, %	91	89	96	91	93
4.	Кількість заключених декларацій, осіб	12 480	12 428	10 525	15 479	15 562
5.	Кількість прикріпленого населення, осіб	16 224	16 377	16 140	16 190	16 190
6.	Кількість відвідувань лікарів, у т.ч. профілактичні, осіб	59 628	49 147	31 034	47 787	35 043
7.	Кількість відвідувань лікарями пацієнтів удома, осіб	7 887	3 423	768	1 124	836
8.	Кількість відвідувань середнім медичним персоналом на ФАП	29 073	11 969	1 170	5 446	5 001
9.	Кількість відвідувань з приводу захворювань, осіб	30 142	23 573	14 648	21 851	13 172



КП «Центр ПМСД» Лубенської міської ради забезпечене медичним обладнанням на 100%. Комп'ютерне обладнання (комп'ютери, принтери, МФУ) та підключення до мережі Інтернет наявне у всіх структурних підрозділах.

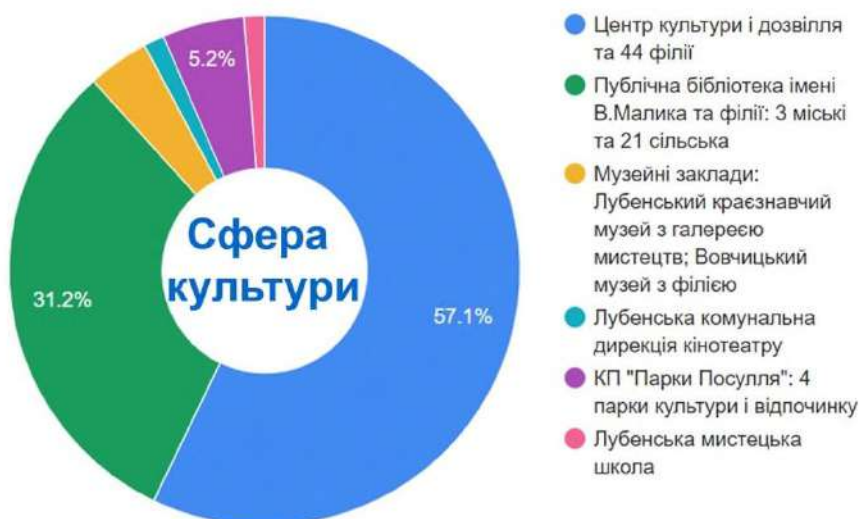
У 2020-202 роках було встановлено сучасні твердопаливні котли у структурних підрозділах підприємства, що забезпечило диверсифікацію джерела надавання теплового постачання.

У 2020 році в Засульській амбулаторії та всіх Пунктах здоров'я було встановлено для людей з інвалідністю пандуси при вході у приміщення та поручні у вбиральнях.

У 2022 році введено в експлуатацію приміщення нової амбулаторії у с.Засулля.

Базова мережа закладів культури Лубенської громади складається з 76 закладів (7 з них зі статусом юридичної особи).

Мережа закладів культури Лубенської міської ради



Клубну роботу забезпечує Центр культури і дозвілля Лубенської міської ради та 44 його філії. У цих закладах діє 291 клубне формування за участі майже трьох тисяч аматорів народного мистецтва різних вікових та соціальних категорій. 31 колектив має звання «народний аматорський», 7 колективів - «зразковий аматорський».

Бібліотечне обслуговування у громаді забезпечує Публічна бібліотека імені Володимира Малика та її структурні підрозділи-філії (3 міські та 21 сільська). Бібліотеки постійно проводять різноманітні соціокультурні заходи, плідно співпрацюють з громадськими організаціями, беруть участь у грантових програмах.

Сферу мистецької освіти на Лубенщині представляє Лубенська мистецька школа. У ній функціонує 7 відділів: оркестровий, фортепіанний, народних інструментів, вокально-хорового співу, хореографії, музично-теоретичних дисциплін та образотворчого мистецтва, що охоплюють 648 учнів. При

мистецькій школі діє 10 викладацьких та 24 учнівських творчих колективи, які постійно стають лауреатами обласних, всеукраїнських та міжнародних конкурсів і фестивалів виконавської майстерності.

На території Лубенської громади функціонують музейні заклади:

- Лубенський краєзнавчий музей імені Г.Я.Стеллецького з галереєю мистецтв;

- Вовчицький краєзнавчий музей ім. І.І.Саєнка;

- філія Калайдинцівський краєзнавчий музей Вовчицького краєзнавчого музею ім. І.І.Саєнка.

Музейники проводять роботу зі збирання, зберігання, дослідження та презентування історико-культурної спадщини, проводять екскурсії, культурно-просвітницькі заходи, мистецькі виставки, готують презентаційні відео, беруть участь у розробці інформаційних стендів міста тощо.

У м. Лубни діє кінотеатр «Київська Русь», де відбуваються покази фільмів та вистави, а також численні загальноміські та благодійні культурно-мистецькі заходи.

На території міста перебуває 4 міських парки: Центральний парк культури і відпочинку, дитячий парк ім. О.Донченка, Молодіжний та Фабричний парки.

Постійно проводяться культурно-мистецькі заходи до свят та пам'ятних дат, на відзначення професійних днів, ювілеїв видатних особистостей тощо. Набувають популярності традиційні свята та фестивалі. До масових заходів віднесено: Козацьке свято пам'яті Солоницької битви, Всеукраїнська виставка «Лубенська художня весна», Щорічна літературно-мистецька премія імені Володимира Малика, Літературно-мистецьке свято «В сім'ї вольній, новій...» (с.Ісківці), Свято Зеленої неділі (с. Крем'янка), Фестиваль майстрів народної творчості «Україна вишивана» до Дня вишиванки, Всеукраїнський фестиваль-конкурс народної творчості «Джерело духовності» (криниця Петра і Павла між селами В.Булатець та Н.Булатець), Етно-Нурт: обрядове дійство «Наддніпрянське весілля», Фестиваль родинної творчості «На крилах любові», Фестиваль горіха «Затятий горіх» (с. Оріхівка), Етно-фестиваль «Замкова гора».

1.9. Торгівля і послуги

Одним з напрямків розвитку Лубенської територіальної громади є забезпечення державної політики у сфері торгівлі та побутових послуг, у тому числі сприяння забезпеченню громади продовольчими ресурсами, організація оптової, роздрібною торгівлі, ресторанного господарства, здійснення у межах своєї компетенції контролю за організацією діяльності підприємств роздрібною, оптовою торгівлі, ресторанного господарства та побутового обслуговування, за дотриманням законодавства з питань захисту прав споживачів тощо.

Станом на кінець 2022 року сформована мережа торгівлі та ресторанного господарства у Лубенській територіальній громаді забезпечує належні умови для здійснення купівлі-продажу товарів, розвитку підприємництва у сфері торгівлі та побутового обслуговування населення, забезпечення зайнятості населення, поступового переходу до сучасних форм проведення торговельної

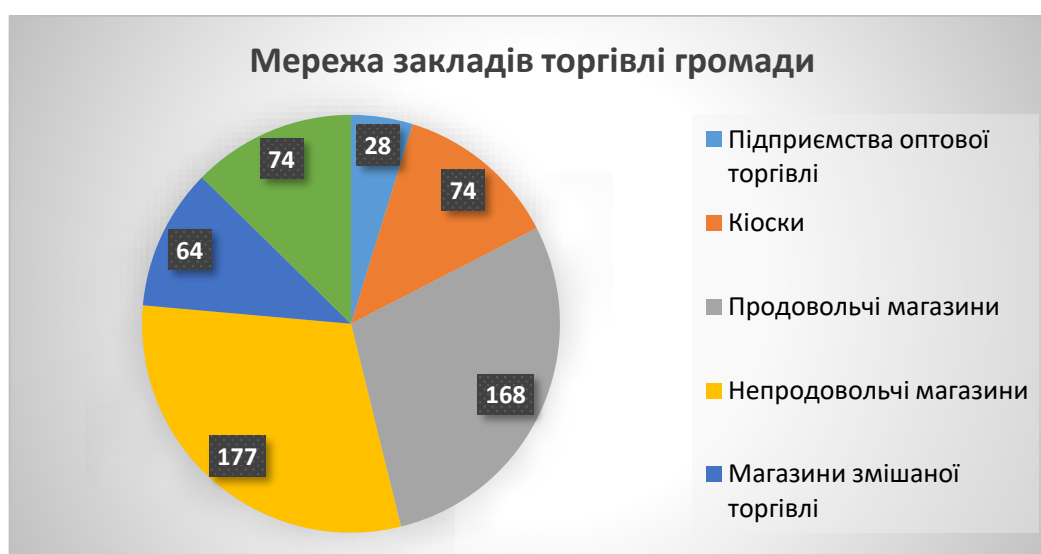
діяльності, вдосконалення відносин між суб'єктами підприємницької діяльності та споживачами.

На даний час у територіальній громаді функціонують 585 об'єктів торгівлі, з них:

- підприємств оптової торгівлі - 28,
з них:
 - продовольчих - 16
 - непродовольчих - 8
 - змішаних - 4
- об'єктів роздрібною торгівлі - 483,
з них:
 - кіосків - 74
 - магазинів всього - 409, у т.ч.
 - магазинів з продажу продовольчих товарів - 168
 - магазинів з продажу непродовольчих товарів - 177
 - магазинів змішаної торгівлі - 64
 - об'єктів ресторанного господарства – 74, у т.ч.
 - при загальноосвітніх закладах - 20
 - при промислових підприємствах - 3
 - загальнодоступні заклади – 51.

Мережа об'єктів роздрібною торгівлі постійно розширюється, планується відкриття нових сучасних об'єктів торгівлі.

У місті розвинута мережа як великих магазинів та супермаркетів («Маркетопт», «АТБ», «Хвилинка», «Траш!», «ТА-ДА», «Аврора», «Єва»), так і фірмових магазинів місцевих товаровиробників («Еко-край», «Наша пекарня», «Гармонія» тощо).



Остання наявна статистична інформація свідчить про позитивну динаміку розвитку галузі роздрібно́ї торгівлі, яка характеризується щорічним зростанням роздрібно́го товарообороту підприємств роздрібно́ї торгівлі.



Сфера побутового обслуговування у місті помітно доповнює індустрію сервісу і відноситься до розряду соціально значущих. Наданням побутових послуг займаються понад 470 суб'єктів підприємницької діяльності. Населенню пропонується понад 90 різних видів послуг, із яких найбільшу питому вагу (майже 45 %) займають види послуг, пов'язані з ремонтом, технічним обслуговуванням автотранспорту та пасажирськими перевезеннями. Індивідуальні перукарські та фотопослуги надають населенню 74 фізичні особи.

У громаді розміщено 3 ринки:

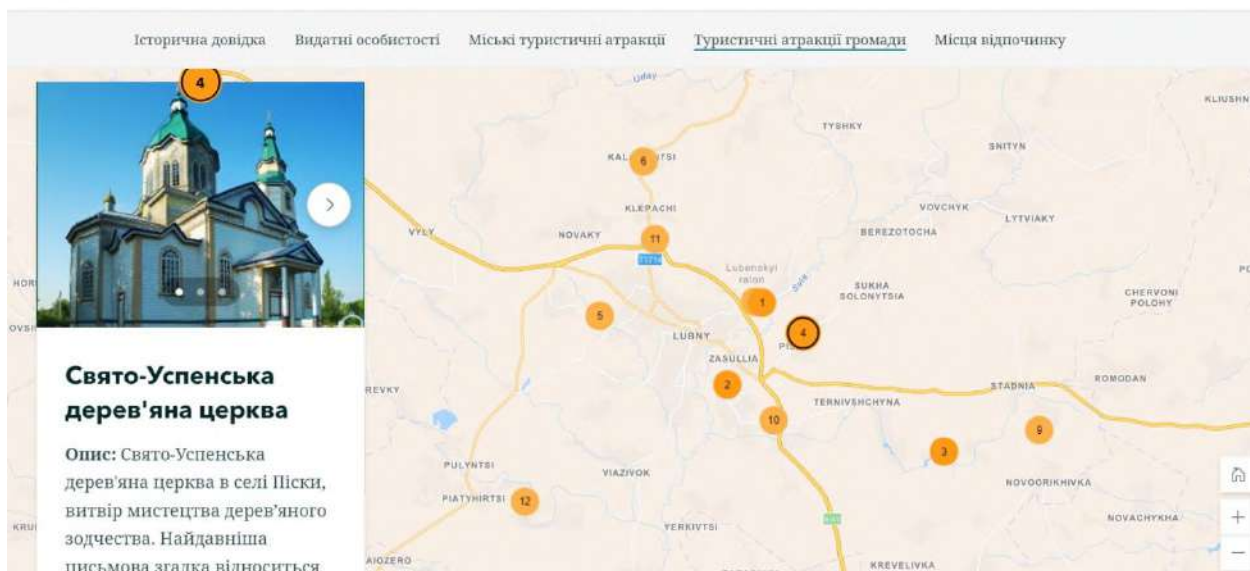
- СТ «Лубенський ринок» (1813 торгових місць);
- КП «Міський ринок» (123 торгових місця)
- Авторинок, який входить до складу КП «Міський ринок» (37 торгових місця).

У місті широко представлена мережа аптечних закладів, серед яких є представники таких аптечних мереж, як «Бажаємо здоров'я», «Добрі ліки», «Аптека низьких цін», «Аптека 03», «Копійка» та інші.

1.10. Туризм

Місто Лубни має статус історичного населеного місця, де зберігся історичний ареал з об'єктами культурної спадщини, відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 26 липня 2001 року № 878 «Про затвердження списку історичних населених місць України».

З метою популяризації туристичних можливостей громади спільно з Центром розвитку інновацій за підтримки програми «U-LEAD з Європою» розроблено туристичну карту – довідник Лубенської територіальної громади. На мапі визначено основні туристичні атракції.



Основними міськими туристичними атракціями є: Жіноче єпархіальне училище, Земська лікарня, Духовне училище, Жіноча гімназія, Міська управа, Окружний суд, Лубенський краєзнавчий музей імені Гната Стеллецького, Галерея мистецтв Лубенського краєзнавчого музею, Святотроїцька церква, Церква Різдва Пресвятої Богородиці, Верхній Вал, Лиса гора, Замкова гора та інші.

Туристичними атракціями громади є: Мгарський Спасо-Преображенський монастир, Історико-краєзнавчий музей «Історія Посульського краю», Свято-Варваринська церква, Свято-Успенська дерев'яна церква, Пам'ятка ландшафту урочище «Петрова криниця», Калайдинцівський краєзнавчий музей, Курган Скорботи.

Фахівцями Лубенського краєзнавчого музею ім. Г.Я.Стеллецького розроблено та пропонуються мешканцям та гостям громади такі туристичні маршрути та екскурсії:

- одноденний автобусно-пішохідний маршрут «Мандрівка до Лубен», який пропонує туристам познайомитися з архітектурними та історичними пам'ятками міста, відвідати краєзнавчий музей, галерею мистецтв та Мгарський Спасо-Преображенський монастир;
- пішохідна екскурсія «Вулицями тисячолітнього міста»;
- автобусно-пішохідна екскурсія «Археологічні пам'ятки Лубенщини»;
- автобусно-пішохідна екскурсія «Літературна Лубенщина».

У м. Лубни створено Туристично-інформаційний центр (ТІЦ). Призначенням центру є надання інформаційних послуг у сфері туризму, популяризація Лубенської історичної спадщини, формування національної свідомості, любові до свого народу, його історії, культурних та історичних цінностей. ТІЦ надає інформацію про туристичні об'єкти та пропонує екскурсії:

оглядові, літературні, розважальні, індустріальні, гастрономічні, агро- та екотури. За бажанням клієнта розробляються індивідуальні пакетні тури.

Природними туристичними ресурсами громади є парки та паркові зони. Особливою популярністю користуються Центральний парк культури та відпочинку та дитячий парк ім. Олесья Донченка, територія яких придатна як для тихого відпочинку і прогулянок, так і для проведення культурно-масових заходів, новорічно-різдвяних святкувань, занять спортом. Дані парки розміщено поблизу торгових центрів, точок продажу тощо.

Окрім неповторної природи, туристичну привабливість міста також обумовлюють численні антропогенні пам'ятки, які є антропогенними туристичними ресурсами громади.

У Лубенській територіальній громаді розміщено 138 об'єктів культурної спадщини, які перебувають під охороною держави. З них: 16 - пам'ятки археології, 5 - монументального мистецтва, 93 - історії, 22 - архітектури, 1 - садово-паркового мистецтва, 1 - об'єкт ландшафтний.



Основними спорудами культурного призначення у громаді є Центр культури і дозвілля, Публічна бібліотека ім. Володимира Малика, Лубенська мистецька школа, Лубенський краєзнавчий музей ім. Г.Я.Стеллецького, Лубенська комунальна дирекція кінотеатру.

Споруди культурного призначення

Споруда	Скільки відвідувачів вміщує	Події чи заходи, що викликають найбільший приплив гостей
Центр культури і дозвілля	366 осіб	Загальноміські заходи, фестивалі
Публічна бібліотека ім. Володимира Малика	60 осіб	Соціокультурні заходи, літературні зустрічі
Лубенська мистецька школа	концертна зала - 200 осіб мала зала 50 осіб	Надання початкової спеціалізованої мистецької освіти з музичного, хореографічного, образотворчого мистецтва
Лубенський краєзнавчий музей імені Гната Яковича Стеллецького	музей - 30 осіб галерея – 70 осіб	Екскурсії, участь у наукових конференціях, виставкова діяльність у галереї мистецтв, Всеукраїнська виставка «Лубенська художня весна»
Лубенська комунальна дирекція кінотеатру	великий зал - 350 осіб малий зал - 150 осіб	Вистави, концерти, у т.ч. із запрошенням зірок

Значну роль у формуванні туристичної привабливості громади відіграє подієвий туризм. Протягом року у громаді відбуваються різного роду заходи культурно-мистецького спрямування, зокрема:

- всеукраїнська виставка «Лубенська художня весна» (заснована 1974 року за ініціативи заслуженого працівника культури України, члена Спілки художників України В.І. Семенюти);

- щорічна літературно-мистецька премія імені Володимира Малика (заснована Лубенською міською радою у 2001 році за пропозицією Фонду імені Володимира Малика «Слово» та редакції газети «Лубенщина» для відзначення письменників, літераторів, науковців, працівників освіти й культури, журналістів, митців, ділових людей, громадських та державних діячів. Присуджується за кращі творчі здобутки, присвячені темі історії України та рідного краю, у номінаціях: «Література і публіцистика», «Краєзнавство і народна творчість», «Мистецтво і монументальна скульптура»);

- козацьке свято «Щоби воля панувала тисячі віків» (святкова програма містить козацькі розваги та випробовування, цікаві розповіді про героїчне минуле українського козацтва, виступи аматорських колективів, робота ковалів, атракціони, каруселі, ігрові майданчики для малюків, катання на конях, фотозони);

- літературно-мистецьке свято «В сім'ї вольній, новій» (засноване у 1991 році з метою вшанування пам'яті Т.Г.Шевченка. Відбувається в останню неділю травня в с.Ісківці, біля криниці, з якої брав воду Великий Кобзар. Під час проведення фестивалю відбувається читання поезій, книжкові виставки, виставки робіт майстрів декоративно-ужиткового мистецтва.);

- свято Зеленої неділі в с.Крем'янка (щорічне освячення води в криниці та народні гуляння);

- фестиваль майстрів народної творчості «Україна вишивана», приурочений Всесвітньому дню вишиванки (до участі у Фестивалі запрошуються майстри декоративно-прикладного мистецтва, фольклорні колективи, які презентують автентичний, оброблений чи стилізований фольклор, мистецтвознавці, професійні та аматорські художні колективи і окремі виконавці);

- всеукраїнський фестиваль – конкурс народної творчості «Джерело духовності» (приурочується до християнського свята на честь апостолів Петра і Павла (12 липня);

- обрядове дійство Етно-нурт «Наддніпрянське весілля» (відродження та пропаганда обрядової народної творчості, розширення культурних, туристичних, інформаційних та ділових зв'язків);

- фестиваль родинної творчості «На крилах любові» (об'єднує талановиті сім'ї Лубенщини, нерідко відкриває нові зіркові дуети, знаходить приховані таланти);

- фестиваль горіха «Затятий горіх» (висадка горіхової алеї, кулінарні конкурси, пошук найбільшого горіха, пісні, танці, змагання «горіхових ювелірів» тощо).

1.11. Містобудівна документація

На території Лубенської територіальної громади налічується 63 населених пункти. Розроблено та затверджено 14 проєктів містобудівної документації (Генеральні плани, плани зонування території та відповідні розділи генерального плану: стратегічна екологічна оцінка та інженерно-технічні заходи цивільного захисту). Очікується на розроблення розділу «Стратегічна екологічна оцінка» Генерального плану с.Луки для можливості подальшого його затвердження. Надано дозвіл на розроблення Генерального плану села Вовчик.



МІСТОБУДІВНА ДОКУМЕНТАЦІЯ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ

Лубенської територіальної громади

№ з/п	Населений пункт	Рік затвердження	Розроблення топооснови, система координат, масштаб та рік	Наявність плану зонування	Наявність СЕО	Наявність розділів ІТЗ ЦЗ
1	2	3	4	5	6	7
1	м. Лубни	2013	УСК-2000М 1:5000, 2010р.	так	ні	так
2	с. Броварки	2017	УСК-2000,М 1:2000, 2016р.	так	ні	так
3	с. Войниха	2019	УСК-2000 М 1:2000, 2017р.	так	ні	так
4	с. Вовчик	-	УСК-2000, М 1:2000, 2021р.	-	-	-
5	с. Вільшанка	2019	УСК-2000 М 1:2000, 2018р.	так	ні	так
6	с. Засулля	2017	СК-63 М 1:2000, 2016р.	так	ні	так
7	с. Калайдинці	2021	СК-63 М 1:2000, 2018р.	так	так	так
8	с. Клепачі	2021	СК-63 М 1:2000, 2018р.	так	так	так
9	с. Луки	Планується 2023	УСК-2000 М 1:2000, 2019р.	так	ні	так
10	с. Мгар	2023	УСК-2000 М 1:2000, 2019р.	так	так	так
11	с. Нижній Булатець	2018	УСК-2000 М 1:2000, 2018р.	так	ні	так
12	с. Назарівка	2023	УСК-2000 М 1:2000, 2021р.	так	так	так
13	с. Ремівка	2017	УСК-2000 М 1:2000, 2016р.	так	ні	так
14	с. Снітин	2017	УСК-2000 М 1:2000, 2016р.	так	ні	так
15	с. Солониця	2017.	СК-63 М 1:2000, 2016р.	так	ні	так
16	с.Терни	2023	УСК-2000 М 1:2000, 2018р.	так	так	так

Також в громаді розроблено 6 детальних планів.

№ з/п	ДПТ (повна назва проєкту ДПТ)	Рік затвердження	Територія покриття ДПТ (площа,га)
1	2	3	4
1	Ділянка в районі вулиці П. Лубенського та М.Грушевського з метою розміщення індивідуальної садибної житлової забудови, орієнтовною площею 7,0 га	2017	7
2	Ділянка на території колишнього кар'єру по вул.П.Осипенко з метою розміщення індивідуальної садибної житлової забудови, орієнтовною площею 10,0 га	2017	10

3	Детальний план території кварталу, обмеженого вулицями Монастирська, Володимирський майдан, проспект Володимирський, пл. Ярмаркова, вул. Мистецька, орієнтовною площею 25,0 га	-	25
4	Детальний план с.Мгар за межами населеного пункту №5322884600:09:005:0125, №5322884600:09:005:0126 №5322884600:09:005:0127	2019	3.7836
5	Детальний план с.Кононівка, кадастровий №5322881400:08:002:0028	2019	4
6	Детальний план с.Кононівка, кадастровий №5322881400:02:001:0102	2020	0.35

Відповідно до Закону України «Про регулювання містобудівної діяльності» розроблена містобудівна документація ввійде до складу Комплексного плану просторового розвитку території Лубенської територіальної громади.

На виконання вимог чинного законодавства Лубенською міською радою 17.02.2022 р. прийнято рішення «Про розроблення Комплексного плану просторового розвитку території Лубенської територіальної громади Лубенського району Полтавської області» та розпочато процедуру проведення громадських обговорень з формування завдання на розроблення Комплексного плану просторового розвитку території Лубенської територіальної громади за підтримки проєкту USAID «ГОВЕРЛА». Процедурою передбачено створення Робочої групи з формування завдання на розроблення Комплексного плану. Одночасно з цим ведуться відповідні роботи по збору вихідної інформації для формування завдання на розроблення Комплексного плану просторового розвитку території Лубенської територіальної громади.

1.12. Економічний розвиток

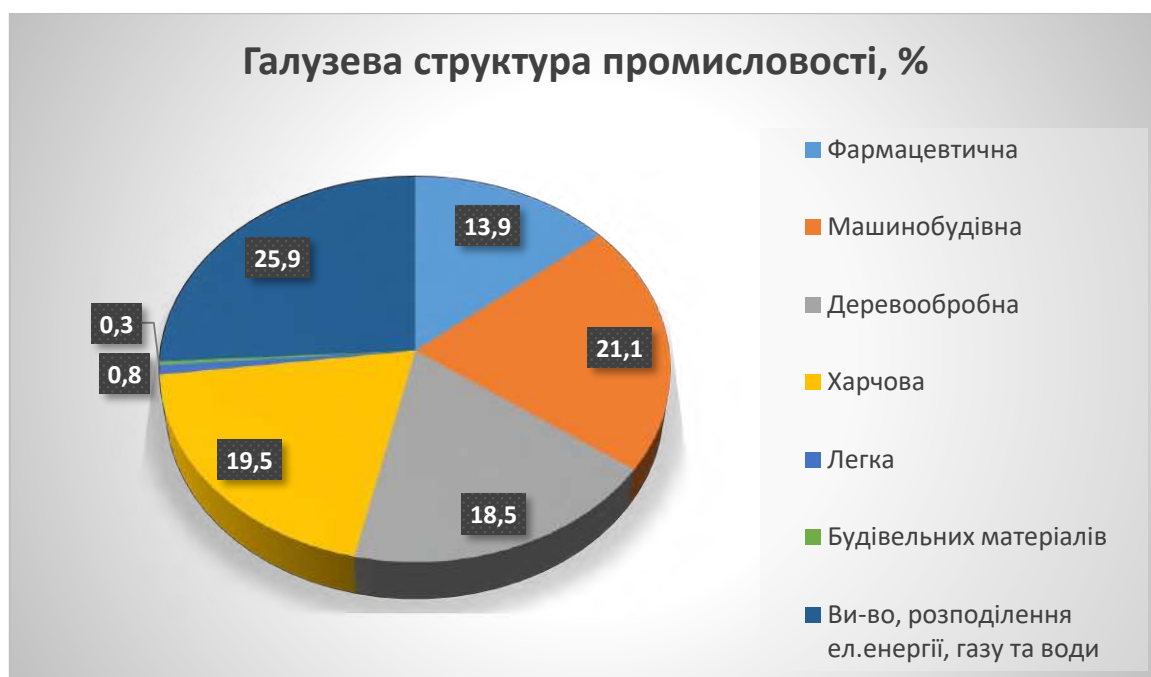
У цілому за кілька останніх років у громаді спостерігається тенденція до щорічного зростання кількості зареєстрованих суб'єктів господарювання, що свідчить про стабільність економічного розвитку у громаді та сприятливі умови для ведення бізнесу.

Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності

Показники	2017	2018	2019	2020
Лубенська територіальна громада	1240	1277	1276	1300
Полтавська область	32009	32775	33410	34608

Економіка Лубенської територіальної громади характеризується досить потужним промисловим комплексом, основу якого складає переробна промисловість: фармацевтична (13,9 % від загальноміських обсягів реалізації промислової продукції), машинобудівна (21,1 %), деревообробна (18,5 %),

харчова (19,5 %), легка (0,8 %), промисловість будівельних матеріалів (0,3 %), а також виробництво та розподілення електроенергії, газу та води (25,9 %).



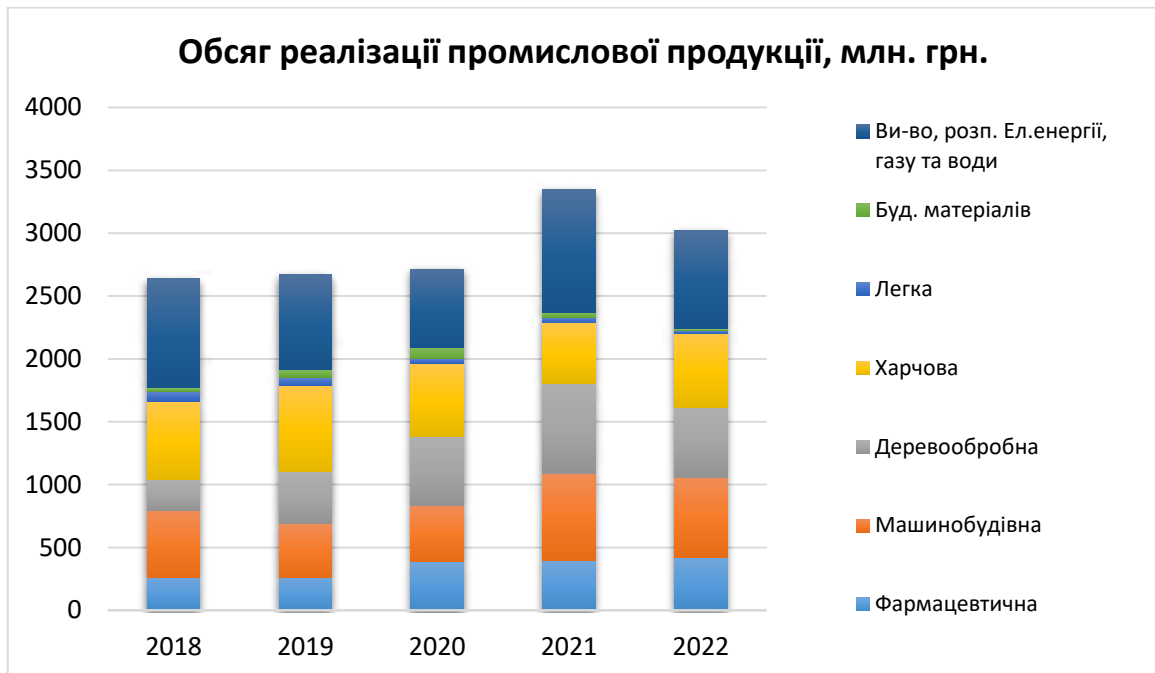
Згідно з моніторинговими даними, у промисловому комплексі громади за 2022 рік обсяги реалізації промислової продукції склали 3020,9 млн. грн., що за розрахунковими даними становить 90,8 % до попереднього року.

За результатами 2022 року зі зростанням обсягів реалізації промислової продукції спрацювали фармацевтична промисловість (104,9 %), харчова промисловість (122,9 %) та легка промисловість (113,0 %).

Скоротили обсяги реалізації підприємства машинобудування (92,8 %), деревообробної промисловості (77,4 %), будівельної промисловості (21,1 %) та виробництва і розподілення електроенергії, газу та води (80,2 %).

Обсяг реалізації промислової продукції у відпускних цінах, млн. грн.

Галузі промисловості	2018	2019	2020	2021	2022
I. Переробна промисловість, усього	1769,1	1917,0	2087,3	2350,8	2235,7
У тому числі:					
Фармацевтична	262,4	263,6	389,0	399,6	419,3
Машинобудівна	535,0	427,5	446,1	688,4	638,7
Деревообробна	246,5	414,8	544,5	720,8	557,6
Харчова	617,6	678,6	587,1	479,2	589,0
Легка	82,3	68,8	41,0	21,4	24,2
Будівельних матеріалів	25,3	63,7	79,6	41,4	8,7
II. Виробництво та розподілення електроенергії, газу та води	870,0	751,1	628,5	976,9	783,4
УСЬОГО:	2639,1	2668,1	2715,8	3327,7	3020,9



Найбільшими роботодавцями з числа промислових підприємств громади є:

Підприємство, організація, установа	Вид діяльності (основний)	Чисельність працівників у 2022 р.
Акціонерне товариство «Лубнифарм»	21.20 Виробництво фармацевтичних препаратів і матеріалів	457
Акціонерне товариство «Оператор газорозподільної системи «Лубнигаз»»	35.22 Розподілення газоподібного палива через місцеві (локальні) трубопроводи	429
Приватне підприємство «Лубнимаш»	28.22 Виробництво підйимального та вантажно-розвантажувального устаткування	399
Товариство з обмеженою відповідальністю «Лубенський молочний завод»	10.51 Перероблення молока, виробництво масла та сиру	298
Відокремлений підрозділ «Лубенський верстатобудівний завод» Публічного акціонерного товариства «Мотор Січ»	28.41 Виробництво металообробних машин	277
Комунальне підприємство «Лубни-водоканал» Лубенської міської ради Лубенського району Полтавської області	36.00 Забір, очищення та постачання води	203
Товариство з обмеженою відповідальністю «Лубним'ясо»	10.11 Виробництво м'яса	180
Обласне комунальне виробниче підприємство теплового господарства «Лубнитеплоенерго»	35.30 Постачання пари, гарячої води та кондиційованого повітря	148
Товариство з обмеженою відповідальністю «Дом Фактор»	46.39 Неспеціалізована оптова торгівля продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами	136

Діяльність малих, середніх та мікропідприємств характеризується відносною стабільністю, про що свідчить аналіз останніх наявних статистичних показників (2019-2020 роки). Відповідні тенденції розвитку підприємницької діяльності зберігаються і у наступні роки.

Показник	2019 рік	2020 рік	2020 рік у % до 2019 року
Кількість малих та середніх підприємств по м.Лубни, всього, одиниць, у т.ч:	291	266	91,4
- малі підприємства	264	240	90,9
- середні підприємства	27	26	96,3
Кількість фізичних осіб підприємців по м.Лубни, одиниць	2451	2456	100,2
Кількість зайнятих працівників по м. Лубни всього, осіб у т.ч:	12240	11739	95,9
- малі підприємства	1541	1347	87,4
- середні підприємства	5772	5432	94,1
- фізичні особи-підприємці	4927	4960	100,7
Питома вага зайнятих від загальної кількості зайнятих працівників підприємств-суб'єктів підприємницької діяльності по м. Лубни всього, % у т.ч.:	100,0	100,0	-
- малі підприємства	12,6	11,5	- 1,1 в.п.
- середні підприємства	47,2	46,3	- 0,9 в.п.
- фізичні особи-підприємці	40,2	42,2	+ 2,0 в.п.
Обсяг реалізованої продукції (товарів, послуг) суб'єктами господарювання по м. Лубни, всього, млн. грн., у т.ч.:	6213,9	6771,5	109,0
- малі підприємства	1088,8	1195,5	109,8
- середні підприємства	3950,7	4275,8	108,2
- фізичні особи-підприємці	1174,4	1300,2	110,7
Питома вага реалізованої продукції підприємствами від загального обсягу реалізованої продукції суб'єктами господарювання по м. Лубни, всього, % у т.ч.:	100,0	100,0	-
- малі підприємства	17,5	17,7	+ 0,2 в.п.
- середні підприємства	63,6	63,1	- 0,5 в.п.
- фізичні особи-підприємці	18,9	19,2	+ 0,3 в.п.

Значні потенційні можливості успішного економічного розвитку громади створюються при наявності вільних земельних ділянок, комерційних приміщень, незадіяних виробничих площ тощо, які можуть бути використані потенційним інвестором для започаткування та розвитку власного бізнесу.

Після здійснення адміністративно-територіальної реформи та створення Лубенської територіальної громади у громаді постійно проводиться робота щодо виявлення та інвентаризації у сільських територіях Лубенської громади об'єктів нерухомого майна, які фактично не використовуються.

Значна кількість даних об'єктів є будівлями загальноосвітніх шкіл та дитячих навчальних закладів з допоміжними господарськими будівлями та спорудами, які тривалий час за прямим призначенням не функціонують.

Такі об'єкти можуть розглядатись як потенційні інвестиційні майданчики за умови проведення процедури зміни призначення даних об'єктів відповідно до Закону України № 1839-ІХ від 02.11.2021 року «Про внесення змін до деяких законів України щодо використання майна ліквідованих комунальних закладів загальної середньої освіти у сільській місцевості».

Крім того, значна кількість приєднаних у результаті створення громади об'єктів нерухомого майна Лубенської територіальної громади не мають технічної документації та залишаються незареєстрованими відповідно до вимог Закону України «Про державну реєстрацію речових прав на нерухоме майно та їх обтяжень».

У зв'язку з цим у громаді сформовано перелік об'єктів нерухомого майна Лубенської територіальної громади комунальної форми власності, які є вільними, не використовуються та можуть розглядатися потенційними інвесторами як об'єкти для оренди. Загальна кількість таких об'єктів по м. Лубни становить 15 одиниць, що розміщені у різних мікрорайонах міста та мають площу від 7,8 м² до 582 м². У сільських населених пунктах громади кількість таких приміщень складає 36 одиниць з різною площею та з різним технічним станом і віддаленістю від адміністративного центру громади. У більшості випадків це приміщення шкіл, дитячих садків, котелень, їдалень тощо, які на даний час за призначенням не використовуються.

Крім того, постійно здійснюється моніторинг незадіяних виробничих площ приватної форми власності, які пропонуються власниками потенційним інвесторам під викуп або оренду.

Найбільш привабливими для використання є виробничі та офісні приміщення, що пропонуються ТДВ «Лічмаш-прилад» (три виробничі корпуси площею 6200 м², 4600 м² та 1350 м²), які мають вигідне розташування у безпосередній близькості до автотраси та залізниці й усі необхідні інженерні комунікації.

Також можуть зацікавити інвестора незадіяні приміщення ТОВ «Лубенський м'ясокомбінат»: адмінкорпус площею 4334,6 м², ковбасний цех площею 7603,0 м² та холодильник площею 8726,4 м².

ТОВ «Автомаш-Лубни» пропонує для використання офісне приміщення площею 90,8 м² та виробничо-складське приміщення площею 500 м².

Також широко представлені пропозиції від приватних власників інших об'єктів нерухомості (офісні, виробничі, складські приміщення, магазини, об'єкти сфери побуту, громадського харчування тощо).

1.13. Фінансовий стан та бюджет громади

З 24 лютого 2022 року на всій території України було введено воєнний стан внаслідок військової агресії російської федерації проти України.

Введення воєнного стану призвело до змін у всіх сферах життя та торкнулося кожного. В умовах воєнного стану надзвичайно важливо забезпечити оперативне, належне та безперервне виконання місцевих бюджетів для ефективного функціонування бюджетної сфери та життєво необхідних потреб жителів територіальної громади.

Так, фактичні надходження до бюджету громади у 2022 році становили 658,1 млн.грн., з яких власні надходження – 488,9 млн.грн.

У структурі податкових надходжень основна частка припадає на податок з доходів фізичних осіб – 64,5 %, надходження єдиного податку (у тому числі від сільськогосподарських товаровиробників) – 14,5 %, плата за землю – 12,5 % та акцизні збори – 7,5 %.



Доходи бюджету, тис. грн.

Показники	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (прогноз)
Прибутковий податок з громадян/ Податок з доходів фізичних осіб	109 437,1	130 345,6	141 093,5	235 232,7	303 774,9	265 850,0
Єдиний податок(крім с/г виробників)	27 340,2	34 049,6	35 074,0	59 823,7	56 993,0	58 000,0
Єдиний податок від с/г виробників	3,5	3,2	3,2	11 612,4	11 123,0	10 000,0
Податок на прибуток підприємств комунальної власності	576,1	142,0	63,2	109,7	431,8	250,0
Плата за землю	25 952,1	29 007,2	28 891,6	59 198,2	58 996,0	58 800,0
Податок на нерухомість	1 212,6	1 486,0	1 696,0	3 014,2	4 246,9	4 080,0
Акцизний збір	20 943,4	20 298,7	23 023,9	36 926,9	35 099,3	45 250,0
Інші місцеві податки та збори	172,3	114,1	90,5	356,4	198,3	143,0

Податкові надходження разом	185 776,2	215 732,7	230 232,0	407 750,7	471 750,8	443 045,0
Дохід від оренди комунального майна	1 030,7	2 230,0	1 475,0	1 646,0	1 754,0	771,4
Доходи від відчуження нерухомості та землі	3 144,3	4 133,8	5 931,7	1 149,3	3 704,7	1 165,8
Інше	36 106,6	16 993,5	12 797,3	18 193,4	11 736,2	16 237,1

Аналіз доходів бюджету за кілька попередніх років свідчить про їх щорічне збільшення як в цілому по бюджету, так і в розрізі окремих податків. Щорічно збільшується й рівень доходів на 1 мешканця.

Основними платниками податків у громаді є центр комплектації та військова частина (внаслідок збільшення кількості військовослужбовців із гідним грошовим забезпеченням), підприємства по розподіленню електроенергії, газу, фармацевтичної, машинобудівної промисловості, заклади бюджетної сфери.

Найбільші платники податків у громаді, тис. грн.

	Назва	Сплачено ПДФО	Акциз	Плата за землю	Податок на нерухомість
1.	Полтавський ОТЦК та СП	22 590,4	-	-	-
2.	В/ч А2975	14 808,3	-	-	-
3.	АТ «Полтаваобленерго»	13 805,0	-	662,7	67,3
4.	КП «ЛЛІЛ» ЛМР (лікарняні)	12 066,6	-	3,7	-
5.	ПП «Лубнимаш»	10 957,0	-	-	-
6.	ГУНП в Полтавській області	9 575,8	-	-	-
7.	ТОВ «Оператор ГТС України»	8 774,4	-	0,2	-
8.	АТ «Лубнифарм»	8 376,9	-	593,5	32,5
9.	ТОВ «КАШКАН ЛОГІСТИК»	876,9	5 342,2	216,7	18,5
10.	АТ «Лубнигаз»	6 208,0	-	1 081,8	17,0

Основна питома вага коштів загального фонду бюджету спрямована на галузі соціально-культурного призначення і загалом складає 436 907,6 тис. грн. або 72,0 % від усіх видатків загального фонду, в тому числі використано кошти на утримання установ освіти та проведення заходів по них в сумі 331 802,4 тис. грн., що становить 99,2 % до уточнених призначень, на установи охорони здоров'я – 25 902,6 тис. грн. (98,4 %), соціального захисту та соціального забезпечення – 39 317,1 тис. грн. (97,8 %), культури – 29718,9 тис. грн. (98,8 %), фізичної культури і спорту – 10 166,6 тис. грн. (97,5 %).

Структура касових видатків загального фонду бюджету Лубенської міської територіальної громади, тис. грн.

№з/п	Статті видатків	2022	2023 (прогноз)
1.	Заробітна плата	342 963,8	336 714,1
2.	Нарахування на оплату праці	74 416,6	74 119,0
3.	Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	11 866,4	16 425,3
4.	Медикаменти та перев'язувальні матеріали	88,2	117,0

5.	Продукти харчування	2 502,3	8 157,5
6.	Оплата послуг (крім комунальних)	22 934,7	22 791,2
7.	Видатки на відрядження	163,6	462,0
8.	Оплата теплопостачання	17 940,7	23 670,9
9.	Оплата водопостачання та водовідведення	694,4	1 120,8
10.	Оплата електроенергії	8 861,5	12 525,0
11.	Оплата природного газу	11 599,0	13 126,8
12.	Оплата інших енергоносіїв та інших комунальних послуг	1 887,2	2 339,9
13.	Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку	146,0	1 698,8
14.	Субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	78 210,9	85 089,0
15.	Поточні трансферти органам державного управління інших рівнів	15 186,4	9 380,4
16.	Виплата пенсій і допомоги	79,0	104,1
17.	Інші виплати населенню	15 972,1	19 234,5
18.	Інші поточні видатки	862,2	1 318,3
19.	Нерозподілені видатки	-	3 147,0
	ВСЬОГО:	606 375,0	631 541,6



Завдяки проведеній роботі протягом кількох останніх років на території громади вдалося реалізувати ряд масштабних інфраструктурних проєктів із залученням коштів державного бюджету (державної субвенції на соціально-економічний розвиток регіонів та Державного фонду регіонального розвитку).

Перелік реалізованих проєктів

№ з/п	Назва проєкту	Рік	Сума, тис. грн.	Джерело фінансування	Коментар (що досягнуто завдяки проєкту)
1.	Реконструкція приймального відділення та фізіотерапевтичного кабінету під відділення невідкладної(екстреної) медичної допомоги КП "Лубенська лікарня інтенсивного лікування" Лубенської міської ради	2021-2022 роки	10 000,0	Кошти субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на реалізацію інфраструктурних проєктів та	Виконано реконструкцію приймального відділення та фізіотерапевтичного кабінету під відділення невідкладної (екстреної) медичної допомоги КП "Лубенська лікарня

				розвиток об'єктів соціально-культурної сфери, місцевого бюджету	інтенсивного лікування" Лубенської міської ради, створення належних умов для надання вторинної медичної допомоги мешканцям громади
2.	- Капітальний ремонт з улаштуванням системи автоматичної пожежної сигналізації та системи оповіщення про пожежу в Лубенській загальноосвітній школі I-III ступенів № 1 Лубенської міської ради; - Капітальний ремонт фасадів та даху головного корпусу лікарні з термомодернізацією; - Капітальний ремонт нежитлової будівлі А - I за адресою: вул.П'ятикопа,23- А в с.Піски Лубенського району Полтавської області; - Будівництво огорожі території за адресою вул.П'ятикопа, 23-А в с. Піски Лубенського району Полтавської області.	2021-2022 роки	12 656,7	Кошти субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій	Створення належних умов для здобуття мешканцями громади освіти та отримання медичних послуг належної якості
3.	Проведення ширококутвого доступу до Інтернету в ряді віддалених від міста сільських населених пунктів Лубенської територіальної громади	2021-2022 роки	1 762,2	Кошти субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на реалізацію заходів, спрямованих на підвищення доступності ширококутвого доступу до Інтернету в сільській місцевості	Забезпечення доступу мешканців віддалених сільських населених пунктів громади до якісного Інтернету
4.	Реконструкція Лубенського дошкільного навчального закладу № 9 «Берізка» по вул. Метеорологічній, 24/2 в м. Лубни Полтавської області з термомодернізацією будівель. Коригування.	2020-2021 роки	10172,575	Кошти Державного фонду регіонального розвитку, місцевого бюджету	Підвищення комфортності перебування людей в приміщенні, покращення зовнішнього вигляду будівлі, зменшення споживання природного газу
5.	Реконструкція Лубенської загальноосвітньої школи I-III ступенів № 3 по вул. Олександрівській, 8/2 (колишня вулиця П.Слинька) в м. Лубни Полтавської області з термомодернізацією будівлі. Коригування.	2020-2021 роки	8327,914	Кошти Державного фонду регіонального розвитку, місцевого бюджету	Зменшення споживання теплової енергії, забезпечення відповідності температури всередині приміщень санітарним нормам

1.14. Органи управління громадою

Лубенська міська рада восьмого скликання обрана 25 жовтня 2020 року та має у своєму складі 38 депутатів, з них 22 чоловіки (58 %) та 16 жінок (42 %).

Лубенська міська рада попереднього скликання (жовтень 2015 року – жовтень 2020 року) складалася з 34 депутатів, з них 21 чоловік (62 %) та 13 жінок (38 %).



Лубенська міська рада діє відповідно до Регламенту Лубенської міської ради, затвердженого на другій сесії міської ради восьмого скликання від 17.12.2020 року.

До міської ради восьмого скликання були обрані представники 8 партій:

- Лубенської міської організації Політичної партії «Довіра»;
- Лубенської міської організації Політичної партії «Слуга народу»;
- Лубенської міської організації Політичної партії «Європейська солідарність»;
- Лубенської міської організації Політичної партії «Нова країна»;
- Лубенської міської організації Політичної партії «Радикальна партія Олега Ляшка»;
- Лубенської міської організації Політичної партії «Опозиційна платформа – за життя»;
- Лубенської міської організації Всеукраїнського об'єднання «Батьківщина».

До міської ради сьомого скликання були обрані представники 10 політичних партій.

У Лубенській міській раді восьмого скликання були створені 6 фракцій:

- фракція Лубенської міської організації Політичної партії «Довіра»;
- фракція Лубенської міської організації Політичної партії «За майбутнє»;
- фракція Лубенської міської організації Політичної партії «Слуга народу»;
- фракція Лубенської міської організації Політичної партії «Європейська солідарність»;

- фракція Лубенської міської організації Політичної партії «Нова країна»;
- фракція Лубенської міської організації Політичної партії «Радикальна партія Олега Ляшка»;
- фракція Лубенської міської організації Політичної партії «Опозиційна платформа – за життя».

У 2022 році фракція Лубенської міської організації Політичної партії «Опозиційна платформа – за життя» була розпущена. У грудні 2022 року була утворена депутатська група «З довірою за європейське майбутнє».

Для порівняння, у Лубенській міській раді попереднього скликання було створено 10 фракцій.

Офіційна більшість не сформована.

У міській раді створено та працюють 8 постійних депутатських комісій (проти 6 постійних депутатських комісії у попередньому скликанні):

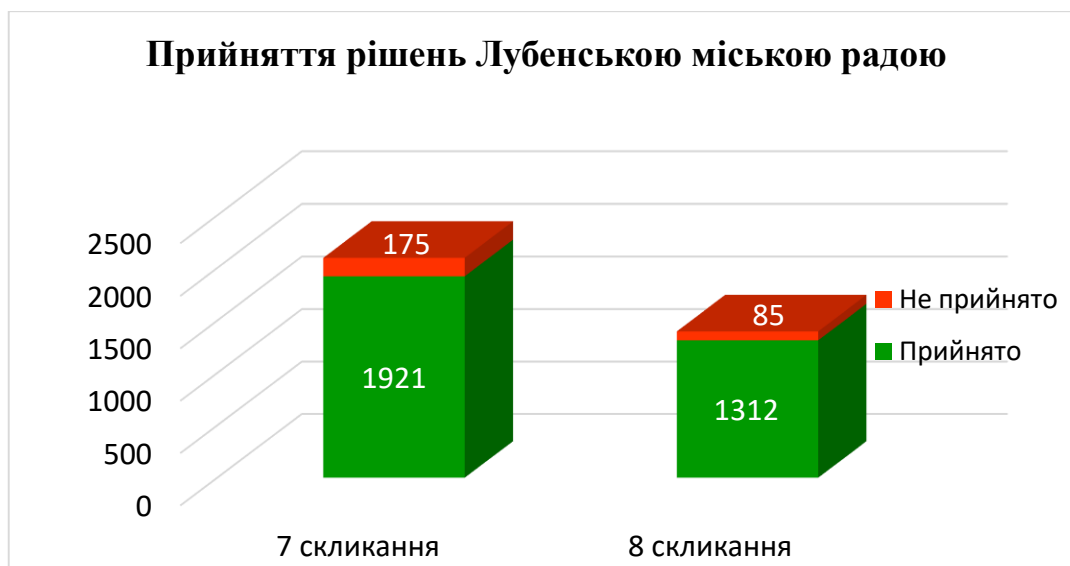
- постійна депутатська комісія з питань регламенту, депутатської діяльності та етики, забезпечення законності, правопорядку та протидії корупції;
- постійна депутатська комісія з питань планування бюджету та фінансів;
- постійна депутатська комісія з питань житлово-комунального господарства, комунальної власності та екології;
- постійна депутатська комісія з соціальної та гуманітарної політики, освіти та науки;
- постійна депутатська комісія з питань економіко-інвестиційного планування, промисловості, підприємництва, регуляторної політики, транспорту, цифрових технологій та розвитку сільських територій;
- постійна депутатська комісія з питань земельних ресурсів;
- постійна депутатська комісія з питань архітектури, будівництва та просторового планування;
- постійна депутатська комісія з питань охорони здоров'я, материнства та дитинства

та тимчасові контрольні комісії з розробки Статуту Лубенської територіальної громади, з перевірки використання земель Лубенської територіальної громади, з перевірки правомірності розміщення на території Лубенської територіальної громади тимчасових споруд для здійснення підприємницької діяльності, АГЗС, АГЗП, АЗС з автомійками, автомійок.

З метою попереднього узгодження питань, що вносяться на розгляд міської ради, у її складі утворюється та діє консультативно-погоджувальний орган — Колегія Лубенської міської ради. До складу Колегії входять: Лубенський міський голова, секретар міської ради, голови постійних депутатських комісій, керівники депутатських фракцій та груп.

На 01.03.2023 року Лубенською міською радою восьмого скликання було проведено 26 сесій міської ради, розглянуто 1397 проектів рішень, прийнято 1312 рішення.

Тоді як Лубенською міською радою сьомого скликання було проведено 58 сесій міської ради, розглянуто 2096 проєктів рішень, прийнято 1921 рішення.



Виконавчий комітет Лубенської міської ради сформований і затверджений рішенням сесії міської ради у кількості 32 осіб (з них 20 чоловіків, 10 жінок, 2 незаповнені вакансії). Очолює виконавчий комітет Лубенський міський голова Грицаєнко О.П. Відповідно до п. 3 ст. 51 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» до складу виконавчого комітету входять перший заступник та заступники Лубенського міського голови, керуючий справами виконавчого комітету, відповідно до п. 4 ст. 51 цього ж Закону до складу виконавчого комітету входять секретар Лубенської міської ради та 11 старост старостинських округів.

Діяльність виконавчого комітету міської ради протягом останніх п'яти років була направлена на виконання власних та делегованих повноважень, які передбачені Законом України «Про місцеве самоврядування в Україні».

При прийнятті рішень члени виконавчого комітету міської ради керуються вимогами Конституції України, законів України, актами Президента України та відповідних органів виконавчої влади.

Інформація про кількість прийнятих рішень

Показник	2018 р.	2019 р.	2020 р.	2021 р.	2022 р.
Проведено засідань	13	13	13	15	18
Прийнято рішень	329	318	253	345	291



Прийняття рішень виконавчого комітету сприяє розвитку різних галузей життєдіяльності Лубенської територіальної громади. Але найбільше вони стосувалися таких напрямків діяльності: соціально-економічного та культурного розвитку, роботи житлово-комунального господарства, будівництва та архітектури, забезпечення медичного обслуговування, освіти, роботи громадського транспорту громади.

Постійно на контролі перебувають питання діяльності житлово-комунального господарства, роботи комунальних підприємств.

У зв'язку зі змінами в адміністративно-територіальному устрої України та створенням Лубенської територіальної громади, у результаті чого до м. Лубен приєдналося ще 62 сільських населених пункти, у 2021 році зросла й загальна чисельність виконавчих органів Лубенської міської ради та загальна чисельність працівників виконавчого комітету Лубенської міської ради.

Показник	2018	2019	2020	2021	2022
Загальна чисельність виконавчих органів	176,25	176,25	176,25	347,25	328
Загальна чисельність виконавчого комітету	86	86	86	175	162,75

Структура виконавчих органів Лубенської міської ради та загальна чисельність працівників виконавчого комітету Лубенської міської ради та структура виконавчого комітету Лубенської міської ради відповідно до вимог чинного законодавства затверджуються відповідними рішеннями Лубенської міської ради.



1.15. Органи самоорганізації населення та громадські об'єднання

Одним із елементів у структурі місцевого самоврядування є органи самоорганізації населення – представницькі органи, що створюються частиною населення, які тимчасово або постійно проживають на відповідній території у межах села, селища, міста. Основні повноваження органів самоорганізації населення – представляти інтереси жителів будинку, вулиці, мікрорайону у відповідній місцевій раді та її органах, місцевих органах виконавчої влади; вносити пропозиції до проєктів місцевих програм соціально-економічного розвитку, проєктів місцевих бюджетів; організувати участь населення у здійсненні заходів щодо охорони навколишнього природного середовища, проведення робіт з благоустрою, озеленення та утримання в належному стані садіб, дворів, вулиць, площ, кладовищ, обладнанні дитячих та спортивних майданчиків; здійснювати контроль за якістю надання житлово-комунальних послуг тощо. Органи місцевого самоврядування сприяють здійсненню органами самоорганізації населення їхніх повноважень і координують їх діяльність.

Територія міста Лубни поділена на 8 мікрорайонів, представницьким органом яких є рада мікрорайону. До складу ради мікрорайону входять депутати міської ради, представники громадських організацій, голови вуличних і будинкових комітетів, громадські активісти. Очолює раду мікрорайону голова ради мікрорайону, який обирається з числа керівників підприємств, установ, організацій, розташованих на території мікрорайону. Голова ради мікрорайону здійснює загальне керівництво радою, працює, як і члени ради мікрорайону, на громадських засадах. На постійній основі працює секретар ради мікрорайону, який є спеціалістом сектору по роботі з органами самоорганізації населення виконавчого комітету.

При раді мікрорайону працюють жіноча рада та рада ветеранів, створені і працюють комісії – житлово-побутова, наглядова, городня тощо.

Ради мікрорайонів створені з метою реалізації прав громадян міста на участь у місцевому самоврядуванні, вирішенні питань життєдіяльності міста, розвитку відповідних територій.

На території міста створені і діють 156 вуличних комітетів, 143 будинкових комітети, 62 об'єднання співвласників багатоквартирних будинків, 14 житлово-будівельних кооперативів.

Міською радою було прийнято ряд програм, які на умовах співфінансування дають можливість жителям будинків ефективно управляти спільним майном:

- Програма фінансової підтримки об'єднань співвласників багатоквартирних будинків та житлово-будівельних кооперативів (на умовах співфінансування з міською радою 11 ОСББ та ЖБК виконали роботи ремонту інженерних мереж та благоустрою);

- Програма співфінансування капітальних ремонтів багатоповерхових будинків у м. Лубни (у 6 будинках здійснені ремонти інженерних мереж та будівель, встановлені лічильники тепла);

- Програма підтримки малих громад та розвитку інфраструктури міста Лубни на 2017-2019 роки (на умовах співфінансування заасфальтовано 4 вулиці вулиці).

Жителі ОСББ, ЖБК, багатоповерхових будинків активно брали участь у державних програмах: «ЕНЕРГОДІМ», «Теплі кредити», «Підвищення енергоефективності у багатоповерхових будинках» (у 7 ОСББ та ЖБК було проведено роботи з заміни вікон у під'їздах на пластикові, встановлені металеві двері у під'їздах тощо).

За власні кошти жителі ОСББ «Грушевського» (вул.Грушевського,18) заасфальтували прибудинкову територію, закупили і встановили елементи дитячого майданчика, висадили 350 кущів троянд, 95 дерев, збудували дві автостоянки, облаштували підвальні приміщення; ОСББ «Ветеран» (вул. Я.Мудрого, 36) замінили вікна у під'їзді на пластикові, відремонтували каналізаційну мережу у будинку; ОСББ «Старотроїцька,1» (вул.Старотроїцька,1) облаштували автостоянку у дворі; ОСББ «Затишна оселя 65» (вул.Монастирська,65) провели заміну дощової каналізації, ремонт даху тощо.

Робота зі ЗМІ та громадськістю спрямовується на забезпечення прозорості, відкритості в діяльності органів місцевого самоврядування, залучення представників громадських організацій та органів самоорганізації населення до участі у вирішенні нагальних проблем міста.

Виконавчим комітетом Лубенської міської ради було забезпечено ефективну співпрацю з інститутами громадянського суспільства, що діють на території Лубенської громади.

Міністерством юстиції України до Єдиного реєстру громадських формувань Лубенщини було внесено відомості щодо більш ніж 500 громадських формувань та їх осередків. Проте найбільш активними й дієвими є: Лубенське міжрайонне об'єднання ветеранів АТО, Добровольче формування Лубенської територіальної громади №1, районна організація «Спілка ветеранів АТО», 5 осередків

громадських організацій, що захищають права ліквідаторів аварії на ЧАЕС, міськрайонна Спілка жінок-трудівниць «За майбутнє дітей України», Полтавська обласна молодіжна організація «Твій світ» та інші.

Серед інших громадських організацій, з якими тісно співпрацює міська рада, є ветеранська організація, громадська організація ветеранів 25-ї Чапаєвської дивізії, Полтавська обласна благодійна організація «Спілка самаритян».

Повномасштабне вторгнення російських агресорів в Україну стало катализатором для надзвичайно потужного волонтерського руху на Лубенщині. Серед тих, хто найбільше присвятив себе справі волонтерства і допомоги: Благодійна організація «Благодійний фонд «MELEK», Благодійна організація «Благодійний фонд «Благодар життя», Благодійний фонд «Штаб сприяння руху «За єдину Україну», Благодійна організація «Парафіяльний благодійний фонд «Карітас Лубни», Благодійний фонд «Честь і Совість», Відокремлений підрозділ «Представництво Благодійної організації «Благодійний фонд «Довіра та допомога» в м. Лубни», Волонтерська група «3 рук в руки» та інші.

Розвиток інститутів громадянського суспільства за останні п'ять років має тенденцію до зростання активності.

На території Лубенської громади здійснюють свою діяльність наступні засоби масової інформації: Обласне рекламно-інформаційне видання «Вісник» та Громадсько-політична газета «Лубенщина».

Газета «Вісник» заснована у 1994 році. Всебічно висвітлює події у громаді, інформує про діяльність органів місцевого самоврядування та української влади в цілому. У газеті висвітлюються культурні та спортивні заходи, діяльність підприємств, громадських організацій та представників влади, порушуються питання про актуальні проблеми громади та українського суспільства взагалі. Публікуються статті про місцеву історичну, літературну та освітню діяльність. У 2019 році видання визначене офіційним друкованим засобом масової інформації для оприлюднення документів, підготовлених у процесі здійснення регуляторної діяльності, нормативно-правових актів Лубенської міської ради. Також газета містить інформаційні розділи з погодою, результатами спортивних заходів, гороскопами, телепрограмою. У газеті на безкоштовній та платній основах публікуються оголошення продажу, купівлі, обміну, працевлаштування, послуг та іншої тематики. Друкується газета на 12 аркушах формату А3. Періодичність видання газети «Вісник» – один раз на тиждень, тижневий тираж – 800 екземплярів. Розповсюдження охоплює межі області за передплатою та продається у місцевих поштових відділеннях, магазинах, кіосках тощо.

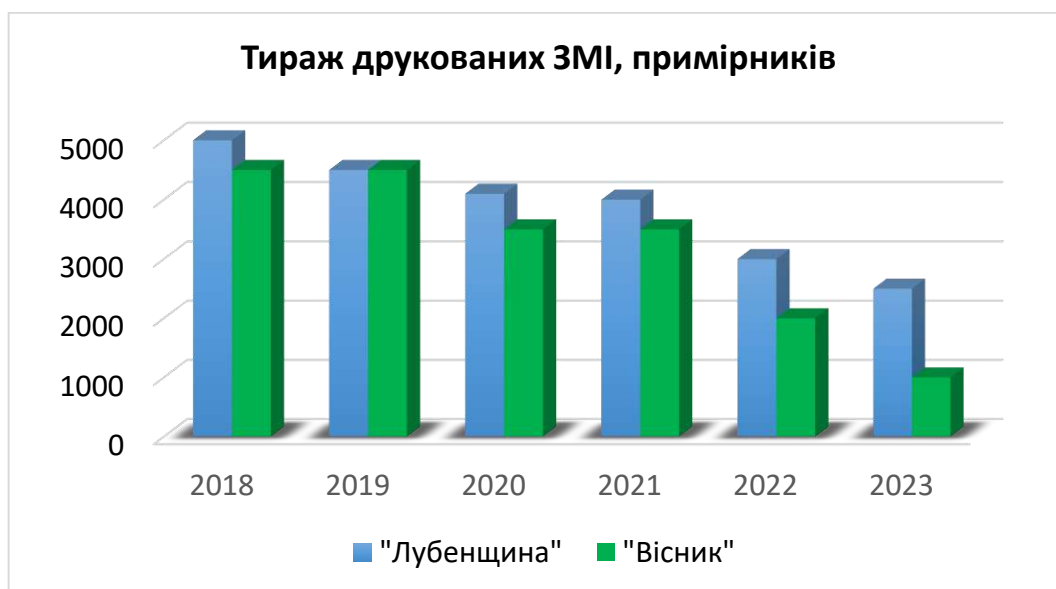
Громадсько-політична газета «Лубенщина» заснована у липні 1917 року. За час існування мала різні назви, з сучасною назвою вперше номер вийшов у вересні 1991 року. Виходить газета на 4, 6 або 8 аркушах формату А3, періодичність видання – один раз на тиждень, тижневий тираж – 2550 екземплярів. Основним наповненням газети є новини, місцева самоврядність, соціальні проблеми, економіка, сільське господарство. У різні часи у газеті

працювали відомі поети і письменники: Павло Усенко, Михайло Козаков, Олесь Донченко, Пилип Капельгородський, Леонід Первомайський, Петро Артеменко, Віктор Безорудько, Надія Хоменко, Іван Гончаренко. Серед колишніх працівників газети два заслужених журналістів України — редактор газети Іван Кириченко та краєзнавець, письменник і журналіст Борис Ванцак.

Впродовж останніх п'яти років тиражі друкованих видань значно скоротилися, натомість з'явилися сторінки видань у соціальних мережах.

Тираж друкованих ЗМІ на території громади

Рік	«Лубенщина»	«Вісник»
2018	4500- 5000	4000-4500
2019	4000-4500	4000-4500
2020	4000-4100	3500
2021	3900-4000	3500
2022	2800-3000	1500-2000
2023	2000-2500	800-1000



У Лубенській громаді функціонує КУ «Радіо –Лубни» у форматі FM мовлення. Трансляція передач здійснюється на частоті 100,8 МГц щодня. Оновлення передач - раз на тиждень.

Установою транслюються інформаційні випуски новин України та Лубенщини, актуальні інтерв'ю з цікавими людьми, оголошення, реклама. Користуються увагою слухачів пісні у виконанні місцевих авторів, рубрики «Говори українською», яку веде письменниця, філолог Ольга Хало, «Повернуті із небуття» (про долі земляків, яких було незаслужено забуто) та інше.

Крім створення та розповсюдження власного аудіоконтенту до статуту КУ «Радіо-Лубни» включені додаткові коди видів економічної діяльності а саме:

- 59.11 Виробництво кіно-та відеофільмів, телевізійних програм;
- 59.13 Розповсюдження кіно-та відеофільмів, телевізійних програм;
- 60.20 Діяльність у сфері телевізійного мовлення.

Тому в передачах радіомовлення використовуються аудіоверсії передач «З рук в руки» (про роботу волонтерського загону) та «Lubny People» (зустрічі з цікавими людьми).

Ліцензія, видана Національною комісією з питань телебачення та радіомовлення України для установи, передбачає можливість мовлення на вказаній частоті 24 години на добу.

Наразі до роботи на радіо залучаються численні волонтери.

Практично усі заходи у громаді відбуваються у співпраці з інститутами громадянського суспільства та широко висвітлюються місцевими засобами масової інформації й на сайті міської ради.

1.16. Результати опитування зацікавлених сторін



Рід занять опитаних:

Приватні підприємці – 7%;

Робітники – 37,4%

Безробітні – 7,8%

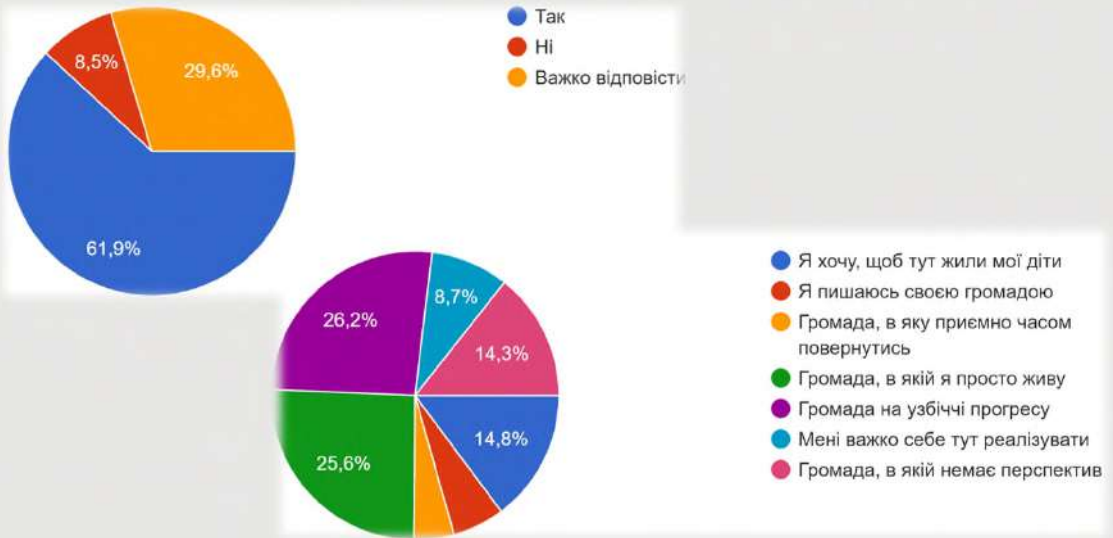
Службовці – 33,4%

Студенти – 4%

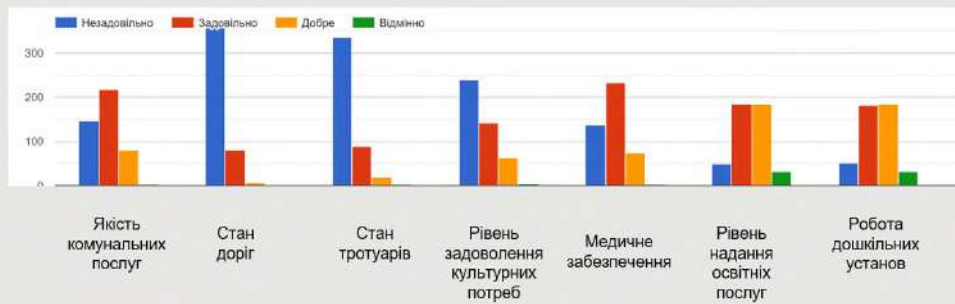
Керівники – 7%

Пенсіонери – 5,4%

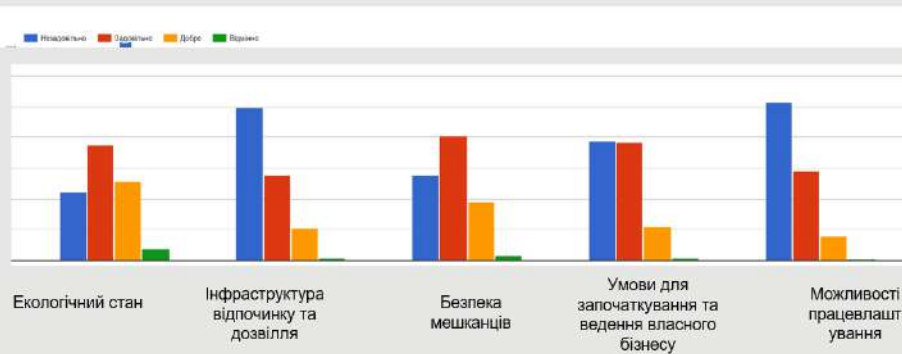
Чи бажають мешканці громади жити і працювати в ній



Оцінка рівня нинішнього стану громади



Оцінка рівня нинішнього стану громади (продовження)



Що заважає розвитку громади (3 основних пріоритети)

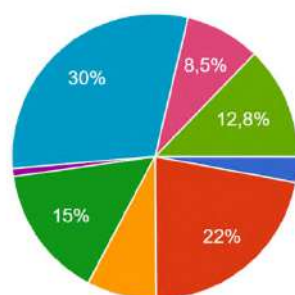
1. Недостатня громадська активність мешканців – 40,8%
2. Відсутність зовнішніх інвестицій - 38,6%
3. Зношеність інженерних мереж (водопостачання, водовідведення) – 35,7%

Три основні завдання, які необхідно здійснити для розвитку громади

1. Ремонт доріг – 62,8%
2. Сприяння розвитку промислових підприємств – 44,6%
3. Вирішення проблем безробіття – 43,9%

Яким є основні ресурси громади для подальшого розвитку (можна було позначити лише одну відповідь)

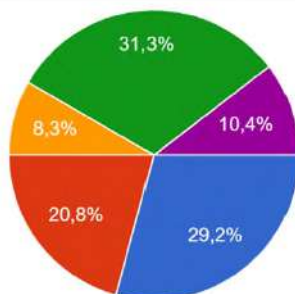
Місцеві підприємства та підприємці – 30 %



- Природне середовище
- Мешканці громади
- Географічне положення
- Допомога від держави
- Корисні копалини на території громади
- Місцеві підприємства і підприємці
- Вільні земельні ділянки для інвестицій
- Виробництво та переробка с/г продукції

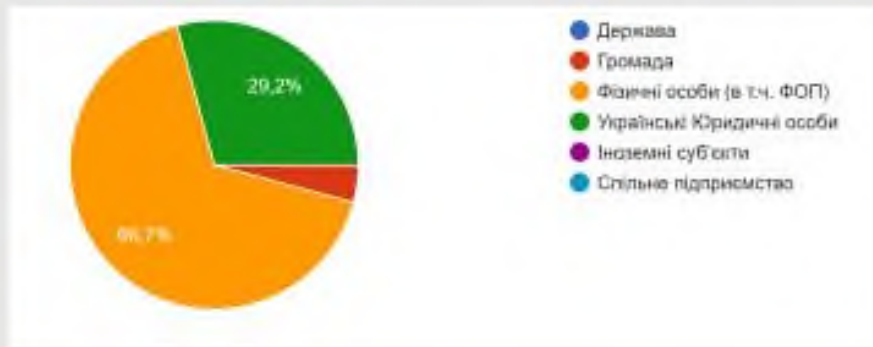
Результати опитування місцевого бізнесу – відповіді 71 респондентів

Коли було створено ваше підприємство?



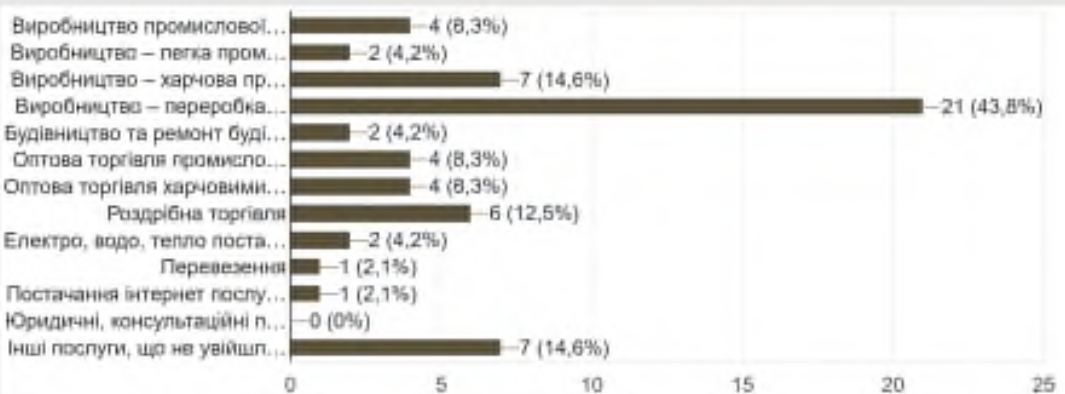
- Після 2014 року
- 2010-2014 роки
- 2005-2010 роки
- До 2005 року
- До 1990 року

Якої власності підприємства, що взяли участь у опитуванні

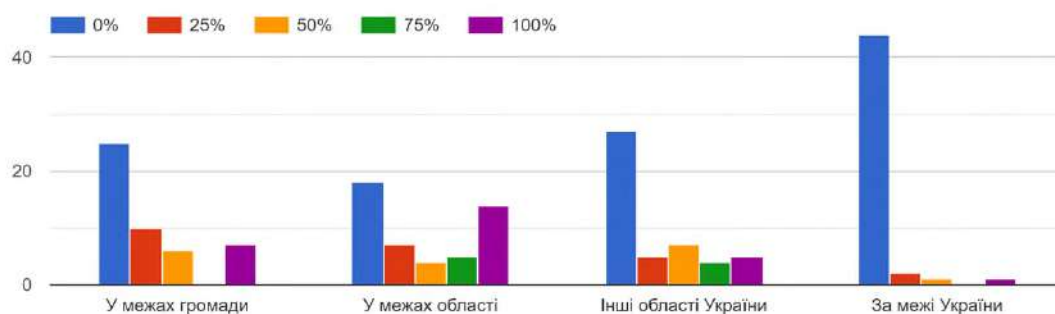


В опитуванні взяли участь :

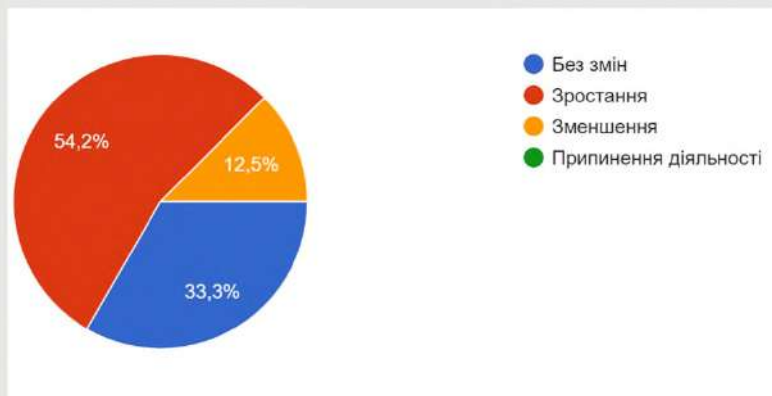
- виробники/переробники с/г продукції - 43,8%;
- роздрібна торгівля – 14,6%;
- інші послуги – 14,6%



4. Зазначте відсоток загального обсягу збуту Вашого підприємства, який припадає на покупців у таких зонах (сума відсотків має дорівнювати 100%):

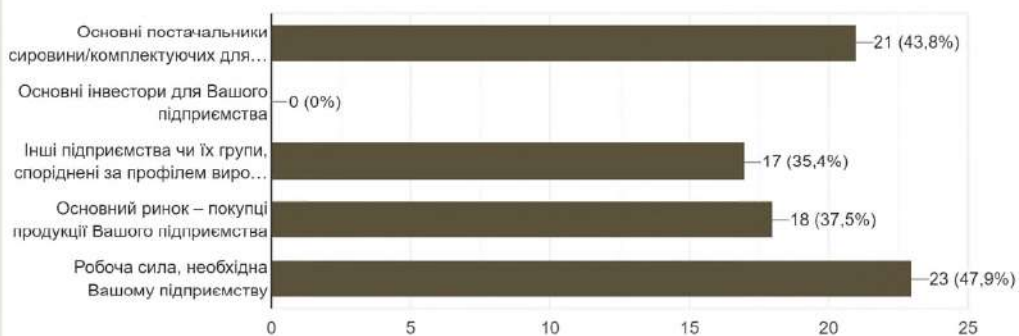


Які зміни ви очікуєте в збуті у 2024 р (+-)?

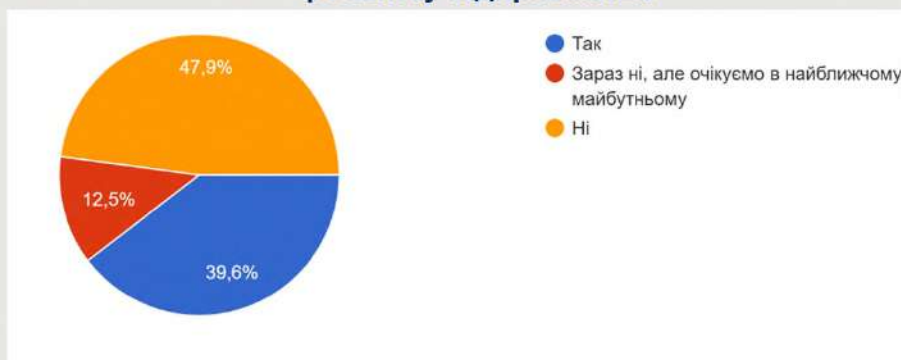


6. Чи є у Вашому регіоні (відмітьте усі відповідні твердження):

48 відповідей

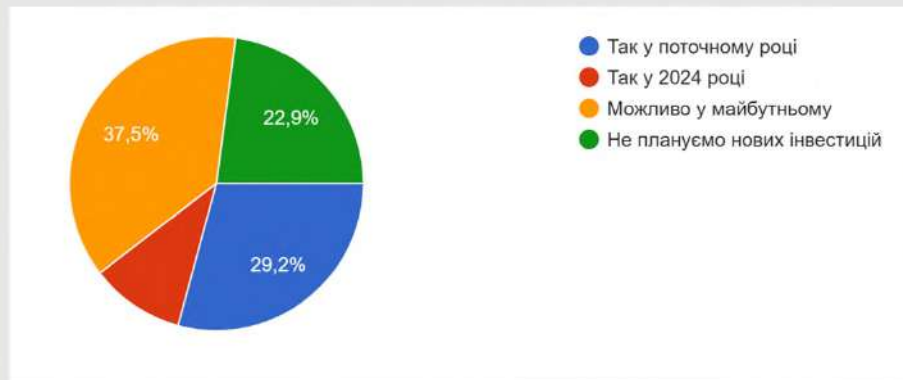


Чи відчувають нестачу спеціалістів певних специфічних професій, навичок персоналу, які є важливими для майбутнього розвитку підприємства

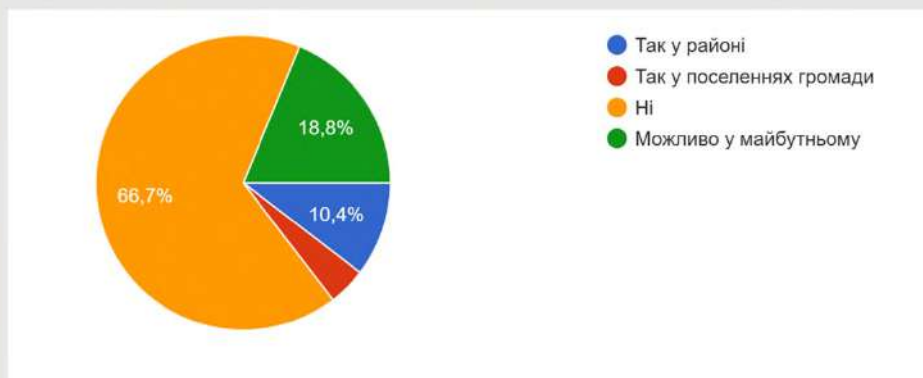


Бізнес потребує сантехніків, слюсарів, водіїв, зварювальників, технологів, шеф-кухарів, кондитерів, ІТ-фахівців, обвалювальників м'яса, технічних працівників.

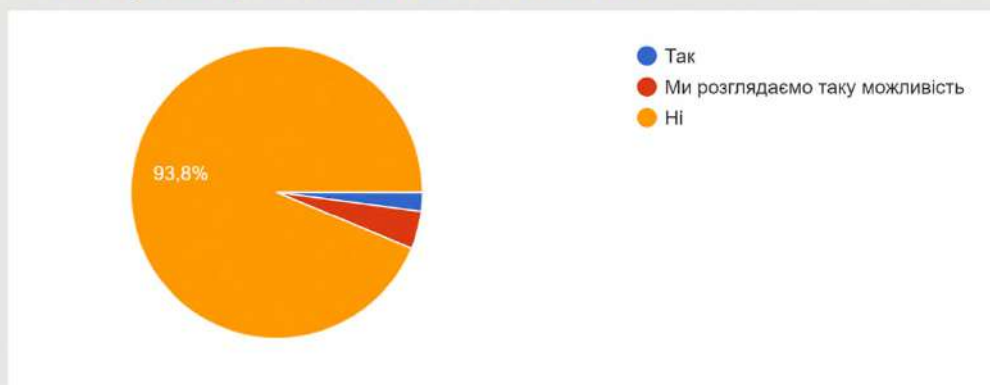
Чи планує бізнес інвестувати у збільшення виробництва (послуг) у громаді



Чи плануєте Ви розширення виробництва зі створенням додаткових потужностей в інших адміністративно-територіальних одиницях (населених пунктах)?



Ви плануєте (негайно або в майбутньому) перенести всю чи частину своєї діяльності до іншого міста?



Ті, хто задумується, бо відсутні електричні потужності та достатня кількість фахівців

Що, на Вашу думку, заважає розвитку громади (вибрати 3 основних показники).

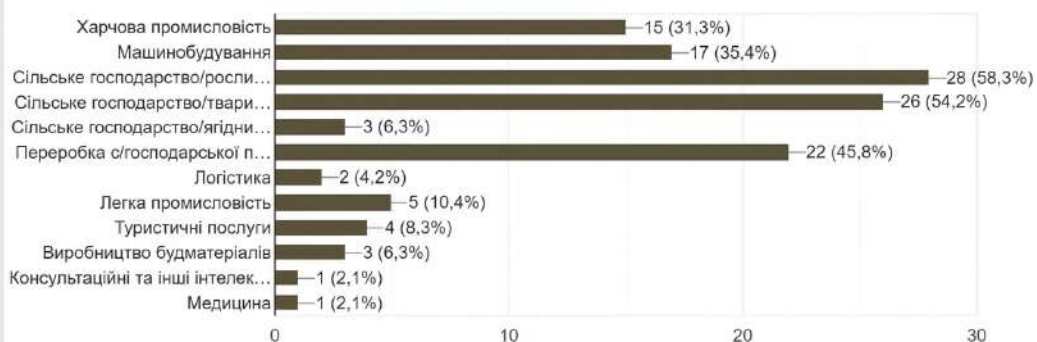
- Недостатня громадська ініціативність – 50%
- Значна частка населення старшого працездатного віку – 37,5%
- Низька якість (відсутність) дорожнього покриття між населеними пунктами в громаді – 35,4 %

Серед першочергових завдань, що необхідно здійснити для розвитку громади, бізнес відмічає:

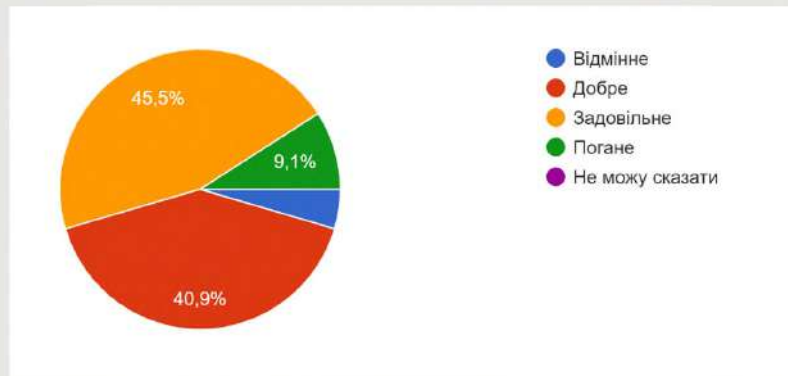
1. Сприяння розвитку промислових підприємств
2. Зменшення безробіття
3. Покращення водопостачання
4. Ремонт доріг між населеними пунктами

15. Які види економічної діяльності є, на вашу думку, пріоритетними для майбутнього розвитку громади? Оберіть не більше трьох варіантів.

48 відповідей



Яка Ваша загальна думка про Ваше громаду як місце для ведення бізнесу?



РОЗДІЛ 2. SWOT-АНАЛІЗ ЛУБЕНСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Характеристика порівняльних переваг, викликів та ризиків перспективного розвитку територіальної громади здійснюється на основі оцінки стартових умов місцевого розвитку шляхом SWOT-аналізу.

SWOT-аналіз – це метод стратегічного планування, що базується на встановленні зв'язку між характерними для територіальної громади внутрішніми сильними і слабкими сторонами та зовнішніми можливостями і загрозами, результати якого в подальшому використовуються для визначення системи стратегічних та оперативних цілей розвитку територіальної громади.

Складовими SWOT-аналізу є:

сильні сторони – наявні внутрішні позитивні фактори або ресурси територіальної громади, які можуть бути використані для формування конкурентних переваг;

слабкі сторони – наявні внутрішні негативні фактори територіальної громади, які заважають її розвитку та можуть бути визначені як протилежності сильним чи як відсутність деяких сильних сторін;

можливості – позитивні фактори зовнішнього впливу (наявні або найбільш ймовірні), які можна використати для розвитку територіальної громади;

загрози – негативні фактори зовнішнього впливу (наявні або найбільш ймовірні), які перешкоджають розвитку територіальної громади.

На основі SWOT-аналізу виявляються логічні взаємозв'язки між внутрішніми (сильні та слабкі сторони) та зовнішніми (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для розвитку територіальної громади. Визначені взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для формулювання сценаріїв, стратегічних та оперативних цілей розвитку територіальної громади.

SWOT-аналіз Лубенської територіальної громади проведено з урахуванням поточного стану та тенденцій розвитку громади, актуальних проблемних питань у різних галузях. Проаналізувавши статистичну інформацію описово-аналітичної частини, результати опитування думки мешканців громади та представників бізнесу, пропозицій, наданих членами Робочої групи з розроблення Стратегії розвитку Лубенської територіальної громади, визначено сильні та слабкі сторони, можливості та загрози для територіальної громади.

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> • Вигідне географічне розташування (в центральній частині України, на перетині автомобільних шляхів, наявність залізничної станції) • Сприятливі погодно-кліматичні умови для проживання та розвитку сільського господарства • Наявність покладів розвіданих корисних копалин місцевого значення (суглинки) • Переважну кількість земель сільськогосподарського призначення становлять ґрунти чорноземного типу • Багатогалузевий господарський комплекс • Ключова позиція провідної галузі промисловості – переробної (харчова, машинобудівна, фармацевтична промисловість) • Щорічне нарощення обсягів виробництва та реалізації підприємствами переробної галузі • Розвиток малого та середнього підприємництва (у сфері торгівлі та побуту) • Високий показник кількості суб’єктів господарювання на одиницю населення • Розгалужена фінансово-кредитна система (банківські та небанківські установи) • Наявність ВНЗ різних рівнів акредитації та закладу професійної освіти для підготовки висококваліфікованих кадрів • Здійснення значних капіталовкладень окремими суб’єктами господарювання у модернізацію виробництв у машинобудуванні, харчовій та деревообробній промисловості • Розширення ринків збуту підприємств за межі України • Щорічне збільшення доходів до місцевого бюджету за рахунок податкових та неподаткових надходжень • Розвиток партисипативного бюджетування, залучення громадськості до урядування • Співпраця з міжнародними фінансовими організаціями (Nefco, GIZ, UNDP, U-Lead, 	<ul style="list-style-type: none"> • Відтік та від’ємна міграція працездатного населення, у тому числі молоді • Поступове скорочення чисельності населення та його старіння, збільшення частки населення непрацездатного віку • Дисбаланс у попиті та пропозиції робочої сили • Відсутність механізмів мотивації молоді до роботи у бюджетних закладах, установах та організаціях • Низький рівень оплати праці в окремих секторах економіки • Недостатній рівень доходів та низька платоспроможність населення • Зношеність виробничих фондів підприємств та застарілі технології, висока затратність та низька ефективність значної кількості промислових виробництв • Недостатність інвестицій у високотехнологічні виробництва • Висока залежність економіки громади від енергетичних ресурсів • Не у повній мірі використання природно-ресурсного потенціалу • Зниження родючості ґрунтів через недотримання сівозмін внаслідок моногалузевості сільського господарства та значної концентрації земель у великих агропромислових підприємств • Недостатній рівень співпраці між бізнесом і владою, низька зацікавленість бізнесу у суспільному житті громади • Незначна кількість незадіяних приміщень комунальної форми власності, придатних для ведення бізнесу • Відсутність комплексного плану просторового розвитку території громади та актуальної аерофотозйомки • Наявність проблеми доступності приміщень для осіб з інвалідністю

USAID)

- Ефективне залучення коштів із державного бюджету (ДФРР, субвенції, державні програми)
- Наявність вільних земельних ділянок для розвитку бізнесу (у т.ч. для створення індустріального парку)
- Наявність містобудівного кадастру
- Розвинена інфраструктура енерго-, водо-, газо-, теплопостачання
- Зацікавленість керівництва громади у розвитку системи управління відходами, розбудова системи поводження з ТПВ (сортування)
- Широка мережа закладів первинної медичної допомоги
- Можливість проведення клінічних лабораторних досліджень власним силами медичних закладів громади
- Інформатизація закладів охорони здоров'я, впровадження електронного документообігу
- Запровадження механізму фінансової мотивації медичного персоналу з використанням принципів диференціації заробітної плати
- Забезпечення безкоштовними ліками пільгових категорій населення
- Постійне підвищення кваліфікації медичного персоналу
- Наявність опорних шкіл у громаді
- Функціонування ЗДО та ЗЗСО в умовах війни
- Високий рейтинг закладів освіти у громаді та області
- Наявність історичних об'єктів та пам'яток культурної спадщини (у т.ч. національного значення)
- Значний культурний потенціал, наявність досвіду проведення культурно-мистецьких заходів
- Збереження бібліотечної сфери
- Наявність динамічної та гнучкої системи надання соціальних послуг та кваліфікований кадровий потенціал
- Надання послуги «Соціальне таксі»
- Цифровізація роботи з багатодітними сім'ями (ведення електронної бази обліку багатодітних родин)
- Збільшення кількості дітей та багатодітних сімей
- Створення Google-карти наявних спортивних споруд громади
- Участь спортсменів громади у збірних

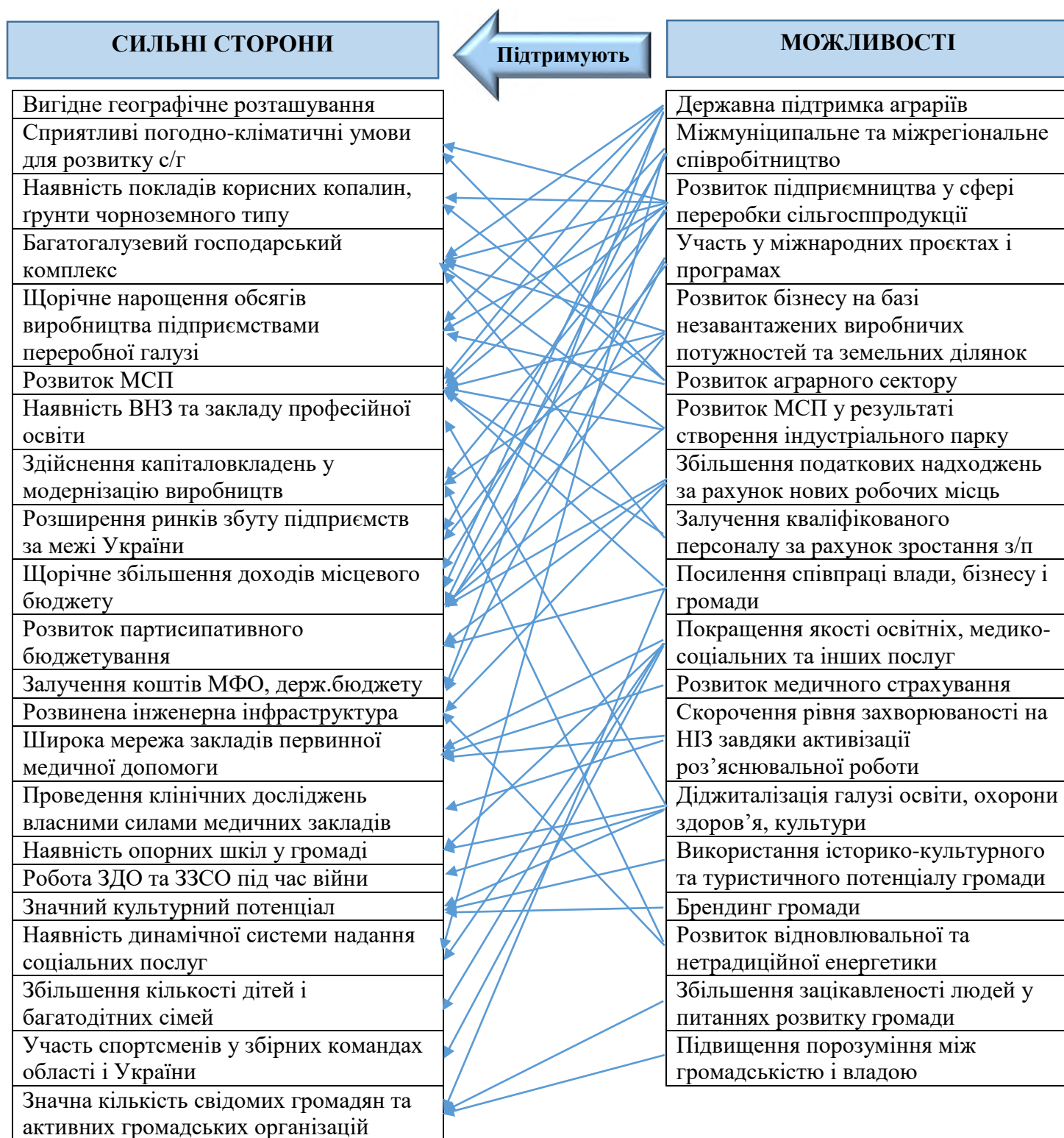
- Недостатні обсяги бюджетних можливостей на видатки розвитку (будівництво, реконструкцію, капітальний ремонт доріг, тротуарів, велосипедних доріжок, житлового фонду, об'єктів соціальної інфраструктури тощо)
- Мала питома вага місцевих податків і зборів у бюджеті територіальної громади
- Зношеність інженерних мереж у житлово-комунальному господарстві
- Недостатнє охоплення території громади послугами з вивезення ТПВ
- Низький відсоток проведених капітальних ремонтів дорожнього покриття
- Недостатнє забезпечення спеціалізованою технікою комунальних підприємств громади
- Низька якість послуг пасажирських перевезень
- Потреба у капітальних ремонтах та покращенні матеріально-технічної бази закладів освіти, охорони здоров'я, культури
- Дефіцит фінансування освітньої, медичної, культурної галузей та низька автономність у розпорядженні коштами
- Професійне вигорання медичних, педагогічних, соціальних працівників
- Значний відсоток осіб пенсійного та передпенсійного віку серед медперсоналу
- Зниження доступності пацієнтів до сімейних лікарів через низьку якість доріг у громаді
- Недостатньо тісна співпраця із закладами охорони здоров'я інших рівнів
- Застаріла туристична інфраструктура, яка не відповідає європейським стандартам
- Недостатні навички працівників культури у сфері PR та публічних виступів
- Обмежений доступ до соціальних послуг віддалених сільських населених пунктів
- Відсутність молодіжної ради у громаді
- Потреба у реконструкції головної спортивної споруди міста «Стадіон Центральний»
- Наявність негативних реакцій громадськості на дії або рішення місцевої влади

<p>командах області та України</p> <ul style="list-style-type: none"> • Значна кількість свідомих громадян та активних громадських організацій • Наявність у громадськості різноманітних поглядів та підходів до вирішення проблем 	<ul style="list-style-type: none"> • Неспроможність громадськості до об'єднання задля вирішення масштабних питань життєдіяльності громади • Відсутність впізнаваності громади за її межами
Можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none"> • Вигідне стратегічне положення для міжмуніципального та міжрегіонального співробітництва • Використання можливостей державної підтримки підприємництва та аграрного сектору • Розвиток підприємництва у сфері переробки сільгосппродукції • Участь у міжнародних проєктах та програмах, залучення додаткових коштів за рахунок активізації інвестиційної діяльності • Виникнення нових економічних можливостей завдяки створенню взаємозв'язків з європейськими країнами • Розвиток міжмуніципального співробітництва • Розвиток бізнесу на базі незавантажених виробничих потужностей та адмінприміщень різних форм власності • Розвиток аграрного сектору • Розвиток підприємництва та створення нових робочих місць у результаті створення та функціонування індустріального парку • Збільшення податкових надходжень за рахунок створення нових робочих місць • Залучення кваліфікованого персоналу за рахунок зростання рівня середньої заробітної плати на підприємствах різних форм власності • Посилення співпраці влади, бізнесу та громади • Покращення якості освітніх, медико-соціальних послуг населенню як міської, так і сільських територій, шляхом збільшення державної підтримки для освітніх та медичних закладів громади • Енергетична трансформація суспільства, розвиток відновлювальної та нетрадиційної енергетики • Розширення переліку платних медичних послуг 	<ul style="list-style-type: none"> • Продовження воєнного стану та імовірність ескалації воєнних дій і подальших пошкоджень інфраструктури • Нестабільне функціонування енергосистеми держави, енергетична криза • Стрімка зміна кон'юнктури ринків, дефіцит матеріалів та комплектуючих • Втрати ринків збуту через порушення логістичних шляхів у зв'язку з воєнними діями • Геополітична та економічна невизначеність у країні • Погіршення умов для ведення бізнесу • Втрати кваліфікованої робочої сили через воєнні дії та міграцію, скорочення кількості трудових ресурсів та збільшення соціального навантаження на одного працюючого • Зростання рівня конкуренції на зовнішніх і внутрішніх ринках продукції • Прискорення інфляційних процесів, значні коливання національної валюти • Дефіцит бюджетів усіх рівнів, відсутність доступу до дешевих фінансових ресурсів, скорочення державного фінансування національних програм з підтримки розвитку регіонів • Втрати місцевого бюджету через надання податкових пільг • Відтік молоді, що є загрозою перетворення громади у депресивну територію з «бюджетом проїдання» • Посилення конкуренції між громадами за інвестиції, ресурси • Скорочення реальних доходів населення, погіршення добробуту • Високий ризик вкладення коштів у реальний сектор економіки • Існування тіньового сектору економіки • Погіршення екологічної та техногенної безпеки, погіршення стану довкілля

<ul style="list-style-type: none"> ● Розвиток медичного страхування ● Скорочення рівня захворюваності на НІЗ завдяки активізації роз'яснювальної роботи та профілактичних заходів ● Діджиталізація галузі освіти, охорони здоров'я, культури ● Використання історично-культурного та туристичного потенціалу громади (етнографічного, зеленого туризму тощо) ● Брендинг громади ● Збільшення зацікавленості людей у питаннях, що стосуються розвитку громади, та більш ефективна участь громадськості у прийнятті рішень ● Підвищення порозуміння між громадськістю, владою та різними соціальними групами населення 	<p>внаслідок продовження політики незбалансованого природокористування</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Нестабільність природно-кліматичних умов, що може призвести до змін у сільському господарстві ● Занепад житлово-комунального господарства через обмеженість бюджетного фінансування ● Дороговартісність інноваційних методів діагностики та лікування ● Пасивність громадян щодо власного здоров'я, зростання кількості інфекційних та неінфекційних захворювань ● Невизначеність ціноутворення медичних послуг і гарантованого обсягу медичної допомоги на національному рівні ● Низька престижність педагогічної праці, деструктивні психологічні впливи на учасників освітнього процесу ● Згортання міжнародних донорських проєктів, спрямованих на підтримку соціальної сфери ● Відчуття безпорадності та відчуженості серед громадян, виникнення непорозумінь, конфліктів у суспільстві та втрата довіри
---	---

На основі SWOT-аналізу виявляються логічні взаємозв'язки між внутрішніми (сильні та слабкі сторони) та зовнішніми (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для розвитку територіальної громади. Визначені взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для формулювання сценаріїв, стратегічних та оперативних цілей розвитку територіальної громади.

ПОРІВНЯЛЬНІ ПЕРЕВАГИ



ВИКЛИКИ



РИЗИКИ



РОЗДІЛ 3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ЛУБЕНСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору розвитку Лубенської територіальної громади. Проте, крім об'єктивного аналізу соціально-економічної ситуації у громаді доцільно враховувати й прогнози, побудовані на статистично зафіксованих тенденціях і кількісних показниках, з урахуванням особливостей функціонування тих секторів і сфер економіки, які є найбільш вагомими для Лубенської громади.

Сценарії розвитку громади – це раціональні та найбільш ймовірні варіанти розвитку ситуації у громаді та її зовнішньому середовищі на відповідний період. Підготовка сценаріїв має за мету розуміння можливих наслідків, спричинених існуючими тенденціями, що можуть впливати на управління і фінансування розвитку громади. Формування сценаріїв ґрунтуються на припущеннях, які стосуються комбінацій сильних та слабких сторін, можливостей та загроз.

Під час сценарного моделювання визначається та опрацьовується кілька варіантів сценаріїв розвитку громади:

- інерційний (формується на основі припущень, що протягом тривалого часу вплив зовнішніх і внутрішніх факторів на стан територіальної громади залишиться незмінним);
- оптимістичний (ґрунтується на припущеннях, що будуть сформовані найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні фактори впливу);
- песимістичний (є результатом критичної оцінки та врахування негативного впливу зовнішніх і внутрішніх факторів).

Інерційний сценарій розвитку

Інерційний сценарій передбачає утримання на рівні соціально-економічних показників громади, що склалися протягом кількох останніх років, за відносно стабільних макроекономічних умов. Попри недостатньо сприятливі соціально-економічні умови у країні, громаді вдається утримувати належний рівень проживання для мешканців громади та внутрішньо переміщених осіб. Передумовою досягнення стратегічних цілей є максимальне використання сильних сторін та активізація роботи зі слабкими сторонами.

При інерційному сценарії розвитку громади чисельність населення матиме тенденцію до скорочення, але без нарощення темпів скорочення. Місцева влада, отримавши низку повноважень при реалізації реформи децентралізації та завдяки державним субвенціям і трансфертам, вживатиме заходів щодо підвищення рівня освітніх, медичних та інших видів послуг. Впроваджуватиметься ряд точкових проєктів із покращення соціальної, комунальної інфраструктури за рахунок місцевих, регіональних програм розвитку. Проте, перелік можливих реалізованих заходів буде дещо обмеженим у зв'язку з особливостями виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану та встановленою черговістю здійснення бюджетних асигнувань.

Зусилля місцевої влади призведуть до покращення соціально-економічної ситуації у громаді, але не настільки швидкими темпами, як це хотілося б мешканцям. За умови суспільної підтримки дій місцевої влади як на місцевому, так і регіональному рівнях, можливий перехід до оптимістичного сценарію.

Галузева структура економіки громади залишатиметься без особливих змін та основну частку займатимуть такі галузі, як машинобудування, харчова, деревообробна, фармацевтична промисловості, а також торгівля та сільське господарство. Робота промисловості відбуватиметься в умовах ряду викликів та ризиків, пов'язаних з нестабільністю логістичних потоків та скороченням переліку потенційних постачальників сировини, матеріалів та комплектуючих та іншими перешкодами у веденні господарської діяльності, пов'язаними з продовженням воєнного стану в країні.

Надходження до міського бюджету громади не зазнаватимуть значних змін за рахунок відносно стабільної роботи промислового сектору, діяльності підприємництва (значною мірою у сфері гуртової та роздрібної торгівлі, громадського харчування та побутових послуг) та діяльності бюджетних установ.

Продовжиться робота по залученню інвестицій, що є одним з основних інструментів соціально-економічного розвитку громади. Впроваджуватиметься ряд заходів у рамках укладених угод з міжнародними фінансовими організаціями та здійснюватимуться пошуки нових джерел фінансування.

Досягненню цих результатів можуть перешкоджати такі чинники, як війна в Україні, цінова нестабільність (зокрема і на енергоресурси), наявність тіньового сектору в бізнесі, ріст інфляції тощо.

Таким чином, інерційний (реалістичний) сценарій передбачає максимальне використання сильних сторін громади, більшості її можливостей в умовах ризиків та зовнішніх загроз.

Оптимістичний сценарій розвитку

Реалізація оптимістичного сценарію можлива за умови позитивних змін на національному рівні: завершення війни перемогою України та відновлення її територіальної цілісності, виплата росією репарації, участь міжнародної спільноти у відбудові зруйнованої в Україні інфраструктури, впровадження системних реформ (судової, земельної тощо), необхідних для вступу України до ЄС, зміцнення курсу національної валюти завдяки зростанню економіки та фінансової підтримки країн-партнерів, підтримка малого та середнього підприємництва на державному рівні, створення передумов для створення робочих місць, відновлення державних та регіональних програм і проєктів соціально- економічного розвитку тощо.

Оптимістичний сценарій розвитку демонструє позитивну динаміку, що буде можлива за умови успішної реалізації Стратегії розвитку Лубенської територіальної громади, шляхом повноцінного використання наявного потенціалу, підтримки сильних сторін громади зовнішніми і внутрішніми можливостями.

Внаслідок реалізації оптимістичного сценарію в громаді покращується інвестиційний клімат - громада стає привабливою для інвесторів, що призводить до залучення значних обсягів інвестицій у соціально-економічний розвиток громади. Нові ресурсні можливості дозволяють значно покращити стан інфраструктури та якість послуг, що надаються. Життя у громаді стає комфортнішим. Оптимізація інфраструктури у соціальній сфері громади позитивно відображається на скороченні витрат на неї, що дозволяє значно вивільнити кошти місцевого бюджету і скерувати їх на проєкти економічного розвитку. Активна позиція місцевої влади у напрямі розвитку дозволяє залучити кошти міжнародної технічної допомоги, ДФРР, субвенцій з державного бюджету, грантові кошти тощо на реалізацію місцевих проєктів.

Завершується робота по створенню індустріального парку на території громади, що дозволить залучити інвесторів, створити нові робочі місця та сформуванню бази основної частки бюджетних доходів.

За рахунок значних приватних капіталовкладень та за підтримки урядових програм відбудуться позитивні зміни у промисловому секторі громади. Основні промислові підприємства працюватимуть над розширенням та вдосконаленням виробничих потужностей, що позитивно вплине на обсяги виробництва та реалізації промислової продукції, забезпечить створення додаткових робочих місць та вагомі надходження до бюджетів усіх рівнів.

Сприятлива кон'юнктура ринку сільськогосподарської продукції та попит на неї на міжнародному ринку сприятиме розвитку нових форм сільського господарства, видів рослинництва та тваринництва, що спричинить зростання обсягів обігових коштів аграрних підприємств, які спрямовуватимуться на розвиток, та сприятиме збільшенню бюджетних надходжень.

У результаті покращення інвестиційного клімату у громаді збільшується кількість зареєстрованих суб'єктів господарювання, створюються нові робочі місця, скорочується міграція робочої сили за межі громади. За рахунок діяльності професійного ліцею, фахових коледжів та Луганського національного університету ім. Т.Г. Шевченка забезпечується підготовка кваліфікованих кадрів за різноманітними спеціальностями, відбувається притік молоді у громаду.

Зростання зацікавленості населення країни у внутрішньому туризмі при вигідному географічному положенні та максимальному використанні культурно-туристичного потенціалу сприяє розвитку туризму у громаді. Активна промоційна кампанія та зручна транспортна логістика залучає у громаду щораз більше туристів. Туристичні маршрути та добре організований супровід дозволяють відвідувати туристично-привабливі об'єкти та місця Лубенщини.

Таким чином, оптимістичний сценарій передбачає використання більшості можливостей та сильних сторін громади, наведених у SWOT-аналізі.

Песимістичний сценарій розвитку

Песимістичний сценарій місцевого розвитку формується з припущення, що соціально-економічний стан громади погіршиться під впливом зовнішніх та внутрішніх загроз і викликів, прояв яких посилюється через несприятливе суспільно-економічне становище у країні, а саме: продовження та ескалація

військових дій в Україні, зростання видатків бюджету на утримання армії та воєнно-промислового комплексу, продовження неконтрольованої інфляції та підтримка курсу гривні виключно міжнародними кредитами та інтервенціями НБУ на валютному ринку, уповільнення євроінтеграційних процесів та впровадження реформ, спад економіки та зростання рівня її тінізації, скорочення чи повне припинення видатків з державного бюджету на ДФРР та субвенції місцевим бюджетам на соціально-економічний розвиток, згорання державних програм та кредитних проєктів через недостатність коштів у державному бюджеті.

За умови реалізації песимістичного сценарію всі зусилля у громаді будуть спрямовуватися на подолання постійно виникаючих труднощів, розвиткові проєкти не реалізовуватимуться. Слабкі сторони громади будуть надзвичайно вразливими до зовнішніх і внутрішніх факторів.

Міграційні процеси продовжуватимуться, демографічна криза щораз більше впливатиме на ситуацію в місті, наслідком чого стане відтік трудових ресурсів, у тому числі й молоді, та старіння населення громади. Посилюватиметься проблема зайнятості, особливо у сільських населених пунктах громади.

Збільшуватиметься навантаження на працездатне населення, що призведе до уповільнення розвитку підприємництва у громаді та збільшення соціальних витрат. Відсутність структур та ефективних механізмів підтримки бізнесу на території громади та несприятливе законодавство України можуть мати відображення у скороченні кількості суб'єктів малого та середнього підприємництва. Скорочуватимуться обсяги виробництва та реалізації промислової продукції підприємствами громади через несприятливі зовнішні та внутрішні умови ведення господарської діяльності.

В умовах зростання тарифів на енергоносії зростатиме рівень неплатежів населення, що спричинить поглиблення кризи у житлово-комунальному господарстві. При відсутності вкладень у комунальну інфраструктуру збільшиться кількість технічних аварій, пов'язаних зі зношеністю як мереж, так і обладнання.

Спостерігатимуться марні зусилля місцевої влади щодо утримання у належному стані об'єктів сільської інфраструктури, стан якої поступово перетворюватиметься на критичний.

Реалізація песимістичного сценарію можлива виключно за умови загострення соціально-економічних та політичних викликів. Стратегічний вибір песимістичного сценарію оцінюється як маловірогідний.

РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ЛУБЕНСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Виходячи з матеріалів дослідження соціально-економічного стану та SWOT-аналізу Лубенської територіальної громади, а також враховуючи думки експертів, працівників органів місцевого самоврядування, бізнесу та мешканців

громади, було сформульовано стратегічне бачення розвитку Лубенської територіальної громади.

Стратегічне бачення окреслює узгоджене, всебічне та оптимістичне формування майбутнього територіальної громади, зокрема в економічній, соціальній, екологічній та інноваційній сферах, що є основою для визначення стратегічних та оперативних цілей.

Стратегічне бачення являє собою стислий і узагальнений опис перспективи сталого розвитку територіальної громади в довгостроковому періоді з урахуванням її унікальних особливостей та окреслює різносторонній оптимістичний погляд на розвиток громади у майбутньому і є концентрованим уявленням мешканців того, якою вони хочуть бачити громаду в майбутньому.

Стратегічне бачення Лубенської територіальної громади було визначено Робочою групою з розроблення Стратегії розвитку Лубенської територіальної громади.

Стратегічне бачення громади:

Лубенська громада – це громада, дружня до бізнесу, комфортна для проживання та відкрита для людей.

Це економічно самодостатня громада, де зберігають індустріальні та аграрні традиції та розвивають нові прогресивні напрямки діяльності.

Це громада, де створені оптимальні умови проживання для її мешканців та гостей, громада з розвиненими сільськими територіями, з чистими, безпечними, освітленими населеними пунктами, з якісними дорогами та розвинутою соціальною інфраструктурою, з високим рівнем освітніх, медичних, культурних та соціальних послуг, екології, безпеки та правопорядку.

Це громада, відкрита для нових ідей та починань, де прислухаються до проблем громадськості та спільно їх вирішують, де створені умови для індивідуального розвитку кожної людини.

РОЗДІЛ 5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ЛУБЕНСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Для забезпечення втілення у життя стратегічного бачення розвитку Лубенської територіальної громади розробниками стратегії окреслено стратегічні та оперативні цілі, завдання та потенційні сфери реалізації проєктів.

Стратегічне бачення розвитку Лубенської територіальної громади досягатиметься шляхом реалізації трьох стратегічних цілей:

Стратегічна ціль А. Громада, дружня до бізнесу

Стратегічна ціль Б. Громада, комфортна для проживання

Стратегічна ціль В. Громада, відкрита для людей

Обрані стратегічні цілі будуть реалізовані через систему оперативних цілей та завдань. Їх реалізація передбачає конкретизацію оперативних цілей та завдань

як для соціально-економічної системи громади в цілому, так і для окремих населених пунктів громади зокрема.

Структура стратегічних, операційних цілей та завдань Стратегії розвитку Лубенської територіальної громади

Стратегічна ціль А. Громада, дружня до бізнесу	
Оперативні цілі	Завдання
А 1. Потужний промисловий комплекс громади	А 1.1. Збереження темпів і обсягів виробничої діяльності промислових підприємств територіальної громади
	А 1.2. Використання трудового потенціалу громади, створення нових робочих місць
	А 1.3. Розширення та модернізація виробництв
	А 1.4. Розширення ринків збуту та популяризація місцевого товаровиробника
А 2. Інвестиційно активна громада	А 2.1. Формування позитивного інвестиційного іміджу Лубенської територіальної громади
	А 2.2. Розширення співпраці з міжнародними фінансовими організаціями
	А 2.3. Активізація роботи по підготовці програм та проєктів розвитку громади
	А 2.4. Створення умов для залучення інвестицій у розвиток громади
А 3. Сталий розвиток підприємництва	А 3.1. Розширення доступу малого і середнього бізнесу до фінансових ресурсів
	А 3.2. Створення умов для спрощення організації та ведення бізнесу у громаді
	А 3.3. Розвиток інфраструктури підтримки підприємництва
А 4. Ефективний аграрний сектор громади	А 4.1. Сприяння розвитку перспективних напрямів переробної промисловості та АПК
	А 4.2. Забезпечення доступу аграріїв до грантових та фінансово-кредитних ресурсів
	А 4.3. Сприяння реалізації заходів державної підтримки сільгоспвиробників
Стратегічна ціль Б. Громада, комфортна для проживання	
Операційні цілі	Завдання
Б 1. Розвиток житлово-комунального господарства та інфраструктури	Б 1.1. Сприяння наданню якісних комунальних послуг мешканцям громади
	Б 1.2. Розвиток дорожньої інфраструктури та благоустрою
	Б 1.3. Покращення екологічної безпеки
	Б 1.4. Підвищення ефективності управління енергетичними ресурсами
Б 2. Збереження та зміцнення здоров'я населення	Б 2.1. Покращення надання медичної допомоги
	Б 2.2. Підвищення конкурентоспроможності закладів охорони здоров'я
	Б 2.3. Розширення переліку законтракованих пакетів медичних гарантій
	Б 2.4. Підвищення рівня профілактики захворювань
	Б 2.5. Сприяння розвитку фізичної культури і спорту
Б 3. Створення сучасного освітнього простору громади	Б 3.1. Створення умов для надання якісних та безпечних освітніх послуг у громаді, у т.ч. для дітей з особливими освітніми потребами
	Б 3.2. Зміцнення навчальної матеріально-технічної бази закладів освіти

	Б 3.3. Підтримка роботи з обдарованими і талановитими дітьми та молоддю, створення умов для їх розвитку
	Б 3.4. Створення умов для здобуття професійної, фахової та вищої освіти
Б 4. Сталий розвиток культури та ефективна реалізація туристичного потенціалу	Б 4.1. Розвиток закладів культури
	Б 4.2. Створення умов для культурного розвитку і творчого самовираження, задоволення творчих, інтелектуальних та духовних потреб людей
	Б 4.3. Збереження історико-культурної спадщини
	Б 4.4. Підтримка та розширення наявної туристичної пропозиції
Стратегічна ціль В. Громада, відкрита для людей	
Операційні цілі	Завдання
В 1. Адаптована система соціального захисту	В 1.1. Формування системи надання соціальних послуг відповідно до потреб громади
	В 1.2. Розширення переліку соціальних послуг у громаді
	В 1.3. Підвищення рівня соціальної підтримки ветеранів війни, створення робочих місць для ветеранів війни
	В 1.4. Інтеграція ВПО до життя в новій громаді
	В 1.5. Запобігання домашньому насильству та/або насильству за ознакою статі
В 2. Безпечна та доступна громада	В 2.1. Забезпечення розвитку системи цивільного захисту населення, у т.ч. на засадах добровільності
	В 2.2. Забезпечення пожежної безпеки у населених пунктах громади
	В 2.3. Створення безпечних та комфортних умов для життєдіяльності та відпочинку населення Лубенської територіальної громади
	В 2.4. Мінімізація ризиків, пов'язаних із загрозами військового характеру для населення та господарства громади
В 3. Підтримка молодіжних ініціатив у громаді	В 3.1. Створення умов для розвитку молодіжного середовища
	В 3.2. Долучення молоді до активностей у громаді
В 4. Активізація участі громадськості у житті громади	В 4.1. Забезпечення доступу громадськості до достовірної та актуальної інформації про різні аспекти життя громади
	В 4.2. Створення механізмів та інструментів для залучення громадськості до процесу прийняття рішень
	В 4.3. Навчання та розвиток громадськості
	В 4.4. Мотивація, заохочення та визнання активної участі громадян у житті громади
В 5. Вдосконалення системи цифрової інфраструктури	В 5.1. Розвиток електронної комунікаційної та інформаційної інфраструктури
	В 5.2. Підвищення рівня цифрових навичок

Стратегічна ціль А. Громада, дружня до бізнесу

Соціально-економічний аналіз розвитку Лубенської територіальної громади, проведений за період 2018-2022 років свідчить, що економіка громади має значний ресурсний, промисловий та аграрний потенціал для зміцнення своїх позицій на внутрішньому та зовнішньому ринках. Відмінністю соціально-економічного розвитку громади є значна кількість суб'єктів малого та середнього підприємництва на одиницю населення. Попри виклики воєнного стану, кількість підприємців у громаді кардинально не змінилася, крім того, громада має значні резерви для формування більш потужного прошарку малого і середнього бізнесу.

Традиційним для громади залишається потужний промисловий комплекс, який представлений фармацевтичною, машинобудівною, харчовою, деревообробною та легкою промисловістю.

Останніми роками активізувалася інвестиційна діяльність, наслідком чого є будівництво та реконструкція об'єктів соціально-побутового призначення приватними інвесторами, та реконструкція і модернізація об'єктів комунальної власності за рахунок додаткового залучення коштів з державного бюджету та міжнародних фінансових організацій.

Результати опитування мешканців громади та представників бізнесу, а також проведений SWOT-аналіз, продемонстрували бачення мешканців громади щодо пріоритетності подальшого промислового та аграрного розвитку громади і залучення інвестицій у її соціально-економічний розвиток.

Максимальна реалізація економічного потенціалу громади, насамперед у сфері промислового виробництва, сільського господарства, переробної промисловості та туристичної індустрії можлива за умови залучення додаткових інвестицій, створення індустріальних парків, активної підтримки малого і середнього бізнесу та розвитку туризму і креативних індустрій.

Досягнення цієї стратегічної цілі має забезпечуватись через реалізацію чотирьох оперативних цілей, які визначено ключовими, та завдань, що є складовими досягнення оперативних цілей.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ А. ГРОМАДА, ДРУЖНЯ ДО БІЗНЕСУ	
Оперативна ціль А 1. Потужний промисловий комплекс громади	
Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
А 1.1. Збереження темпів і обсягів виробничої діяльності промислових підприємств територіальної громади	<ul style="list-style-type: none"> - розширення видів промислової продукції та її асортименту; - впровадження та реалізація інноваційних видів продукції; - забезпечення якості продукції у відповідності з міжнародними стандартами; - забезпечення сучасних методів управління виробництвом; - розширення переліку експортованої продукції; - забезпечення комплексного підходу до контролю процесів виробництва протягом усього «життєвого циклу» продукції
А 1.2. Використання трудового потенціалу громади, створення нових робочих місць	<ul style="list-style-type: none"> - забезпечення підбору висококваліфікованого персоналу; - налагодження партнерських зв'язків з місцевими вищими навчальними закладами; - залучення внутрішньо переміщених осіб до виробничої діяльності; - співпраця зі службою зайнятості в частині професійного навчання, підготовки та перепідготовки безробітних відповідно до потреб ринку праці; - використання електронних сервісів та інформаційних ресурсів служби зайнятості під час підбору персоналу; - використання державних інструментів стимулювання роботодавців
А 1.3. Розширення та модернізація виробництв	<ul style="list-style-type: none"> - здійснення капітальних вкладень у розширення виробництв; - застосування нових технологічних процесів;

	<ul style="list-style-type: none"> - використання можливостей державної підтримки виробників; - впровадження енергоефективних технологій виробництва
А 1.4. Розширення ринків збуту та популяризація місцевого товаровиробника	<ul style="list-style-type: none"> - участь у міжнародних виставках та виставках державного значення; - підтримання взаємовигідних та довгострокових відносин з постачальниками і споживачами; - зміцнення позицій на ринках України, Азії та Західної Європи; - співпраця з міжнародними організаціями з метою розширення ринків збуту; - активізація зовнішньоекономічної діяльності; - використання онлайн та офлайн каналів комунікації для збільшення кількості замовлень
Оперативна ціль А 2. Інвестиційно активна громада	
Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
А 2.1. Формування позитивного інвестиційного іміджу Лубенської територіальної громади	<ul style="list-style-type: none"> - розроблення та щорічна актуалізація інвестиційного паспорту громади; - висвітлення питань інвестиційної діяльності на офіційному сайті міської ради та у соцмережах; - розроблення презентаційних матеріалів щодо актуальних інвестиційних проєктів; - створення цифрових, сувенірних та поліграфічних продуктів
А 2.2. Розширення співпраці з міжнародними фінансовими організаціями	<ul style="list-style-type: none"> - реалізація інфраструктурних та інших проєктів із залученням грантових та кредитних коштів МФО; - розвиток міжнародного та міжрегіонального співробітництва; - участь у міжнародних інвестиційних, економічних заходах усіх рівнів; - представлення потенціалу регіону на міжнародних заходах на території України та за кордоном
А 2.3. Активізація роботи по підготовці програм та проєктів розвитку громади	<ul style="list-style-type: none"> - здійснення систематичного моніторингу пропозицій грантодавців і участь у конкурсах згідно із заявленими умовами; - підготовка програм і проєктів із залученням коштів державного бюджету та коштів МФО; - методичний та інформаційний супровід реалізації проєктів-переможців конкурсів усіх рівнів; - забезпечення активної взаємодії з діючими та потенційними учасниками інвестиційного процесу
А 2.4. Створення умов для залучення інвестицій у розвиток громади	<ul style="list-style-type: none"> - надання суб'єктам господарювання методичної, технічної та фінансової допомоги у сфері залучення інвестицій; - супроводження процесу створення та функціонування індустріальних парків; - створення можливостей для забезпечення реалізації громадських ініціатив у громаді; - актуалізація реєстру вільних нежитлових приміщень, земельних ділянок комунальної власності територіальної громади громади, що можуть бути використані для реалізації інвестиційних проєктів шляхом надання їх в

	<p>оренду чи придбання потенційними інвесторами на конкурсних засадах;</p> <ul style="list-style-type: none"> - актуалізація реєстру вільних виробничих площ промислових підприємств приватної форми власності, що потребують залучення інвестицій; - формування портфелю інвестиційних пропозицій
Оперативна ціль А 3. Сталий розвиток підприємництва	
Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
А 3.1. Розширення доступу малого і середнього бізнесу до фінансових ресурсів	<ul style="list-style-type: none"> - поширення інформації про актуальні грантові конкурси, проєкти, програми для бізнесу та роз'яснення умов участі у них; - надання інформаційної підтримки та практичної допомоги суб'єктам господарювання щодо можливості отримання фінансових ресурсів та грантів; - стимулювання роботодавців до створення нових робочих місць шляхом компенсації єдиного внеску при працевлаштуванні безробітних; - поширення інформації та надання практичної допомоги роботодавцям у отриманні державних компенсаційних виплат (компенсація ЄСВ, за працевлаштування ВПО тощо); - сприяння у наданні мікрогрантів на створення або розвиток власного бізнесу; - сприяння участі суб'єктів господарювання у Державній програмі «Доступні кредити 5-7-9 %», урядовому проєкті «ЄРобота» тощо
А 3.2. Створення умов для спрощення організації та ведення бізнесу у громаді	<ul style="list-style-type: none"> - проведення навчальних семінарів для суб'єктів малого і середнього підприємництва щодо вдосконалення навиків ведення бізнесу, змін у законодавстві з питань розвитку підприємництва тощо; - створення стимулюючих умов для розвитку місцевого підприємництва; - формування, систематична актуалізація та оприлюднення реєстрів майна та земельних ділянок несільськогосподарського призначення комунальної власності, що пропонується для передачі в оренду; - удосконалення механізму вирішення питань, пов'язаних з використанням земельних ділянок; - забезпечення найбільш доцільного та ефективного використання земельних ділянок та виробничих площ, залучення додаткових коштів до міського бюджету; - забезпечення роботи спрощених механізмів започаткування бізнесу та процедури отримання дозволів і погоджень шляхом звернення до Центру надання адміністративних послуг Лубенської міської ради
А 3.3. Розвиток інфраструктури підтримки підприємництва	<ul style="list-style-type: none"> - сприяння у створенні нових та розвитку діючих об'єктів підтримки підприємництва; - забезпечення ефективної діяльності дорадчих органів з питань підприємництва (Координаційної ради з питань розвитку підприємства, Ради підприємців Лубенської територіальної громади, Ради керівників підприємств, установ організацій Лубенської територіальної громади);

	- використання вітчизняного та міжнародного досвіду у сфері надання підтримки суб'єктам господарювання
Оперативна ціль А 4. Ефективний аграрний сектор громади	
Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
А 4.1. Сприяння розвитку перспективних напрямів переробної промисловості та агропромислового комплексу	<ul style="list-style-type: none"> - підтримка розвитку інфраструктури зберігання с/г продукції; - сприяння запровадженню нових технологій та обладнання для переробки с/г сировини; - сприяння зміцненню матеріально-технічної бази підприємств аграрного та переробного сектору; - сприяння кредитуванню фермерських господарств, с/г обслуговуючих кооперативів та ФОПів; - підтримка розвитку садівництва та ягідництва; - розвиток галузі тваринництва в особистих селянських та фермерських господарствах; - розвиток галузі бджільництва у громаді
А 4.2. Забезпечення доступу аграріїв до грантових та фінансово-кредитних ресурсів	<ul style="list-style-type: none"> - налагодження комунікації та дієвої співпраці з фінансово-кредитними установами; - поширення інформації у ЗМІ про грантові та кредитні можливості для с/г виробників; - організація зустрічей з потенційними отримувачами усіх видів допомог у сфері сільського господарства; - надання організаційної та консультативної підтримки по участі аграріїв у конкурсах та програмах усіх рівнів
А 4.3. Сприяння реалізації заходів державної підтримки сільгоспвиробників	<ul style="list-style-type: none"> - систематичне інформування аграріїв про можливості державної підтримки; - популяризація можливостей Державного аграрного реєстру (ДАР); - популяризація пріоритетних напрямків Програми розвитку та підтримки аграрного комплексу Полтавщини; - забезпечення сприятливих умов для виробництва с/г продукції (доступність агрохімічних, меліоративних, ветеринарних та інших послуг); - підвищення ефективності виробництва (доступність прогресивних технологій, нової техніки, висококваліфікованих фахівців); - підтримка доходів від с/г діяльності (виплата дотацій, компенсацій тощо)

Стратегічна ціль Б. Громада, комфортна для проживання

Забезпечення комфортних умов проживання мешканців громади та її гостей залежить від великої кількості різноманітних факторів. Одними із найважливіших показників результативності за цим напрямком є:

- розвиток житлово-комунального господарства та інфраструктури;
- покращення та збереження здоров'я населення;
- надання освітніх послуг високої якості;
- розвиток культури та туристичного потенціалу.

Враховуючи євроінтеграційний курс України, реформування системи охорони здоров'я є одним із пріоритетів національної моделі охорони здоров'я європейського зразка і полягає у покращенні якості та доступності медичних послуг.

Першочерговим є також формування доступної та якісної системи освіти, що відповідає вимогам суспільства, яке динамічно розвивається, запитам особистості, потребам держави.

Актуальним є проведення модернізації системи освіти громади на основі державно-громадської взаємодії з урахуванням сучасних тенденцій розвитку галузі та потреб жителів громади, створення належних умов для функціонування системи освіти громади, яка забезпечує розвиток, виховання і навчання дитини, що ґрунтується на єднанні сімейного та суспільного виховання.

Одним з найважливіших напрямів соціально-економічних перетворень є реформування і розвиток житлово-комунальної сфери, що створює необхідні умови для життєдіяльності людини. Першочергове значення має здійснення прогресивних змін у сфері житлово-комунального господарства та інфраструктури, які безпосередньо пов'язані з населенням та є по суті провідними у технологічному ланцюжку житлово-комунального обслуговування населення.

Суттєве значення для ефективного функціонування економіки, розвитку територій має високорозвинена інфраструктура, а показники якості інфраструктури забезпечують належний рівень конкурентоспроможності, економічної безпеки регіону.

Розвинута транспортна інфраструктура має стратегічне значення для економічного зростання, зміцнення малого і середнього бізнесу, залучення зовнішніх та внутрішніх інвестицій, розвитку туризму, якісного переходу економіки регіону до інноваційного шляху розвитку.

На даний час значну роль для поступального розвитку економічної та соціальної сфери громади все більше має відігравати туризм, що передбачає підвищення рівня розвитку краєзнавства та рекреаційної сфери, відкриває перспективи зміцнення зв'язків з іншими містами України, з країнами Європи. Головною метою розвитку туризму у громаді є створення конкурентоспроможного туристичного продукту, збереження та відродження національної історико-культурної спадщини, збільшення туристичних потоків, посилення інтересу до Лубенської територіальної громади як туристичного об'єкта.

Пріоритетність розвитку цих напрямків також підтверджуються результатами опитування мешканців громади і представників бізнесу і SWOT-аналізом.

Набуття Лубенською територіальною громадою статусу громади, комфортної для проживання, можлива за умови вжиття дієвих заходів щодо модернізації житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури та спрямування зусиль на розвиток охорони здоров'я, освіти, культури і туризму.

Досягнення стратегічної цілі забезпечуватиметься через реалізацію чотирьох оперативних цілей та завдань, що є складовими досягнення оперативних цілей.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ Б. ГРОМАДА, КОМФОРТНА ДЛЯ ПРОЖИВАННЯ	
Оперативна ціль Б 1. Розвиток житлово-комунального господарства та інфраструктури	
Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
Б 1.1. Сприяння наданню якісних комунальних послуг мешканцям громади	<ul style="list-style-type: none"> - модернізація мереж водопостачання, водовідведення у населених пунктах громади; - модернізація очисних споруд; - стимулювання місцевих ініціатив у сфері покращення житлово-комунальної інфраструктури; - стимулювання створення та розвитку ОСББ; - зміцнення матеріально-технічної бази підприємств житлово-комунального господарства громади; - забезпечення безбиткової діяльності комунальних підприємств; - сприяння якісному тарифоутворенню у сфері житлово-комунального господарства
Б 1.2. Розвиток дорожньої інфраструктури та благоустрою	<ul style="list-style-type: none"> - покращення стану дорожньої мережі на території громади; - капітальні та поточні ремонти вулиць населених пунктів громади; - облаштування велодоріжок, створення безпечних переходів; - розвиток придорожньої інфраструктури; - реконструкція та будівництво об'єктів зовнішнього освітлення у населених пунктах; - створення дитячих зон, місць відпочинку громадян; - озеленення парків; - благоустрій місць загального користування
Б 1.3. Покращення екологічної безпеки	<ul style="list-style-type: none"> - будівництво та реконструкція полігонів для зберігання ТПВ; - налагодження системи роздільного збору, утилізації та переробки твердих побутових відходів; - будівництво контейнерних майданчиків збирання та зберігання ТПВ; - ліквідація стихійних сміттєзвалищ; - збереження цінних природних територій та об'єктів; - виховання екологічно свідомого населення; - розчистка та поліпшення екологічного стану ділянки р.Сула; - створення територій та об'єктів природно-заповідного фонду; - збереження обсягів сіножатей та пасовищ
Б 1.4. Підвищення ефективності управління енергетичними ресурсами	<ul style="list-style-type: none"> - проведення енергетичного менеджменту будівель та впровадження енергозберігаючих технологій; - постійне вдосконалення системи енергетичного менеджменту відповідно до вимог стандартів та міжнародних угод;

	<ul style="list-style-type: none"> - забезпечення повноти та прозорості обліку усіх форм енергії та паливно-енергетичних ресурсів (електро- та теплоенергоносії, природного газу тощо); - розвиток альтернативної енергетики
Оперативна ціль Б 2. Збереження та зміцнення здоров'я населення	
Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
Б 2.1. Покращення надання медичної допомоги	<ul style="list-style-type: none"> - залучення нових, прогресивних методів діагностики та лікування; - удосконалення вмінь та навичок персоналу, навчання та кваліфікації; - покращення якості профілактичної роботи
Б 2.2. Підвищення конкурентоспроможності закладів охорони здоров'я	<ul style="list-style-type: none"> - проведення реконструкцій та капітальних ремонтів у закладах; - оновлення автомобільного транспорту закладів; - оновлення матеріально-технічної бази закладів
Б 2.3. Розширення переліку законтракованих пакетів медичних гарантій	<ul style="list-style-type: none"> - зміцнення кардого потенціалу, у тому числі залучення спеціалістів для відкриття нових можливостей у контрахтуванні; - закупівля необхідного обладнання та товарів медичного призначення з метою відповідності закладу вимогам НСЗУ
Б 2.4. Підвищення рівня профілактики захворювань	<ul style="list-style-type: none"> - проведення роз'яснювальних робіт щодо необхідності вакцинації, навчання фахівців щодо профілактичного напрямку; - проведення тренінгів, просвітньої роботи з населенням через медіаресурси щодо профілактики захворювань; - вжиття заходів щодо профілактики неінфекційних захворювань (НІЗ)
Б 2.5. Сприяння розвитку фізичної культури і спорту	<ul style="list-style-type: none"> - збереження та покращення матеріально-технічної бази спортивних об'єктів; - удосконалення системи проведення багатоступеневих міських змагань серед спортивних клубів, навчальних закладів, підприємств та організацій; - забезпечення участі команд громади з олімпійських та неолімпійських видів спорту у змаганнях різних рівнів; - вжиття заходів щодо підвищення рівня рухової активності населення; - популяризація здорового способу життя
Оперативна ціль Б 3. Створення сучасного освітнього простору громади	
Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
Б 3.1. Створення умов для надання якісних та безпечних освітніх послуг у громаді, у т.ч. для дітей з особливими освітніми потребами	<ul style="list-style-type: none"> - модернізація закладів дошкільної та загальної середньої освіти, у т.ч. з урахуванням інклюзії; - будівництво нового дошкільного навчального закладу комбінованого типу для дітей з проблемами опорно-рухового апарату та вадами мовлення на 12 груп; - забезпечення відповідності оснащення та комплектації закладів вимогам НУШ; - впровадження методик особистісно і компетентісно зорієнтованого навчання, виховання і розвитку молодших школярів; - запровадження спеціалізацій (STEM-освіти тощо);

	<ul style="list-style-type: none"> - будівництво та облаштування найпростіших укриттів на території закладів освіти; - забезпечення транспортної доступності до базових шкіл, підвезення учнів до закладів освіти тощо; - створення навчальних кабінетів, медіатек, ресурсних кімнат тощо; - сучасна підготовка педагогічних кадрів
Б 3.2. Зміцнення навчальної матеріально-технічної бази закладів освіти	<ul style="list-style-type: none"> - придбання шкільних автобусів; - здійснення поточних, капітальних ремонтів та реконструкцій закладів дошкільної, позашкільної та загальної середньої освіти, у т.ч. із застосуванням енергозберігаючих та енергоефективних технологій; - забезпечення у повній мірі закладів загальної середньої освіти сучасним комп'ютерним та мультимедійним обладнанням, засобами дистанційного навчання, дидактичними матеріалами, меблями тощо; - виготовлення або коригування проектної документації на будівельно-монтажні роботи (капітальні ремонти, реконструкції, нове будівництво закладів освіти); - поновлення та доукомплектування комп'ютерних класів і навчальних кабінетів комп'ютерною технікою
Б 3.3. Підтримка роботи з обдарованими і талановитими дітьми та молоддю, створення умов для їх розвитку	<ul style="list-style-type: none"> - створення умов виявлення та розвитку обдарованих і талановитих дітей та молоді; - заохочення та стимулювання допитливості, інтелектуальної ініціативи дітей та молоді; - удосконалення та оновлення науково-методичного забезпечення змісту, форм і методів роботи з обдарованими і талановитими дітьми та молоддю; - підготовка учасників учнівських олімпіад усіх рівнів з навчальних предметів, конкурсів, відборів тощо; - забезпечення адресної підтримки обдарованих і талановитих дітей та молоді
Б 3.4. Створення умов для здобуття професійної, фахової та вищої освіти	<ul style="list-style-type: none"> - вжиття заходів щодо збільшення контингенту здобувачів професійної, фахової та вищої освіти; - створення належних умов для отримання здобувачами освіти належного рівня фахових знань; - всебічне забезпечення науково-теоретичної, гуманітарної, загальнокультурної та фахової підготовки студентів; - створення належних і безпечних умов для перебування у закладах здобувачам освіти; - зміцнення матеріально-технічної бази закладів професійної, фахової та вищої освіти; - оснащення і укомплектування закладів сучасними засобами, стендами, обладнанням муляжами, відеофільмами, комп'ютерними програмами тощо; - розширення ліцензійних обсягів та акредитація нових освітньо-професійних програм
Оперативна ціль Б 4. Сталий розвиток культури та ефективна реалізація туристичного потенціалу	
Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
Б 4.1. Розвиток закладів культури	<ul style="list-style-type: none"> - упорядкування мережі закладів для забезпечення населення якісними культурними послугами;

	<ul style="list-style-type: none"> - проведення капітальних, поточних ремонтів та реконструкцій приміщень закладів культури; - модернізація матеріально-технічної бази закладів культури
Б 4.2 . Створення умов для культурного розвитку і творчого самовираження, задоволення творчих, інтелектуальних та духовних потреб людей	<ul style="list-style-type: none"> - актуалізація та просування культурного продукту через події, акції, форуми, фестивалі, конкурси, виставки та інші заходи; - розвиток бібліотек як потужних соціокультурних та інформаційних центрів; - популяризація та розвиток аматорського мистецтва; - розвиток спроможного культурного продукту для міжрегіонального мистецького діалогу
Б 4.3. Збереження історико-культурної спадщини	<ul style="list-style-type: none"> - дослідження та упорядкування інформації про історико-культурну та архітектурну спадщину; - промоція історико-культурних цінностей, використання об'єктів культурної спадщини в музейній та туристичній діяльності; - виявлення та фіксація місцевих елементів нематеріальної культурної спадщини (традиції, ремесла, фольклор, художні промисли) шляхом проведення фестивалів, ярмарків, майстеркласів
Б 4.4. Підтримка та розширення наявної туристичної пропозиції	<ul style="list-style-type: none"> - створення та промоція туристичних продуктів; - розвиток туристичної інфраструктури; - сприяння залученню інвестицій у сферу туризму

Стратегічна ціль В. Громада, відкрита для людей

На сучасному етапі відкритість громади для людей забезпечується, у першу чергу, підвищенням якості та рівня доступності соціальних послуг для вразливих верств населення. Подолання та профілактика складних життєвих обставин, мінімізація негативних наслідків таких обставин є вектором спрямування соціальних заходів та послуг.

Однією з найважливіших характеристик якості життя також є безпека людини. Відтак, органи влади усіх рівнів мають створити такі безпечні умови проживання, щоб кожен громадянин країни почувався захищеним та був впевненим, що у разі виникнення надзвичайної ситуації чи будь-якої життєвої ситуації, що загрожує його життю та здоров'ю, обов'язково отримає допомогу. Тому запобігання виникненню надзвичайних ситуацій, зменшення збитків і втрат у разі їх виникнення, ефективна ліквідація наслідків надзвичайних ситуацій є одним з головних пріоритетів діяльності органів влади.

Не менш важливим елементом відкритості громади є підтримка молодіжних ініціатив у громаді та активізація участі громадськості у житті громади, адже згуртування мешканців громади сприятиме її соціально-економічному розвитку через визначення і досягнення спільних інтересів мешканців, налагодженні комунікаційного середовища і залучення до нього мешканців віддалених сіл тощо.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ В. ГРОМАДА, ВІДКРИТА ДЛЯ ЛЮДЕЙ	
Оперативна ціль В 1. Адаптована система соціального захисту	
Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
В 1.1. Формування системи надання соціальних послуг відповідно до потреб громади	<ul style="list-style-type: none"> - розвиток соціальної інфраструктури шляхом створення та удосконалення мережі надавачів (закладів) соціальних послуг, зміцнення їх матеріально-технічної бази; - оптимізація мережі надавачів соціальних послуг та забезпечення взаємодії між ними; - забезпечення доступності та пристосованості приміщень закладів соціального захисту населення для усіх категорій отримувачів, у тому числі для осіб з інвалідністю; - створення умов для активного довголіття, задоволення у повній мірі потреб людей похилого віку та людей з обмеженими фізичними можливостями; - надання комплексних реабілітаційних послуг дітям з інвалідністю; - створення умов для всебічного гармонійного розвитку матері, дитини та осіб з інвалідністю; - оптимізація процесу надання усіх видів компенсацій та допомог отримувачам соціальних послуг; - залучення волонтерів та громадських організацій до надання соціальних послуг
В 1.2. Розширення переліку соціальних послуг у громаді	<ul style="list-style-type: none"> - визначення потреби населення територіальної громади у соціальних послугах та їх планування; - створення умов для розвитку існуючих та запровадження нових видів соціальних послуг; - матеріально-технічне та методологічне забезпечення процесу формування соціальних послуг; - вжиття заходів щодо спрощення процедури отримання соціальних послуг громадянами; - охоплення мешканців та мешканок різних соціально-демографічних груп соціальними послугами відповідно до їх потреб
В 1.3. Підвищення рівня соціальної підтримки ветеранів війни, створення робочих місць для ветеранів війни	<ul style="list-style-type: none"> - запровадження комплексного підходу щодо удосконалення сфери соціального захисту ветеранів війни та впровадження нових механізмів і підходів з метою вирішення їх основних проблем; - створення умов для розвитку існуючих та запровадження нових напрямків соціальної підтримки ветеранів; - надання додаткових соціальних гарантій ветеранам; - забезпечення соціальної та професійної адаптації, отримання ветеранами можливостей для власного розвитку, зайнятості та започаткувати власні справи; - сприяння поверненню ветеранів до мирного життя шляхом працевлаштування у цивільному середовищі; - розбудова системи реабілітації ветеранів війни, у т.ч. й психологічної; - вжиття заходів щодо спрощення порядку надання статусів та пільг ветеранам
В 1.4. Інтеграція ВПО до життя в новій громаді	<ul style="list-style-type: none"> - здійснення заходів із соціальної інтеграції ВПО, зокрема, із використанням інструментів місцевої демократії;

	<ul style="list-style-type: none"> - долучення ВПО до прийняття рішень у громаді шляхом участі у дорадчих органах; - створення належних житлово-побутових умов для ВПО; - створення умов для використання потенціалу ВПО (їх знань, вмінь, навичок тощо) для потреб розвитку громади; - надання ВПО правової допомоги, консультативних, інформаційних та інших видів послуг; - інформаційне, адміністративне, правове, громадське, експертне супроводження розвитку процесів інтеграції, реалізації програм сприяння інтеграції, оприлюднення відповідної інформації у ЗМІ
В 1.5. Запобігання домашньому насильству та/або насильству за ознакою статі	<ul style="list-style-type: none"> - вжиття дієвих заходів, спрямованих на припинення домашнього насильства, надання допомоги та захисту постраждалій особі, відшкодування їй завданої шкоди, а також на належне розслідування випадків домашнього насильства, притягнення до відповідальності кривдників та зміну їхньої поведінки; - вжиття комплексу заходів, спрямованих на зміну насильницької поведінки кривдника, формування у нього нової, неагресивної психологічної моделі поведінки, відповідального ставлення до своїх вчинків та їх наслідків, на викорінення дискримінаційних уявлень про соціальні ролі та обов'язки жінок і чоловіків; - вжиття комплексу заходів, спрямованих на позбавлення емоційної залежності, невпевненості у собі та формування у постраждалої особи здатності відстоювати власну гідність, захищати свої права у приватних стосунках; - підвищення рівня обізнаності суспільства щодо форм, причин і наслідків домашнього насильства, формування нетерпимого ставлення до насильницької моделі поведінки у приватних стосунках, небайдужого ставлення до постраждалих осіб, викорінення дискримінаційних уявлень про соціальні ролі та обов'язки жінок і чоловіків, а також будь-яких звичаїв і традицій, що на них ґрунтуються
Оперативна ціль В 2. Безпечна та доступна громада	
Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
В 2.1. Забезпечення розвитку системи цивільного захисту населення, у т.ч. на засадах добровільності	<ul style="list-style-type: none"> - будівництво та облаштування споруд фонду захисних споруд цивільного захисту; - використання захисних споруд цивільного захисту у мирний час бізнесом (оренда); - створення місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення; - накопичення місцевого матеріального резерву для виконання заходів, спрямованих на запобігання та ліквідацію надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру
В 2.2. Забезпечення пожежної безпеки у населених пунктах громади	<ul style="list-style-type: none"> - розвиток добровільної та місцевої пожежної охорони в населених пунктах Лубенської територіальної громади; - забезпечення підбору висококваліфікованого персоналу; - забезпечення доступності послуг з пожежної безпеки; - розвиток міжмуніципального співробітництва;

	<ul style="list-style-type: none"> - створення підрозділів місцевої та добровільної пожежної охорони та їх належного матеріально-технічного забезпечення
<p>В 2.3. Створення безпечних та комфортних умов для життєдіяльності та відпочинку населення Лубенської територіальної громади</p>	<ul style="list-style-type: none"> - проведення інформаційно-роз'яснювальної роботи серед населення, зокрема серед підлітків, молоді та соціально незахищених верств населення з питань безпечної життєдіяльності; - забезпечення вимог щодо облаштування та функціонування місць масового відпочинку населення на воді та зниження кількості нещасних випадків на водних об'єктах; - забезпечення матеріально-технічної бази сучасного зразка підрозділів, формувань цивільного захисту; - забезпечення контролю та профілактики правопорушень громадського порядку та правил дорожнього руху; - забезпечення належного рівня облаштування місць загального користування; - створення умов для вільного та безпечного переміщення людей мережами вулиць та доріг; - створення безбар'єрного середовища у громаді шляхом обладнання елементів благоустрою відповідними спеціальними і допоміжними засобами; - забезпечення доступності будівель та споруд, їх універсальний дизайн; - інформаційна доступність, візуалізація доступного середовища; - забезпечення доступності транспортних послуг; - розвиток та вдосконалення системи пасажирських перевезень у громаді
<p>В 2.4. Мінімізація ризиків, пов'язаних із загрозами військового характеру для населення та господарства громади</p>	<ul style="list-style-type: none"> - покращення військово-патріотичного виховання молоді; - допризовна підготовка молоді у закладах освіти; - забезпечення призову юнаків на строкову військову службу до Збройних Сил України та інших військових формувань України; - створення та матеріально-технічне забезпечення бойової підготовки військових формувань України; - організація та забезпечення заходів, пов'язаних з мобілізаційною підготовкою та територіальною обороною громади; - удосконалення та розвиток системи управління та зв'язку на особливий період; - забезпечення заходів загальної та часткової мобілізації; - продовження ефективного цивільно-військового співробітництва з військовими формуваннями України
Оперативна ціль В 3. Підтримка молодіжних ініціатив у громаді	
Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
<p>В 3.1. Створення умов для розвитку молодіжного середовища</p>	<ul style="list-style-type: none"> - підвищення спроможності та демократичного врядування молодіжних інститутів громадянського суспільства; - створення Молодіжної ради при Лубенській міській раді та сприяння її діяльності; - підвищення культури волонтерства та рівня мобільності серед молоді;

	<ul style="list-style-type: none"> - активізація залучення молоді до процесів ухвалення рішень та підвищення рівня їхніх громадських компетенцій; - створення Молодіжного простору в Лубенській територіальній громаді
В 3.2. Долучення молоді до активностей у громаді	<ul style="list-style-type: none"> - здійснення підтримки проведення масових, культурно-освітніх, інформаційно-просвітницьких міжнародних, всеукраїнських та регіональних заходів; - проведення щорічних фестивалів «Первосміх», «Здоров'я фест», «Будь молодим – живи активно»; - популяризація сімейних цінностей та родинних традицій, виховання почуття батьківської відповідальності; - розвиток національно-патріотичного виховання молоді, формування почуття патріотизму, соціальної активності та відповідальності, готовності до виконання обов'язку із захисту незалежності та територіальної цілісності України; - сприяння інтегрованості молоді в українське суспільство і світ; - формування і підтримка у дітей та молоді здорового способу життя; - сприяння оздоровленню та відпочинку дітей Лубенської територіальної громади; - надання комплексної соціальної підтримки сім'ям/особам, які перебувають у складних життєвих обставинах, внутрішньо переміщеним особам, членам сімей загиблих, осіб з інвалідністю внаслідок війни з числа учасників АТО/ОСС та учасників бойових дій та інших пільгових категорій
Оперативна ціль В 4. Активізація участі громадськості у житті громади	
Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
В 4.1. Забезпечення доступу громадськості до достовірної та актуальної інформації про різні аспекти життя громади	<ul style="list-style-type: none"> - створення веб-порталів, розсилок електронних листів та організація громадських зборів для поширення інформації; - активне використання соціальних мереж для дослідження думки громадськості та налагодження комунікації; - покращення роботи «Радіо – Лубни» у FM-діапазоні; - сприяння виробництву регіонального соціальноспрямованого та суспільнозначущого інформаційного та просвітницького продукту; - підтримка розвитку сучасних каналів комунікації; - підтримка виробників місцевого інформаційного продукту
В 4.2. Створення механізмів та інструментів для залучення громадськості до процесу прийняття рішень	<ul style="list-style-type: none"> - проведення громадських слухань, консультацій, форумів, робочих групи та партнерств з громадськими організаціями; - підтримка запровадження інституцій та інструментів партисипації у вирішенні питань місцевого значення, залучення громадян до Бюджетів участі усіх рівнів та їх популяризація; - залучення громадян до реалізації регуляторної політики; - сприяння розвитку органів самоорганізації населення ; - підвищення ефективності роботи громадських консультативно-дорадчих органів
В 4.3. Навчання та розвиток громадськості	<ul style="list-style-type: none"> - організація тренінгів, семінарів та освітніх заходів для громадськості з питань громадського участі, лідерства,

	спільного розв'язання проблем, співпраці та інших навичок, необхідних для активної участі у житті громади
В 4.4. Мотивація, заохочення та визнання активної участі громадян у житті громади	<ul style="list-style-type: none"> - удосконалення механізму опрацювання звернень громадян; - створення дорадчих органів з числа активних громадян; - сприяння різним формам участі громадян у житті громад: загальні збори громадян, місцеві ініціативи, громадські слухання та обговорення тощо; - залучення громадян до громадської діяльності та загальнономіських заходів
Оперативна ціль В 5. Вдосконалення системи цифрової інфраструктури	
Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
В 5.1. Розвиток електронної комунікаційної та інформаційної інфраструктури	<ul style="list-style-type: none"> - розширення мережі доступу до інтернету; - створення точок вільного доступу wi-fi; - запровадження надання послуг віддалено за допомогою мобільного кейсу ЦНАП; - впровадження повноцінної системи електронного документообігу у діяльність Лубенської міської ради та її виконавчих органів; - створення Е-кабінету жителя громади; - встановлення GPS-систем у міському громадському транспорті; - модернізація функціоналу офіційного сайту міської ради
В 5.2. Підвищення рівня цифрових навичок	<ul style="list-style-type: none"> - проведення навчань цифрової грамотності для мешканців громади та для посадовців; - проведення популяризації цифрових продуктів, у тому числі інструментів електронної демократії

РОЗДІЛ 6. ВІДПОВІДНІСТЬ ДЕРЖАВНІЙ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ ТА СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ПОЛТАВСЬКОЇ ОБЛАСТІ

Національна система стратегічного планування базується на узгодженій системі координації процесів стратегічного планування на центральному, регіональному та місцевому рівні.

Державною стратегією регіонального розвитку на 2021-2027 роки визначено три стратегічні цілі:

Стратегічна ціль І. «Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах».

Стратегічна ціль ІІ. «Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів».

Стратегічна ціль ІІІ. «Розбудова ефективного багаторівневого врядування».

Щодо кожної стратегічної цілі передбачено кілька оперативних цілей, завдяки яким досягається реалізація запланованих напрямків розвитку держави.

Стратегією розвитку Полтавської області на 2021-2027 роки передбачена реалізація операційних цілей також за трьома стратегічними цілями:

Стратегічна ціль 1. «Висока якість життя, комфортні і безпечні умови та добробут».

Стратегічна ціль 2. «Збалансована інноваційна конкурентоспроможна економіка».

Стратегічна ціль 3. «Ефективне управління просторовим розвитком, забезпечення балансу екосистем та охорона довкілля».

Стратегія розвитку Лубенської територіальної громади на 2024 – 2027 роки узгоджується з:

- Державною стратегією регіонального розвитку на 2021-2027 роки, затвердженою постановою Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 року №695;

- Стратегією розвитку Полтавської області на 2021-2027 роки, затвердженою рішенням пленарного засідання п'ятої сесії обласної ради восьмого скликання від 06.07.2021 року № 188.

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ
положень Стратегії розвитку Лубенської територіальної громади на 2024-2027 роки
Державній стратегії регіонального розвитку України

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегічна ціль А. Громада, дружна до бізнесу	Оперативна ціль А 1. Потужний промисловий комплекс громади	Оперативна ціль А 2. Інвестиційно активна громада	Оперативна ціль А 3. Сталий розвиток підприємництва	Оперативна ціль А 4. Ефективний аграрний сектор громади	Стратегічна ціль Б. Громада, комфортна для проживання	Оперативна ціль Б 1. Розвиток житлово-комунального господарства та інфраструктури	Оперативна ціль Б 2. Збереження та зміцнення здоров'я населення	Оперативна ціль Б 3. Створення сучасного освітнього простору	Оперативна ціль Б 4. Сталий розвиток культури та ефективна реалізація туристичного потенціалу	Стратегічна ціль В. Громада, відкрита для людей	Оперативна ціль В 1. Адаптована система соціального захисту	Оперативна ціль В 2. Безпечна та доступна громада	Оперативна ціль В 3. Підтримка молодіжних ініціатив у громаді	Оперативна ціль В 4. Активізація участі громадськості у житті громади	Оперативна ціль В 5. Вдосконалення системи цифрової інфраструктури
	Стратегічна ціль І. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах															
Оперативна ціль 1 “Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста)”	++	++	++	++	+	+	+			+	+		+			+
Оперативна ціль 2 “Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)”	+				+		+						+			
Оперативна ціль 3 “Створення умов для реінтеграції тимчасово окупованої території Автономної Республіки Крим											+	+	+	+	+	+

та м. Севастополя, тимчасово окупованих територій у Донецькій та Луганській областях в український простір”																
Оперативна ціль 4 “Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів”	+	+		+		++	++			+			+			++
Оперативна ціль 5 “Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України”						++			++	++	+				+	+
Оперативна ціль 6 “Ефективне використання економічного потенціалу культурної спадщини для сталого розвитку громад”	+			+		++				++	+			+	+	+
<u>Стратегічна ціль II. “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів”</u>																
Оперативна ціль 1 “Розвиток людського капіталу”												+	+	+	+	+
Оперативна ціль 2 “Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу у секторі малого та середнього підприємництва”	++		+	++								+			+	+
Оперативна ціль 3 “Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка залучення інвестицій”	++	+	++	+	+	+	+				+				+	+
Оперативна ціль 4 “Сприяння впровадженню інновацій та зростанню технологічного рівня регіональної економіки, підтримка інноваційних підприємств та стартапів”	++	++	+	+	+											+

Оперативна ціль 5 “Сталий розвиток промисловості”	++	++	+														
Стратегічна ціль III. “Розбудова ефективного багаторівневого врядування”																	
Оперативна ціль 1 “Формування ефективного місцевого самоврядування та органів державної влади на новій територіальній основі”																+	++
Оперативна ціль 2 “Формування горизонтальної та вертикальної координації державних секторальних політик та державної регіональної політики”																	+
Оперативна ціль 3 “Побудова системи ефективного публічного інвестування на всіх рівнях врядування”	++	+	++	+	+											++	++
Оперативна ціль 4 “Розбудова потенціалу суб’єктів державної регіональної політики”																+	+
Оперативна ціль 5 “Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, запобігання та протидія домашньому насильству та дискримінації”																++	++
Оперативна ціль 6 “Розбудова системи інформаційно-аналітичного забезпечення та розвиток управлінських навичок для прийняття рішень, що базуються на об’єктивних даних та просторовому плануванні”																	+

**У клітинках зазначається ступінь зв’язку окремих цілей відмічається як «++» (сильний зв’язок) або «+» (опосередкований зв’язок).*

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ
положень Стратегії розвитку Лубенської територіальної громади на 2024-2027 роки
Стратегії регіонального розвитку Полтавської області

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегічна ціль А. Громада, дружна до бізнесу	Оперативна ціль А 1. Потужний промисловий комплекс громади	Оперативна ціль А 2. Інвестиційно активна громада	Оперативна ціль А 3. Сталий розвиток підприємництва	Оперативна ціль А 4. Ефективний аграрний сектор громади	Стратегічна ціль Б. Громада, комфортна для проживання	Оперативна ціль Б 1. Розвиток житлово-комунального господарства та інфраструктури	Оперативна ціль Б 2. Збереження та зміцнення здоров'я населення	Оперативна ціль Б 3. Створення сучасного освітнього простору	Оперативна ціль Б 4. Сталий розвиток культури та ефективна реалізація туристичного потенціалу	Стратегічна ціль В. Громада, відкрита для людей	Оперативна ціль В 1. Адапована система соціального захисту	Оперативна ціль В 2. Безпечна та доступна громада	Оперативна ціль В 3. Підтримка молодіжних ініціатив у громаді	Оперативна ціль В 4. Активізація участі громадянськості у житті громади	Оперативна ціль В 5. Вдосконалення системи цифрової інфраструктури
<u>Стратегічна ціль 1. Висока якість життя, комфортні і безпечні умови та добробут</u>																
Операційна ціль 1.1. Здорове населення області з максимальною тривалістю активного періоду життя						++		++								
Операційна ціль 1.2. Універсальна система соціального захисту населення та безпечні умови життя											++	++	++			
Операційна ціль 1.3. Сучасний освітній простір як базис для задоволення потреб суспільства та економіки, підвищення правової культури населення	+	+		+	+	++			++		+				+	+
<u>Стратегічна ціль 2. Збалансована інноваційна конкурентоспроможна економіка</u>																

РОЗДІЛ 7. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

У рамках реалізації Стратегії запроваджується моніторинг досягнення цілей, який є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації, що проводиться з метою відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до стратегічних, оперативних цілей та завдань, визначених у Стратегії.

Моніторинг здійснюється щороку шляхом порівняння базових та фактичних значень показників. Головний сенс моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов'язаних функцій – спостереження з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату та попередження небажаних наслідків.

На основі зібраних даних готується річний звіт, примірну форму якого запропоновано у Методичних рекомендаціях щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 року № 265.

Для всіх можливих форм організації процесу моніторингу головним є проведення ретельного відслідковування виконання завдань та реалізації проєктів, коригування та актуалізація Стратегії за необхідності з огляду на зміну ситуації, оскільки одні проєкти будуть завершені, а деякі замінені іншими.

Обов'язковою умовою забезпечення моніторингу реалізації Стратегії є застосування системи показників (індикаторів), які використовуються для визначення результативності її реалізації.

Річний звіт є відкритим документом, який оприлюднюється на офіційному сайті Лубенської міської ради. Моніторинговий річний звіт використовується для уточнення завдань та бюджетних програм громади на наступний за звітним бюджетний рік. Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та стимулювання її реалізації.

Для проведення моніторингу та оцінювання реалізації Стратегії розпорядженням Лубенського міського голови створюється відповідна робоча група, до складу якої входять особи, які представляють найважливіших учасників процесу планування й реалізації Стратегії: представники виконавчого комітету Лубенської міської ради, депутатського корпусу, представники бізнесу, громадських організацій та приватного сектору, у тому числі ті, що брали участь у її розробці.

У процесі підготовки Стратегії визначено можливі потенційні ризики, які можуть негативно вплинути на її реалізацію. Під час моніторингу та оцінювання реалізації Стратегії робочою групою здійснюється також аналіз ризиків (організаційних, політичних, фінансових тощо) для прийняття своєчасних управлінських рішень. Для управління ризиками робочою групою визначаються способи та шляхи їх попередження, а також заходи мінімізації їх негативного впливу.

СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ

для моніторингу реалізації Стратегії розвитку Лубенської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль	Завдання	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних	Відповідальний структурний підрозділ
Стратегічна ціль А. Громада, дружна до бізнесу								
А 1. Потужний промисловий комплекс громади	А 1.1. Збереження темпів і обсягів виробничої діяльності промислових підприємств територіальної громади	Обсяги реалізації промислової продукції	млн. грн.	3020,9	3200,0	3500,0	Моніторингові дані	Відділ економічного розвитку і торгівлі
	А 1.2. Використання трудового потенціалу громади, створення нових робочих місць	Чисельність осіб, які мають статус безробітного	осіб	2863	2863	2800	Інформація Лубенської міськрайонної філії Полтавського ОЦЗ	Лубенська міськрайонна філія Полтавського ОЦЗ
		Кількість працевлаштованих осіб	осіб	414	415	420		
	А 1.3. Розширення та модернізація виробництв	Кількість модернізованих промислових підприємств	одиниць	4	4	5	Моніторингові дані	Відділ економічного розвитку і торгівлі
А 1.4. Розширення ринків збуту та популяризація місцевого товаровиробника	Кількість підприємств – учасників міжнародних виставок	Кількість підприємств, що здійснюють зовнішньоекономічну діяльність	одиниць	4	4	5	Моніторингові дані	Відділ економічного розвитку і торгівлі
			осіб	6	7	8		
А 2. Інвестиційно активна громада	А 2.1. Формування позитивного інвестиційного іміджу Лубенської територіальної громади	Інвестиційний паспорт громади	одиниць	0	1	1	Моніторингові дані	Відділ економічного розвитку і торгівлі
	А 2.2. Розширення співпраці з міжнародними фінансовими організаціями	Кількість угод з МФО	одиниць	4	4	5	Моніторингові дані	Відділ економічного розвитку і торгівлі

	А 2.3. Активізація роботи по підготовці програм та проєктів розвитку громади	Кількість поданих проєктів	оди-ниць	27	35	40	Моніторингові дані	Відділ економічного розвитку і торгівлі
	А 2.4. Створення умов для залучення інвестицій у розвиток громади	Кількість створених індустріальних парків	оди-ниць	0	0	1	Моніторингові дані	Відділ економічного розвитку і торгівлі
А 3. Сталий розвиток підприємництва	А 3.1. Розширення доступу малого і середнього бізнесу до фінансових ресурсів	Кількість оприлюднених інформацій	оди-ниць	20	35	45	Моніторингові дані	Відділ економічного розвитку і торгівлі
	А 3.2. Створення умов для спрощення організації та ведення бізнесу у громаді	Кількість адміністративних послуг	оди-ниць	280	350	500	Моніторингові дані	Центр надання адміністративних послуг
	А 3.3. Розвиток інфраструктури підтримки підприємництва	Кількість дорадчих органів	оди-ниць	3	3	3	Моніторингові дані	Відділ економічного розвитку і торгівлі
А 4. Ефективний аграрний сектор громади	А 4.1. Сприяння розвитку перспективних напрямів переробної промисловості та агропромислового комплексу	Кількість збудованих елеваторів	оди-ниць	0	0	1	Моніторингові дані	Відділ з питань забезпечення представництва інтересів жителів сільських територій
		Кількість новостворених переробних підприємств		0	0	5		
	А 4.2. Забезпечення доступу аграріїв до грантових та фінансово-кредитних ресурсів	Кількість проведених консультаційних та просвітницьких заходів для представників аграрного сектору	оди-ниць	2	2	2	Моніторингові дані	Відділ з питань забезпечення представництва інтересів жителів сільських територій
	А 4.3. Сприяння реалізації заходів державної підтримки сільгоспвиробників	Кількість представників АПК, що отримали підтримку та супровід	оди-ниць	7	8	10	Моніторингові дані	Відділ з питань забезпечення представництва інтересів жителів

								сільських територій
Стратегічна ціль Б. Громада, комфортна для проживання								
Б 1. Розвиток житлово-комунального господарства та інфраструктури	Б 1.1. Сприяння наданню якісних комунальних послуг мешканцям громади	Протяжність реконструйованих мереж водопостачання, водовідведення	м.п.	410	1500	3000	Моніторингові дані	Управління житлово-комунального господарства
		Кількість реконструйованих очисних споруд	один.	0	1	5		
		Кількість створених ОСББ	один.	72	100	120		
		Кількість придбаних одиниць техніки для КП	шт.	5	10	15		
	Б 1.2. Розвиток дорожньої інфраструктури та благоустрою	Площа відремонтованого дорожнього покриття	м ²	9200	20000	32000	Моніторингові дані	Управління житлово-комунального господарства
		Протяжність облаштованих велодоріжок	м	0	3000	9000		
		Кількість облаштованих пішохідних переходів відповідно до норм чинного законодавства	шт.	44	50	55		
		Кількість реконструйованих та/або збудованих об'єктів зовнішнього освітлення у населених пунктах	шт. (опора)	17	20	25		
		Кількість створених дитячих зон, місць відпочинку громадян	один.	102	150	180		
	Б 1.3. Покращення екологічної безпеки	Кількість збудованих та/або реконструйованих полігонів для зберігання ТПВ	шт.	1	1	2	Моніторингові дані	Управління житлово-комунального господарства

		Кількість збудованих/реконструйованих контейнерних майданчиків для збирання та зберігання ТПВ	шт.	13	45	88		
		Кількість ліквідованих стихійних сміттєзвалищ	шт.	2	4	8	Моніторингові дані	
		Кількість розробленої землевпорядної документації на землі природозаповідного фонду	шт.	12	14	15	Моніторингові дані	Управління з питань комунального майна та земельних відносин
		Площа земель природозаповідного фонду	га	1300	1500	1700	Моніторингові дані	
		Кількість розробленої землевпорядної документації на сіножаті та пасовища	шт.	0	15	30	Моніторингові дані	
		Площа земель під громадські пасовища	га	1561	1561	1561	Моніторингові дані	
	Б 1.4. Підвищення ефективності управління енергетичними ресурсами	Кількість отриманих звітів з енергоаудиту	шт.	0	5	10	Моніторингові дані	Управління житлово-комунального господарства
		Кількість будівель, за якими здійснюється аналіз в Інформаційній системі енергетичного моніторингу	шт.	51	70	85		
Б 2. Збереження та зміцнення здоров'я населення	Б 2.1. Покращення надання медичної допомоги	Кількість пролікованих (стоматологічних) випадків у порівнянні з минулим роком	%	100,0	150	190	Медична статистична звітність	КП «ЛЛІЛ» ЛМР, КП «КНП ЛМЦ ПМСД», КП «КНП ЦПМСД» ЛМР,

		Частка персоналу, що пройшов курси удосконалення та підвищення кваліфікації	%	80,0	90,0	100,0	Статистична звітність	КП «ЛМКСП» ЛМР
		Кількість підписаних договорів з НСЗУ	шт.	32	34	37	Моніторингові дані	
		Кількість укладених декларацій	шт.	59513	62800	65500	Моніторингові дані	
	Б 2.2. Підвищення конкурентоспроможності закладів охорони здоров'я	% оновлення основних засобів	%	20,0	50,0	100,0	Звіт про виконання фінансового плану (річний) Статистична звітність	КП «ЛЛІЛ» ЛМР, КП «КНП ЛМЦ ПМСД», КП «КНП ЦПМСД» ЛМР, КП «ЛМКСП» ЛМР
		Кількість проведених капітальних ремонтів у закладах охорони здоров'я	шт	1	3	5	Моніторингові дані	
		Кількість оновлених транспортних засобів	шт	3	7	14	Статистична звітність	
		% оновленого обладнання до загальної кількості обладнання	%	10,0	50,0	100,0	Моніторингові дані	
	Б 2.3. Розширення переліку законтракованих пакетів медичних гарантій	% до загальної кількості можливих законтракованих пакетів медичних гарантій	%	88,0	96,0	100,0	Медична статистична звітність	КП «ЛЛІЛ» ЛМР, КП «КНП ЛМЦ ПМСД», КП «КНП ЦПМСД» ЛМР, КП «ЛМКСП» ЛМР
		Кількість фактично зайнятих штатних одиниць	шт.	932,75	932,75	956,75	Тарифікація, штатний розпис	
		Кількість нових введених посад	шт.	5	7	15	Штатний розпис	
		% забезпечення необхідним обладнанням та товарами медичного	%	20,0	50,0	100,0		

		призначення з метою відповідності закладу вимогам НСЗУ					Відповідно до таблиця оснащення	
	Б 2.4. Підвищення рівня профілактики захворювань	% планових щеплень Кількість проведених тренінгів, зустрічей, навчань	% шт.	72,9 22	85,0 40	100,0 80	Статистичні дані Звіти про проведену роботу	КП «ЛЛІЛ» ЛМР, КП «КНП ЛМЦ ПМСД», КП «КНП ЦПМСД» ЛМР, КП «ЛМКСП» ЛМР
	Б 2.5. Сприяння розвитку фізичної культури і спорту	Кількість населення, залученого до занять фізичною культурою і спортом Кількість організованих та проведених заходів та змагань	Осіб шт.	1800 30	1900 32	2200 40	Моніторингові дані	Сектор з питань фізичної культури і спорту відділу сім'ї, молоді та спорту
Б 3. Створення сучасного освітнього простору громади	Б 3.1. Створення умов для надання якісних та безпечних освітніх послуг у громаді, у т.ч. для дітей з особливими освітніми потребами	Кількість збудованих найпростіших укриттів у закладах освіти	шт.	2	3	5	Моніторингові дані	Управління освіти
		Кількість збудованих нових закладів дошкільної освіти	шт.	0	0	1		
	Б 3.2. Зміцнення навчальної матеріально-технічної бази закладів освіти	Кількість придбаних шкільних автобусів	шт.	3	5	8	Моніторингові та реєстраційні дані	Управління освіти
		% закладів, що покращили матеріально-технічну базу	шт.	20	40	70		
	Б 3.3. Підтримка роботи з обдарованими і талановитими дітьми та молоддю, створення умов для їх розвитку	Кількість клубів, гуртків, спортивних секцій тощо	шт.	170	175	190	Моніторингові дані	Управління освіти
Б 3.4. Створення умов для здобуття	Кількість закладів професійної та фахової освіти	шт.	4	4	4	Моніторингові дані	Заклади професійної та фахової освіти	

	професійної, фахової та вищої освіти	Кількість закладів вищої освіти	шт.	1	1	1	Моніторингові дані	Заклади вищої освіти
Б 4. Сталий розвиток культури та ефективна реалізація туристичного потенціалу	Б 4.1. Розвиток закладів культури	Кількість відвідувачів, яким надано різні види культурних послуг	тис. осіб	100,9	110,9	120,9	Моніторингові дані	Заклади культури, управління культури і мистецтв
		Кількість проведених капітальних та поточних ремонтів приміщень закладів культури	шт.	1	15	46	Моніторингові дані	Заклади культури, управління культури і мистецтв
		Кількість примірників у бібліотечних фондах	шт.	29452	34500	49500	Моніторингові дані	Бібліотечні заклади, управління культури і мистецтв
	Б 4.2. Створення умов для культурного розвитку і творчого самовираження, задоволення творчих, інтелектуальних та духовних потреб людей	Кількість колективів, аматорських формувань, клубів за інтересами	шт.	291	296	304	Моніторингові дані	Управління культури і мистецтв
		Кількість учасників аматорських формувань	осіб	2722	2900	3200	Моніторингові дані	Управління культури і мистецтв
		Кількість віртуальних музейних продуктів (екскурсії, 3D- експозиції)	шт.	0	1	3	Моніторингові дані	Бібліотечні заклади, управління культури і мистецтв, музейні заклади, управління культури і мистецтв
		Кількість організованих та проведених заходів з промоції читання	шт.	20	22	28	Моніторингові дані	Бібліотечні заклади, управління культури і мистецтв

		Кількість нестационарних бібліотечних пунктів	шт.	2	5	10	Моніторингові дані	Бібліотечні заклади, управління культури і мистецтв
	Б 4.3. Збереження історико-культурної спадщини	Кількість виготовленої науково-проектної документації на об'єкти культурної спадщини	шт.	0	10	25	Моніторингові дані	Управління культури і мистецтв
		Кількість проведених фестивалів, ярмарків, майстер-класів	шт.	0	1	3	Моніторингові дані	Управління культури і мистецтв, заклади культури
	Б 4.4. Підтримка та розширення наявної туристичної пропозиції	Кількість маркованих туристичних об'єктів	шт.	0	10	25	Моніторингові дані	Управління культури і мистецтв
		Кількість розроблених туристичних маршрутів	шт.	3	5	9	Моніторингові дані	Управління культури і мистецтв
		Кількість створених інтерактивних карт туристичних маршрутів з можливістю наповнення	шт.	0	1	1	Моніторингові дані	Управління культури і мистецтв
		Кількість видів розроблених, виданих та поширених промо-матеріалів	вид	2	5	10	Моніторингові дані	Управління культури і мистецтв
Стратегічна ціль В. Громада, відкрита для людей								
В 1. Адаптована система соціального захисту	В 1.1. Формування системи надання соціальних послуг відповідно до потреб громади	Кількість суб'єктів надання соціальних послуг	суб'єктів	3	7	20	Реєстр надавачів соціальних послуг	Управління соціального захисту населення
	В 1.2. Розширення переліку соціальних послуг у громаді	% осіб/сімей, охоплених соціальними послугами	%	30,0	50,0	70,0	Реєстр отримувачів соціальних послуг	Управління соціального захисту населення

	В 1.3. Підвищення рівня соціальної підтримки ветеранів війни, створення робочих місць для ветеранів війни	% ветеранів, охоплених додатковими соціальними гарантіями	%	30,0	65,0	95,0	Реєстр ветеранів/ ветеранок	Управління соціального захисту населення
	В 1.4. Інтеграція ВПО до життя в новій громаді	% ВПО, залучених до прийняття рішень	%	5,0	30,0	40,0	Протоколи засідань Ради ВПО	Управління соціального захисту населення
	В 1.5. Запобігання домашньому насильству та/або насильству за ознакою статі	% осіб/сімей, охоплених заходами	%	2,0	30,0	90,0	Моніторингові дані	Лубенський міський центр соціальних служб
В 2. Безпечна та доступна громада	В 2.1. Забезпечення розвитку системи цивільного захисту населення, у т. ч. на засадах добровільності	Кількість новозбудованих споруд фонду захисних споруд цивільного захисту	шт.	0	10	20	Моніторингові дані	Сектор з питань надзвичайних ситуацій
		Кількість облаштованих існуючих споруд фонду захисних споруд цивільного захисту	шт.	25	40	60		
		Покриття озвученням територій (населених пунктів)	%	35	75	100		
		Кількість проведених просвітницьких заходів	шт.	150	300	600		
	Накопичення місцевого матеріального резерву	%	55	80	100			
В 2.2. Забезпечення пожежної безпеки у населених пунктах громади	Кількість діючих підрозділів добровільної пожежної охорони	од.	4	5	7	Моніторингові дані	Сектор з питань надзвичайних ситуацій	
		од.	0	1	5			

		Кількість діючих підрозділів місцевої пожежної охорони						
	В 2.3. Створення безпечних та комфортних умов для життєдіяльності та відпочинку населення Лубенської територіальної громади	Кількість пляжів, обладнаних відповідно до вимог законодавства	од.	1	3	5	Моніторингові дані	Управління житлово-комунального господарства, відділ містобудування та архітектури, Лубенська комунальна рятувальна-водолазна станція
		Кількість встановлених камер відеоспостереження	од.	80	120	160		
		Кількість проведених просвітницьких заходів	шт.	150	300	600		
		Кількість створених та облаштованих поліцейських станцій	шт.	0	1	2		
		Кількість пішохідних переходів зі звуковим сповіщенням	шт.	0	0	10		
	В 2.4. Мінімізація ризиків, пов'язаних із загрозами військового характеру для населення та господарства громади	Рівень виконання запланованих завдань	%	100	100	100	Моніторингові дані	Відділ мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами, Лубенський РТЦКСП, військові формування України
В 3. Підтримка молодіжних ініціатив у громаді	В 3.1. Створення умов для розвитку молодіжного середовища	Кількість молодіжних рад	шт.	0	0	1	Моніторингові дані	Відділ сім'ї, молоді та спорту
	В 3.2. Долучення молоді до активностей у громаді	Кількість учасників заходів	осіб	600	700	1000	Моніторингові дані	Відділ сім'ї, молоді та спорту
В 4. Активізація участі	В 4.1. Забезпечення доступу громадськості	Кількість публікацій, виступів спікерів,	шт.	20	45	55	Моніторингові дані	Відділ інформаційної

громадськості у житті громади	до достовірної та актуальної інформації про різні аспекти життя громади	створених інформаційних ресурсів						діяльності та комунікацій з громадськістю
	В 4.2. Створення механізмів та інструментів для залучення громадськості до процесу прийняття рішень	Кількість проведених громадських слухань, консультацій, форумів, засідань робочих груп	шт.	5	5	7	Моніторингові дані	Відділ інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю Відділ економічного розвитку і торгівлі
		Кількість проектів, поданих громадянами до Бюджетів участі	шт.	55	60	70		
	В 4.3. Навчання та розвиток громадськості	Кількість тренінгів, семінарів та освітніх заходів для громадськості з питань громадського участі, лідерства тощо	шт.	5	6	8	Моніторингові дані	Відділ інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю
В 4.4. Мотивація, заохочення та визнання активної участі громадян у житті громади	Наявність дорадчих органів при виконавчих органах	шт.	3	3	5	Моніторингові дані	Відділ інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю	
В 5. Вдосконалення системи цифрової інфраструктури	В 5.1. Розвиток електронної комунікаційної та інформаційної інфраструктури	% підключених населених пунктів до мережі інтернет	%	80	100	100	Моніторингові дані	Відділ технічних засобів та програмного забезпечення, відділ координації закупівель, відкритих даних та цифрової трансформації
		Кількість точок вільного доступу wi-fi	шт.	1	5	9	Моніторингові дані	Відділ технічних засобів та програмного забезпечення

		Кількість підключених користувачів до системи документообігу	шт.	0	40	150	Моніторингові дані	Відділ технічних засобів та програмного забезпечення
		% зареєстрованих користувачів Е-кабінету жителя громади	%	0	30	100	Моніторингові дані	Відділ технічних засобів та програмного забезпечення
		Кількість встановлених GPS-навігаторів у міському та приміському транспорті	шт.	0	12	22	Моніторингові дані	Відділ економічного розвитку і торгівлі
		% людей з порушенням зору та слуху, забезпечених доступом до публічної інформації	%	0	50	100	Моніторингові дані	Відділ технічних засобів та програмного забезпечення
	В 5.2. Підвищення рівня цифрових навичок	Кількість проведених конференцій, семінарів, відеоконференцій	шт.	10	24	40	Моніторингові дані	Відділ координації закупівель, відкритих даних та цифрової трансформації

Секретар міської ради

Маргарита КОМАРОВА

Додаток 2
до рішення позачергової
тридцять п'ятої сесії
Лубенської міської ради
восьмого скликання
16 листопада 2023 року

ПЛАН ЗАХОДІВ
з реалізації Стратегії розвитку Лубенської територіальної громади на 2024-2027 роки

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт / захід	Завдання Стратегії	Назва проєкту / заходу місцевого розвитку	Період реаліза- ції проєкту / заходу місце- вого розвитку	Орієнтовна вартість, тис. грн.	Джерела фінансуван- ня	Виконавці (у разі визначення)	Індикатори (показники) результативності
Стратегічна ціль А. Громада, дружня до бізнесу							
А 1. Потужний промисловий комплекс громади	А 1.1. Збереження темрів і обсягів виробничої діяльності промислових підприємств територіальної громади	Розширення видів промислової продукції та її асортименту, впровадження та реалізація інноваційних видів продукції	2024-2027	У межах фінансових можливостей СПД	Власні кошти підприємств, інші не заборонені джерела фінансування	Суб'єкти підприємницької діяльності	Збільшення обсягу виробництва та реалізації продукції (послуг)
		Забезпечення якості продукції у відповідності з міжнародними стандартами, упровадження сучасних методів управління виробництвом, забезпечення комплексного підходу до	2024-2027	У межах фінансових можливостей СПД	Власні кошти підприємств, інші не заборонені джерела фінансування	Суб'єкти підприємницької діяльності	Покращення якісних показників продукції (послуг)

	контролю процесів виробництва					
А 1.2. Використання трудового потенціалу громади, створення нових робочих місць	Забезпечення підбору висококваліфікованого персоналу, залучення внутрішньо переміщених осіб до виробничої діяльності	2024-2027	У межах фінансових можливостей СПД	Власні кошти підприємств, інші не заборонені джерела фінансування	Суб'єкти підприємницької діяльності, Лубенська міськрайонна філія Полтавського ОЦЗ	Збільшення кількості працевлаштованих осіб (у т.ч. ВПО)
	Налагодження партнерських зв'язків з місцевими вищими навчальними закладами, забезпечення професійного навчання, підготовки та перепідготовки безробітних	2024-2027	У межах фінансових можливостей СПД	Власні кошти підприємств, державний бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	Суб'єкти підприємницької діяльності, вищі навчальні заклади, Лубенська міськрайонна філія Полтавського ОЦЗ	Збільшення кількості працевлаштованих осіб (у т.ч. ВПО)
	Використання державних інструментів стимулювання роботодавців	2024-2027	У межах фінансових можливостей СПД	Власні кошти підприємств, державний бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	Суб'єкти підприємницької діяльності, фінансово-кредитні установи, Лубенська міськрайонна філія Полтавського ОЦЗ	Збільшення кількості працевлаштованих осіб (у т.ч. ВПО)
А 1.3. Розширення та модернізація виробництв	Здійснення капітальних вкладень у розширення виробництв, застосування нових технологічних процесів (у т.ч. енергоефективних)	2024-2027	У межах фінансових можливостей СПД	Власні кошти підприємств, інші не заборонені джерела фінансування	Суб'єкти підприємницької діяльності, фінансово-кредитні установи	Збільшення кількості модернізованих підприємств
А 1.4. Розширення ринків збуту та популяризація місцевого товаровиробника	Участь у міжнародних виставках та виставках державного значення	2024-2027	У межах фінансових можливостей СПД	Власні кошти підприємств, інші не заборонені джерела фінансування	Суб'єкти підприємницької діяльності	Збільшення кількості учасників виставок

		Активізація зовнішньо-економічної діяльності	2024-2027	У межах фінансових можливостей СПД	Власні кошти підприємств, інші не заборонені джерела фінансування	Суб'єкти підприємницької діяльності	Розширення ринків збуту Збільшення кількості підприємств, що впроваджують ЗЕД
		Підтримання взаємовигідних та довгострокових відносин з постачальниками і споживачами, вихід на закордонні ринки збуту	2024-2027	У межах фінансових можливостей СПД	Власні кошти підприємств, інші не заборонені джерела фінансування	Суб'єкти підприємницької діяльності	Розширення ринків збуту
А 2. Інвестиційно активна громада	А 2.1. Формування позитивного інвестиційного іміджу Лубенської територіальної громади	Розроблення та щорічна актуалізація інвестиційного паспорту громади та презентаційних матеріалів щодо актуальних інвестиційних проєктів	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ економічного розвитку і торгівлі виконавчого комітету	Покращення інвестиційного іміджу громади
		Створення цифрових, сувенірних та поліграфічних продуктів	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Місцевий бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	Відділ інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю, відділ технічних засобів та програмного забезпечення виконавчого комітету	Покращення інвестиційного іміджу громади
	А 2.2. Розширення співпраці з міжнародними фінансовими організаціями	Реалізація інфраструктурних та інших проєктів із залученням грантових та кредитних коштів МФО	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Кошти МФО, місцевий бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	Відділ економічного розвитку і торгівлі виконавчого комітету	Збільшення кількості реалізованих проєктів
Розвиток міжнародного та міжрегіонального співробітництва,		2024-2027	У межах виділених	Кошти МФО, місцевий бюджет, інші	Відділ інформаційної діяльності та	Збільшення кількості укладених угод про співробітництво	

		представлення потенціалу регіону на міжнародних заходах на території України та за кордоном		бюджетних асигнувань	не заборонені джерела фінансування	комунікацій з громадськістю, відділ економічного розвитку і торгівлі виконавчого комітету	
	А 2.3. Активізація роботи по підготовці програм та проєктів розвитку громади	Здійснення систематичного моніторингу пропозицій грантодавців і участь у конкурсах	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ економічного розвитку і торгівлі виконавчого комітету	Покращення поінформованості про конкурси
		Підготовка програм і проєктів із залученням коштів державного бюджету та коштів МФО	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ економічного розвитку і торгівлі, структурні підрозділи виконавчого комітету	Збільшення кількості поданих проєктів
		Методичний та інформаційний супровід реалізації проєктів-переможців конкурсів усіх рівнів	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ економічного розвитку і торгівлі виконавчого комітету	Якісна реалізація проєктів-переможців
	А 2.4. Створення умов для залучення інвестицій у розвиток громади	Супроводження процесу створення та функціонування індустріальних парків на території громади	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ економічного розвитку і торгівлі, управління з питань комунального майна та земельних відносин виконавчого комітету	Збільшення кількості індустріальних парків

		Створення та функціонування індустріального парку «СМАРТ ТЕХ ІНДАСТРІ»	2024-2027	920 000,0	Кошти СПД, МФО, державний бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	ТОВ «СМАРТ ТЕХ ІНДАСТРІ», керуюча компанія, учасники індустріального парку	Реєстрація та облаштування індустріального парку
		Організація та проведення щорічних конкурсів «Громадський бюджет» та «Шкільний громадський бюджет»	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Місцевий бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	Відділ економічного розвитку і торгівлі виконавчого комітету	Створення можливостей для забезпечення реалізації громадських ініціатив у громаді
		Актуалізація реєстру вільних нежитлових приміщень, земельних ділянок комунальної та приватної форми власності, формування портфелю інвестиційних пропозицій	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Управління з питань комунального майна та земельних відносин, відділ економічного розвитку і торгівлі виконавчого комітету	Формування повної інформації для потенційних інвесторів
А 3. Сталій розвиток підприємництва	А 3.1. Розширення доступу малого і середнього бізнесу до фінансових ресурсів	Надання інформаційної підтримки та практичної допомоги суб'єктам господарювання щодо можливості отримання фінансових ресурсів та грантів	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ економічного розвитку і торгівлі виконавчого комітету	Обізнаність суб'єктів господарювання про можливості фінансової підтримки
		Сприяння участі суб'єктів господарювання у Державній програмі «Доступні кредити 5-7-9 %», урядовому проєкті «Робота» тощо	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Державний бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	Фінансово-кредитні установи, Лубенська міськрайонна філія Полтавського ОЦЗ	Збільшення кількості учасників урядових програм, збільшення обсягів фінансування

		Стимулювання роботодавців до створення нових робочих місць шляхом отримання державних компенсаційних виплат (компенсація ЄСВ, за працевлаштування ВПО, надання мікрогрантів тощо)	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Державний бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	Лубенська міськрайонна філія Полтавського ОЦЗ	Збільшення кількості нових робочих місць (у т.ч. для ВПО)
А 3.2. Створення умов для спрощення організації та ведення бізнесу у громаді		Проведення навчальних семінарів для СПД щодо вдосконалення навиків ведення бізнесу, змін у законодавстві з питань розвитку підприємництва тощо	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Лубенська міськрайонна філія Полтавського ОЦЗ, Лубенська ОДПІ, відділ економічного розвитку і торгівлі виконавчого комітету	Обізнаність суб'єктів господарювання про особливості ведення бізнесу
		Створення стимулюючих умов для розвитку місцевого підприємництва	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Місцевий, державний бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	Структурні підрозділи виконавчого комітету	Створення сприятливих умов для ведення бізнесу
		Забезпечення роботи спрощених механізмів започаткування бізнесу та процедури отримання дозволів і погоджень	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Центр надання адміністративних	Спрощення умов ведення бізнесу
		Забезпечення ефективної діяльності дорадчих органів з питань підприємництва	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ економічного розвитку і торгівлі виконавчого комітету	Ефективна діяльність дорадчих органів
А 3.3. Розвиток інфраструктури підтримки підприємництва		Використання вітчизняного та міжнародного досвіду у	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ економічного розвитку і торгівлі	Забезпечення підтримки СПД

		сфері надання підтримки СПД				виконавчого комітету	
А 4. Ефективний аграрний сектор громади	А 4.1. Сприяння розвитку перспективних напрямів переробної промисловості та АПК	Проведення аналізу і вивчення потенційних інвесторів, які можуть бути зацікавлені у розвитку переробної промисловості та АПК на території громади	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ з питань забезпечення представництва інтересів жителів сільських територій	Збільшення кількості інвесторів у сфері АПК
		Встановлення зручних процедур та послуг для інвесторів у сфері АПК	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ з питань забезпечення представництва інтересів жителів сільських територій	Збільшення кількості інвесторів у сфері АПК
	А 4.2. Забезпечення доступу аграріїв до грантових та фінансово-кредитних ресурсів	Надання інформаційної та консультативної підтримки аграріям щодо отримання грантів, фінансових послуг та кредитів	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ з питань забезпечення представництва інтересів жителів сільських територій, фінансово-кредитні установи	Збільшення обсягів отриманих фінансових ресурсів
		Ведення перемовин з фондами та МФО щодо надання грантів та фінансування проєктів у аграрному секторі	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ з питань забезпечення представництва інтересів жителів сільських територій виконавчого комітету	Збільшення кількості профінансованих проєктів у сфері АПК
		Залучення фахівців та консультантів для надання практичних порад та розробки бізнес-планів, необхідних для отримання фінансової та грантової підтримки	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ з питань забезпечення представництва інтересів жителів сільських територій виконавчого комітету	Збільшення кількості розроблених проєктів
А 4.3. Сприяння реалізації заходів	Проведення інформаційної кампанії щодо заходів	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ з питань забезпечення представництва	Обізнаність аграріїв про можливості держпідтримки	

	державної підтримки сільгоспвиробників	держпідтримки сільгоспвиробників (субсидії, гранти, кредити тощо)				інтересів жителів сільських територій виконавчого комітету	
		Надання консультаційних послуг сільгоспвиробникам щодо отримання фінансової підтримки	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ з питань забезпечення представництва інтересів жителів сільських територій виконавчого комітету, фінансово-кредитні установи	Збільшення кількості агровиробників, що отримали держпідтримку
		Організація семінарів, тренінгів та навчальних курсів для сільгоспвиробників з питань ефективного управління господарством, впровадження сучасних агротехнологій, маркетингу тощо	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ з питань забезпечення представництва інтересів жителів сільських територій виконавчого комітету	Підвищення рівня професійних знань сільгоспвиробників
Стратегічна ціль Б. Громада, комфортна для проживання							
Б 1. Розвиток житлово-комунального господарства та інфраструктури	Б 1.1. Сприяння наданню якісних комунальних послуг мешканцям громади	Модернізація мереж водопостачання, водовідведення та очисних споруд у населених пунктах громади	2024-2027	У межах кошторисів	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету, КП «Лубни-водоканал», КП «Сяйво»	Збільшення протяжності модернізованих мереж водопостачання, водовідведення Покращення якості питної води Надання якісних послуг споживачам
		Стимулювання створення та розвитку ОСББ	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету, ОСББ	Збільшення кількості ОСББ Надання якісних послуг споживачам

		Зміцнення матеріально-технічної бази підприємств житлово-комунального господарства громади	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету, комунальні підприємства	Збільшення кількості придбаних одиниць техніки для КП
		Забезпечення безбиткової діяльності комунальних підприємств, сприяння якісному тарифоутворенню у сфері ЖКГ	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету, комунальні підприємства	Забезпечення ефективного господарювання Забезпечення безбитковості житлово-комунальної сфери
		Реалізація проекту «Реконструкція водозабірною майданчика № 2 та мереж водопостачання від водозабірною майданчика № 2 до вулиці Вишневецьких №19/1, від водозабірною майданчика № 3 до вулиці Фабричної та по вулиці Кам'янопотіцькій (від вулиці Садової до вулиці Дачної) в місті Лубни Полтавської області»	2024	75 358,764	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету, КП «Лубни-водоканал»	Підвищення якості питної води Зменшення втрат питної води при її транспортуванні Скорочення кількості аварійних ситуацій
		Реалізація проекту «Будівництво водної свердловини №1 с.Войниха Лубенського району»	2024	1379,017	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету, КП «Сяйво»	Підвищення якості питної води Зменшення втрат питної води при її транспортуванні

Б 1.2. Розвиток дорожньої інфраструктури та благоустрою	Здійснення капітальних та поточних ремонтів вулиць населених пунктів громади	2024-2027	У межах кошторисів	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Покращення стану дорожньої мережі на території громади Збільшення площі відремонтованих доріг
	Облаштування велодоріжок, створення безпечних переходів	2024-2027	У межах кошторисів	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Збільшення протяжності велодоріжок Збільшення кількості облаштованих пішохідних переходів
	Реконструкція та будівництво об'єктів зовнішнього освітлення у населених пунктах	2024-2027	У межах кошторисів	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету, КПф «Лубниміськсьвітло»	Збільшення кількості реконструйованих та/або збудованих об'єктів зовнішнього освітлення у населених пунктах
	Створення дитячих зон, місць відпочинку громадян тощо	2024-2027	У межах кошторисів	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Збільшення кількості створених дитячих зон, місць відпочинку громадян
	Озеленення парків, благоустрій місць загального користування	2024-2027	У межах кошторисів	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету, КП «Парки Посулля», КПф «Конвалія»	Збільшення площі озеленення
	Реалізація проекту «Реконструкція велосипедної доріжки по проспекту Володимирському у м.Лубни»	2024	2120,669	Місцевий, обласний бюджети, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Створення безпечних та зручних умов для поїздок велосипедом Зменшення інтенсивності

							автомобільного руху у місті Поліпшення екологічної ситуації у місті
		Реалізація проєкту «Капітальний ремонт проїзної частини дороги вулиці Гагаріна в м.Лубни Полтавської області»	2024-2027	1492,672	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Створення зручних та безпечних умов для автомобілістів та пішоходів
		Реалізація проєкту «Капітальний ремонт проїзної частини дороги вулиці Монастирська в м.Лубни Полтавської області»	2024-2027	10166,606	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Створення зручних та безпечних умов для автомобілістів та пішоходів
		Реалізація проєкту «Реконструкція парку «Молодіжний» в с.Засулля Лубенського району»	2024-2027	У межах кошторисів	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Створення належних умов для проведення дозвілля мешканців громади
		Реалізація проєкту «Озеленення міста Лубни (реконструкція об'єкту благоустрою скверу по вул.Вишневецьких в м.Лубни Полтавської області)»	2024-2027	1390,021	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Створення належних умов для проведення дозвілля мешканців громади Покращення природного середовища Формування екологічного світогляду громади
		Реалізація проєкту «Вело-місто Лубни (Велосипедна мережа міста Лубни)»	2024-2027	85 000,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Підвищення рівня безпеки дорожнього руху Зменшення заторів та забруднення повітря Поліпшення фізичного здоров'я та підвищення рівня активного способу життя

							Покращення якості життя мешканців громади
		Реалізація проекту «Реконструкція фонтану в Центральному парку»	2024-2027	3500,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету, КП «Парки Посулля»	Створення інноваційного дизайну сухого фонтану, який відповідає естетичним потребам спільноти та відвідувачів парку Покращення екологічних показників Залучення більшої кількості відвідувачів
		Реалізація проекту «Лубни. Місто-парк»	2024-2027	244 000,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету, КП «Парки Посулля»	Створення умов для культурного розвитку і творчого самовираження, задоволення творчих, інтелектуальних та духовних потреб людей Створення безпечних та комфортних умов для життєдіяльності та відпочинку Підтримка та розширення наявної туристичної пропозиції
Б 1.3. Покращення екологічної безпеки		Будівництво та реконструкція полігонів для зберігання ТПВ	2024-2027	У межах кошторисів	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Збільшення кількості збудованих та/або реконструйованих полігонів для зберігання ТПВ
		Налагодження системи роздільного збору, утилізації та переробки твердих побутових відходів	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Управління житлово-комунального господарства	Покращення екологічного стану територій Використання ресурсоцінних відходів

					виконавчого комітету		
		Будівництво контейнерних майданчиків збирання та зберігання ТПВ	2024-2027	У межах кошторисів	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Збільшення кількості збудованих / реконструйованих контейнерних майданчиків для ТПВ
		Ліквідація стихійних сміттєзвалищ та недопущення їх виникнення	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Місцевий бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Скорочення кількості стихійних сміттєзвалищ
		Розчистка та поліпшення екологічного стану ділянки р. Сула	2024-2027	У межах кошторисів	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Збереження водних ресурсів Покращення екологічного стану територій
		Збереження цінних природних територій та об'єктів	2024-2027	У межах кошторисів	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Покращення екологічного стану територій Збереження довкілля
		Створення територій та об'єктів природно-заповідного фонду	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління з питань комунального майна та земельних відносин виконавчого комітету	Збереження довкілля Збільшення кількості територій та об'єктів природно-заповідного фонду та їх площі Розроблення землевпорядної документації на об'єкти природно-заповідного фонду
		Збереження обсягів сіножатей та пасовищ	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені	Управління з питань комунального майна та	Збереження довкілля Розроблення землевпорядної

					джерела фінансування	земельних відносин виконавчого комітету	документації на сіножаті та пасовища
		Реалізація проєкту «Нове будівництво ділянки самопливного колектору на очисних спорудах №1 за адресою: вул. Березова, 57 в місті Лубни Полтавської області»	2024-2027	1500,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Зменшення концентрації забруднюючих речовин у стічних водах Покращення екологічного стану річки Сула
		Реалізація проєкту «Реконструкція очисних споруд с. Солониця Лубенського району Полтавської області потужністю 100 м.куб/добу»	2024-2027	6700,614	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Зменшення концентрації забруднюючих речовин у стічних водах Покращення екологічного стану річки Сула
		Реалізація проєкту «Розчистка скидного каналу Лубенської територіальної громади Лубенського району Полтавської області»	2024-2027	9730,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Підвищення пропускної спроможності каналу Зменшення концентрації забруднюючих речовин у стічних водах Покращення екологічного стану річки Сула
	Б 1.4. Підвищення ефективності управління енергетичними ресурсами	Проведення консультаційно-роз'яснювальної роботи з населенням, управителями, ОСББ, ЖБК щодо зниження енергоспоживання	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Зниження обсягів енергоспоживання
		Впровадження системи енергетичного менеджменту у громаді	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Формування, впровадження, досягнення цілей політики енергозбереження

		Оптимізація роботи інформаційної системи енергомоніторингу (ІСЕ)	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Місцевий бюджет	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету, ФІАТУ	Отримання повної та достовірної інформації про споживання енергетичних ресурсів
		Впровадження енергозберігаючих заходів	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету, підприємства, установи організації усіх форм власності, населення	Зниження обсягів енергоспоживання
		Переведення опалювальних систем на використання альтернативних чи місцевих видів палива	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету, підприємства, установи організації усіх форм власності, населення	Зниження обсягів енергоспоживання
		Впровадження локального та індивідуального опалення	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету, підприємства, установи організації усіх форм власності, населення	Зниження обсягів енергоспоживання

		Створення ефективної системи обліку та регулювання споживання електроенергії у сільських населених пунктах громади	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Зниження обсягів енергоспоживання
		Проведення енергетичних аудитів об'єктів енергоспоживання	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету, підприємства, установи організації усіх форм власності	Зниження обсягів енергоспоживання
Б 2. Збереження та зміцнення здоров'я населення	Б 2.1. Покращення надання медичної допомоги	Розвиток медичних послуг та підвищення якості медичної допомоги	2024-2027	1540,0	НСЗУ, місцевий бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	КП «КНП ЛМЦ ПМСД», КП «КНП ЦПМСД» ЛМР	Підписання нових пакетів надання медичних послуг з НСЗУ Обслуговування пільгових категорій населення
		Впровадження електронної системи охорони здоров'я	2024-2027	848,0	НСЗУ, інші не заборонені джерела фінансування	КП «КНП ЛМЦ ПМСД»	Впровадження нових функціоналів
		Розвиток кадрових ресурсів	2024-2027	11000,0	НСЗУ, власні кошти, бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	КП «КНП ЛМЦ ПМСД», КП «ЛМКСП» ЛМР, КП «ЛЛІЛ» ЛМР, КП «КНП ЦПМСД» ЛМР	Зміцнення кадрового резерву, забезпечення навчання, підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників Залучення молодих спеціалістів
		Поліпшення надання медичної допомоги вразливим верствам населення	2024-2027	5000,0	Місцевий бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	КП «КНП ЦПМСД» ЛМР	Забезпечення пільгових категорій населення ефективними, безпечними і якісними лікарськими засобами та

						виробами медичного призначення	
		Розвиток інформаційно-комунікаційної системи	2024-2027	350,0	Місцевий бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	КП «КНП ЦПМСД» ЛМР	Більш широке використання технологій для покращення комунікацій з пацієнтами
		Реалізація проекту «Безперервний професійний розвиток»	2024-2027	1000,0	Місцевий бюджет, власні кошти підприємства	КП «ЛЛЛЛ» ЛМР	Удосконалення вмій та знань персоналу Створення нових робочих місць Повне кадрове забезпечення закладу
Б 2.2. Підвищення конкурентоспроможності закладів охорони здоров'я		Оновлення матеріально-технічної бази закладів охорони здоров'я та проведення їх капітальних і поточних ремонтів	2024-2027	11420,0	НСЗУ, бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	КП «КНП ЛМЦ ПМСД», КП «ЛМКСП» ЛМР, КП «ЛЛЛЛ» ЛМР, КП «КНП ЦПМСД» ЛМР	Збільшення кількості пролікованих випадків Збільшення кількості проведених операцій Збільшення площі відремонтованих приміщень
		Організація кабінетів психотерапії та відновлення здоров'я	2024	4650,0	НСЗУ	КП «КНП ЛМЦ ПМСД»	Підвищення рівня задоволення пацієнта
		Реалізація проекту «Рух – запорука здоров'я»	2024-2027	1200,0	Місцевий бюджет, МФО, інші не заборонені джерела фінансування	КП «КНП ЛМЦПМСД», управління охорони здоров'я виконавчого комітету	Створення зони активного відпочинку Забезпечення пацієнтів і працівників безкоштовними засобами підтримки здоров'я Популяризація здорового способу життя
		Реалізація проекту «Капітальний ремонт фасаду та покрівлі головного корпусу лікарні (з термомодернізацією та заміною вікон) за	2024-2027	27 973,830	Бюджети усіх рівнів, МФО, інші не заборонені джерела фінансування	КП «КНП ЛМЦПМСД», управління охорони здоров'я виконавчого комітету	Збільшення площі відремонтованих приміщень Створення належних умов для надання медичних послуг

	адресою: місто Лубни, вул. П'ятикопа, 26)»						
	Реалізація проекту «Капітальний ремонт травматологічного відділення КП «ЛЛЛ» ЛМР за адресою м.Лубни, вул. П'ятикопа, 26»	2024-2027	Згідно із затвердженою проектною документацією	Бюджети усіх рівнів, МФО, інші не заборонені джерела фінансування	КП «КНП ЛМЦПМСД», управління охорони здоров'я виконавчого комітету	Збільшення площі відремонтованих приміщень Створення належних умов для надання медичних послуг	
	Реалізація проекту «Капітальний ремонт отоларингологічного та офтальмологічного відділень КП «ЛЛЛ» ЛМР, за адресою: місто Лубни, вулиця П'ятикопа, 26»	2024-2027	Згідно із затвердженою проектною документацією	Бюджети усіх рівнів, МФО, інші не заборонені джерела фінансування	КП «КНП ЛМЦПМСД», управління охорони здоров'я виконавчого комітету	Збільшення площі відремонтованих приміщень Створення належних умов для надання медичних послуг	
Б 2.3. Розширення переліку законтракованих пакетів медичних гарантій	Організація та управління	2024-2027	2842,4	НСЗУ, власні кошти підприємства	КП «КНП ЛМЦ ПМСД»	Введення нових штатних посад Прийом перспективних працівників Створення мобільної амбулаторії	
	Залучення фінансових ресурсів	2024-2027	2944,0	Власні кошти підприємства, грантові кошти	КП «КНП ЛМЦ ПМСД»	Збільшення обсягів наданих платних послуг Залучення грантових коштів	
	Покращення якості та обсягу наданих медичних послуг	2024-2027	2000,0	Місцевий бюджет, власні кошти підприємства, інші не заборонені джерела фінансування	КП «ЛЛЛ» ЛМР, КП «КНП ЦПМСД» ЛМР	Контрактування пакетів медичних послуг Збільшення % законтракованих пакетів медичних послуг до загальної кількості потенційно можливих	
Б 2.4. Підвищення рівня профілактики захворювань	Управління якістю надання медичної допомоги	2024-2027	15,0	НСЗУ	КП «КНП ЛМЦ ПМСД»	Розроблення технологічних карт процесів надання медичної допомоги	

	Санітарно-просвітня робота з населенням	2024-2027	585,0	НСЗУ, місцевий бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	КП «КНП ЛМЦ ПМСД», КП «КНП ЦПМСД» ЛМР	Залучення ЗМІ до більш широкого інформування населення Забезпечення профілактики, раннього виявлення та ефективного лікування захворювань
	Координація співпраці з іншими закладами охорони здоров'я	2024-2027	721,0	НСЗУ, місцевий бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	КП «КНП ЛМЦ ПМСД», КП «КНП ЦПМСД» ЛМР	Забезпечення співпраці із закладами охорони здоров'я Своєчасне направлення пацієнтів з лікувально-діагностичною метою у лікувальні заклади
	Проведення заходів масової та індивідуальної профілактики інфекційних захворювань	2024-2027	200,0	Місцевий бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	КП «КНП ЦПМСД» ЛМР	Зменшення захворюваності населення Охоплення населення вакцинацією Попередження інфекційних та даваних хвороб
Б 2.5. Сприяння розвитку фізичної культури і спорту	Збереження та покращення матеріально-технічної бази спортивних об'єктів	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Сектор з питань фізичної культури і спорту виконавчого комітету, спортивні установи	Збільшення кількості населення, залученого до занять фізичною культурою і спортом Збільшення кількості організованих та проведених заходів та змагань
	Удосконалення системи проведення багатоступеневих міських змагань серед спортивних клубів, навчальних закладів, підприємств та організацій	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Сектор з питань фізичної культури і спорту виконавчого комітету, спортивні установи	Збільшення кількості населення, залученого до занять фізичною культурою і спортом Збільшення кількості організованих та проведених заходів та змагань
	Забезпечення участі команд громади з	2024-2027	У межах виділених	Бюджети усіх рівнів, інші не	Сектор з питань фізичної культури	Збільшення кількості організованих та

		олімпійських та неолімпійських видів спорту у змаганнях різних рівнів		бюджетних асигнувань	заборонені джерела фінансування	і спорту виконавчого комітету, спортивні установи, федерації, спортивні клуби	проведених заходів та змагань
		Вжиття заходів щодо підвищення рівня рухової активності населення, популяризація здорового способу життя	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Сектор з питань фізичної культури і спорту виконавчого комітету, спортивні установи, федерації, спортивні клуби	Покращення рухової активності Зниження захворюваності
		Реалізація проекту «Відкритий чемпіонат Лубенщини зі спортивного орієнтування (Трейл - О)»	2024-2027	110,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Сектор з питань фізичної культури і спорту виконавчого комітету, ГО «Особи з інвалідністю «Лубни. Безмежність»	Популяризація рекреаційних заходів Залучення людей з інвалідністю та ветеранів до регулярного заняття оздоровчим спортом Виявлення здібних та обдарованих спортсменів
		Реалізація проекту «Реконструкція спортивного комплексу (Комунальний стадіон «Центральний») за адресою: Полтавська область, м. Лубни, вул. Ярослава Мудрого, 2б»	2024-2027	Згідно із затвердженою проектною документацією	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Комунальний стадіон «Центральний», Департамент будівництва, містобудування і архітектури Полтавської ОВА	Створення умов для занять спортом мешканцям громади Проведення спортивних змагань усіх рівнів
Б 3. Створення сучасного освітнього простору громади	Б 3.1. Створення умов для надання якісних та безпечних освітніх послуг у громаді, у т.ч. для	Формування ефективної мережі закладів загальної середньої освіти відповідно до освітніх потреб населення,	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Управління освіти виконавчого комітету	Поліпшення надання освітніх послуг

дітей з особливими освітніми потребами	профілізації старшої профільної школи						
	Подальше відкриття на базі закладів загальної середньої освіти класів з інклюзивним навчання для дітей з особливими потребами (забезпечення супроводу дитини з особливими потребами асистентами вчителів)	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Управління освіти виконавчого комітету	Поліпшення надання освітніх послуг	
	Підвищення кваліфікації, перепідготовка кадрів	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Управління освіти виконавчого комітету	Поліпшення надання освітніх послуг	
	Забезпечення розвитку мотивації досягнення успіху учнів та вчителів шляхом вручення премій за високу результативність	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Місцевий бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	Управління освіти виконавчого комітету	Поліпшення надання освітніх послуг	
	Реалізація проекту «Будівництво Лубенського дошкільного навчального закладу комбінованого типу для дітей з проблемами опорно-рухового апарату та вадами мовлення на 12 груп по вул. Ватутіна, 39 в м. Лубни Полтавської області»	2024-2027	144 000,0	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Управління освіти виконавчого комітету	Поліпшення надання освітніх послуг Створення додаткових місць для дітей дошкільного віку Розширення мережі ЗДО Соціальна адаптація дітей з проблемами опорно-рухового апарату та з порушеннями мовлення Створення нових робочих місць	
	Реалізація проекту «Реконструкція Опорного закладу «Засульський ліцей Лубенської міської ради Лубенського району	2024	98 000,0	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Управління освіти виконавчого комітету, ОЗ «Засульський ліцей Лубенської	Забезпечення належного температурного режиму Зменшення об'ємів викидів CO ₂	

		Полтавської області» за адресою вул. Молодіжна, 81-А, с. Засулля, Лубенський район, Полтавська область»				міської ради Лубенського району Полтавської області»	Поліпшення естетичного вигляду будівлі Зниження обсягів споживання енергоресурсів
		Реалізація проекту «Капітальний ремонт будівлі Опорного закладу «Калайдинцівська загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів імені Ф.Д.Рубцова Лубенської міської ради Лубенського району Полтавської області» за адресою: Полтавська область, Лубенський район, с.Калайдинці, вул.Рубцова,53 з покращенням енергоефективності»	2024-2027	40 806,709	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Управління освіти виконавчого комітету, ОЗ «Калайдинцівський ліцей» Лубенської міської ради Лубенського району Полтавської області	Забезпечення належного температурного режиму Зменшення обсягів викидів CO ₂ Поліпшення естетичного вигляду будівлі Зниження обсягів споживання енергоресурсів
		Реалізація проекту «Будівництво найпростішого укриття на території Лубенської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів № 2 за адресою: Полтавська область, м. Лубни, проспект Володимирський, 62/1»	2024	17 886,934	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Управління освіти виконавчого комітету, Академічний ліцей імені братів Шеметів	Поліпшення надання освітніх послуг Забезпечення учням, вчителям та персоналу ліцею безпечних умов для перебування
		Реалізація проекту «Будівництво найпростішого укриття на території Лубенської спеціалізованої школи І-ІІІ ступенів № 6 за адресою: Полтавська область, м.Лубни, вул.Монастирська, 34»	2024	36 451,972	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Управління освіти виконавчого комітету, Академічний ліцей «Європейський»	Поліпшення надання освітніх послуг Забезпечення учням, вчителям та персоналу ліцею безпечних умов для перебування

Б 3.2. Зміцнення навчальної матеріально-технічної бази закладів освіти	Придбання (оновлення) необхідного технологічного обладнання для їдалень та медичного обладнання	2024-2027	2410,0	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Управління освіти виконавчого комітету, заклади освіти	Поліпшення надання освітніх послуг
	Облаштування навчальних кабінетів для 5-9 класів відповідно до стандартів Нової української школи	2024-2027	3410,0	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Управління освіти виконавчого комітету	Поліпшення надання освітніх послуг
	Забезпечення інформатизації ЗДО (придбання оргтехніки, підключення до мережі швидкісного Інтернету)	2024-2027	1410,0	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Управління освіти виконавчого комітету	Поліпшення надання освітніх послуг
	Придбання STEM – лабораторій, комп'ютерного обладнання	2024-2027	2410,0	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Управління освіти виконавчого комітету, заклади освіти	Поліпшення надання освітніх послуг Впровадження сучасних та перспективних інформаційних технологій
	Придбання шкільних автобусів	2024-2027	13 540,0	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Управління освіти виконавчого комітету, заклади освіти	Поліпшення надання освітніх послуг Придбання 4 шкільних автобусів Організація безпечного, регулярного і безоплатного перевезення учнів Забезпечення рівного доступу до якісної освіти учнів незалежно від місця проживання
Б 3.3. Підтримка роботи з обдарованими і талановитими дітьми та молоддю, створення умов для їх розвитку	«Майбутнє твориться сьогодні»: нагородження учнів за отримання призових місць в олімпіадах, конкурсах, змаганнях та їх наставників	2024-2027	460,0	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Управління освіти виконавчого комітету, заклади освіти	Підтримка та розвиток обдарованих дітей

	Б 3.4. Створення умов для здобуття професійної, фахової та вищої освіти	Проведення профорієнтаційної роботи спільно із закладами професійної, фахової та вищої освіти Лубенської територіальної громади	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Управління освіти виконавчого комітету, заклади освіти	Поліпшення надання освітніх послуг
Б 4. Сталий розвиток культури та ефективна реалізація туристичного потенціалу	Б 4.1. Розвиток закладів культури	Капітальні та поточні ремонти сільських клубів, будинків культури	2024-2027	8295,3	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління культури і мистецтв виконавчого комітету, Центр культури і дозвілля	Створення сучасного культурного простору в закладах культури Проведення капітального ремонту 11 закладів культури клубного типу
		Реконструкція систем опалення сільських клубів	2024-2027	898,1	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління культури і мистецтв виконавчого комітету, Центр культури і дозвілля	Створення сучасного культурного простору в закладах культури Проведення реконструкції систем опалення 3 закладів культури клубного типу
		Виготовлення проєктної документації на реконструкції, капітальні ремонти закладів культури	2024-2027	430,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління культури і мистецтв виконавчого комітету, Центр культури і дозвілля	Створення сучасного культурного простору в закладах культури Виготовлення 6 ПКД
		Оброблення дерев'яних конструкцій засобами вогнезахисту, обладнання приміщень автоматичною пожежною сигналізацією, системою оповіщення та управлінням евакуацією	2024-2027	1600,0	Місцевий бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	Управління культури і мистецтв виконавчого комітету, Центр культури і дозвілля	Створення безпечних умов роботи і перебування для працівників та відвідувачів
		Встановлення пандусів у закладах культури	2024-2027	100,0	Місцевий бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	Управління культури і мистецтв виконавчого комітету, Центр	Створення безпечних умов роботи і перебування для працівників та відвідувачів

						культури і дозвілля, його філії	
		Реконструкція та модернізація кінотеатру «Київська Русь»	2024-2025	25 000,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління культури і мистецтв виконавчого комітету, Лубенська дирекція кінотеатру	Надання якісних культурних і дозвіллевих послуг
		Оновлення бібліотечного фонду	2024-2027	230,0	Місцевий бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	Управління культури і мистецтв виконавчого комітету, Публічна бібліотека ім. В.Малика, філії	Збільшення коефіцієнта оновленості фонду, запитуваних видань, читацької аудиторії Покращення рівня задоволення читацьких потреб
		Покращення матеріально-технічної бази бібліотечних закладів	2024-2027	1750,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління культури і мистецтв виконавчого комітету, Публічна бібліотека ім. В.Малика, її філії	Створення сучасного бібліотечного простору Задоволення інформаційних потреб користувачів
		Покращення матеріально-технічної бази Лубенської мистецької школи	2024-2027	636,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління культури і мистецтв виконавчого комітету, Лубенська мистецька школа	Створення сучасного культурного простору
		Придбання та встановлення атракціонів у паркових зонах	2026	2500,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені	КП «Парки Посулля»	Наповнення парків громади якісним сучасним обладнанням

					джерела фінансування		
		Капітальний ремонт пішохідних доріжок у паркових зонах	2024	700,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	КП «Парки Посулля»	Створення комфортних і безпечних умов для проведення дозвілля у паркових зонах громади
		Будівництво майданчика для вихулу собак	2024	171,156	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	КП «Парки Посулля»	Створення належних умов для здійснення вихулу собак Збереження довкілля
		Встановлення освітлення на територіях парків	2025	950,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	КП «Парки Посулля»	Створення комфортних і безпечних умов для проведення дозвілля у паркових зонах громади
Б 4.2. Створення умов для культурного розвитку і творчого самовираження, задоволення творчих, інтелектуальних та духовних потреб людей		Організація культурно-мистецьких свят, фестивалів, конкурсів та інших заходів	2024-2027	2871,2	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління культури і мистецтв виконавчого комітету	Збільшення кількості колективів, аматорських формувань Збільшення кількості учасників заходів
		Відзначення знаменних та пам'ятних дат, державних та професійних свят, ювілеїв, проведення народних традиційних та обрядових свят	2024-2027	800,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління культури і мистецтв виконавчого комітету	Збільшення кількості учасників заходів
		Поліпшення матеріально-технічної бази Центру культури і дозвілля та структурних підрозділів	2024-2027	3200,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління культури і мистецтв виконавчого комітету, Центр культури і дозвілля	Створення належних умов для надання якісних послуг закладами культури

	Реалізація проекту «Щорічний літературний фестиваль «Лубенщина читає»	2024 – 2027	150,0	Місцевий бюджет, інші не заборонені джерела фінансування	Публічна бібліотека ім. В.Малика	Реалізація державної програми з підтримки розвитку читання «Читання як життєва стратегія»
	Реалізація проекту «Відкритий регіональний фестиваль творчості людей з інвалідністю «Сузір'я мрій»	2024 – 2027	425,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління культури і мистецтв виконавчого комітету, Центр культури і дозвілля, ГО «Особи з інвалідністю «Лубни. Безмежність»	Створення безбар'єрних Центрів культури та дозвілля Залучення людей з інвалідністю до занять різними видами художньої творчості Підтримка творчо обдарованих людей з інвалідністю
Б 4.3. Збереження історико-культурної спадщини	Оцифрування фондів Лубенського краєзнавчого музею ім.Г.Стеллецького	2024-2027	200,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Лубенський краєзнавчий музей ім.Г.Стеллецького	Створення електронної колекції фондів музею
	Паспортизація об'єктів нерухомої культурної спадщини	2024-2027	500,0	Місцевий бюджет	Управління культури і мистецтв	Упорядкування інформації про об'єкти культурної спадщини Включення об'єктів до туристичних маршрутів
	Реалізація проекту «Оглядовий майданчик на Верхньому валу»	2024-2025	1700,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління культури і мистецтв	Підвищення впізнаваності міста в медіа просторі Розвиток культурно-туристичної інфраструктури Розвиток місцевої економіки за рахунок збільшення туристичного потоку
	Реалізація проекту «Створення рекреаційно-	2024-2027	7 000,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не	Управління культури і мистецтв	Збереження унікального ландшафту місцевості Благоустрій,

		історичної території «Замкова Гора»			заборонені джерела фінансування		покращення санітарного стану та безпечності території Підвищення туристичної привабливості Створення території для відпочинку
		Реалізація проєкту «Історична спадщина тисячолітнього міста Лубни»	2024-2027	300,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління культури і мистецтв	Відродження історичної спадщини міста Лубни
	Б 4.4. Підтримка та розширення наявної туристичної пропозиції	Реалізація проєкту «Створення туристичного об'єкту «Давньоруське городище Сніпорід та Змієві вали» на території Лубенської ТГ»	2024	200,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Лубенський краєзнавчий музей ім.Г.Стеллецького	Збереження археологічної пам'ятки Створення нового туристичного об'єкту та маршруту
		Розміщення та популяризація в мережі Інтернет інформації про туристичні об'єкти та об'єкти туристичної інфраструктури	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Управління культури і мистецтв, заклади культури	Підготовка та публікація якісного інформаційного контенту про туристичні об'єкти та об'єкти туристичної інфраструктури
Стратегічна ціль В. Громада, відкрита для людей							
В 1. Адаптована система соціального захисту	В 1.1. Формування системи надання соціальних послуг відповідно до потреб громади	Запровадження механізму залучення недержавних надавачів соціальних послуг до надання соціальних послуг	2024-2027	2500,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Територіальний центр соціального обслуговування	Покращення якості надання соціальних послуг Збільшення кількості суб'єктів надання соціальних послуг
		Диверсифікація системи фінансування соціальних послуг	2024-2027	1200,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені	Територіальний центр соціального обслуговування	Покращення якості надання соціальних послуг

					джерела фінансування		Упорядкування системи надання соціальних послуг
		Впровадження міжмуніципального співробітництва щодо надання соціальних послуг	2024-2027	800,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління соціального захисту населення виконавчого комітету	Збільшення кількості отримувачів соціальних послуг Налагодження взаємовигідних зв'язків з іншими громадами
		Організація проведення навчань для ФОП - надавачів соціальних послуг	2024-2027	400,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Територіальний центр соціального обслуговування, фізичні особи - підприємці	Покращення якості надання соціальних послуг
	В 1.2. Розширення переліку соціальних послуг у громаді	Запровадження нових видів соціальних послуг для осіб похилого віку та осіб з інвалідністю	2024-2027	1000,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Територіальний центр соціального обслуговування	Покращення якості надання соціальних послуг Збільшення кількості отримувачів соціальних послуг
		Запровадження нових видів соціальних послуг для сімей з дітьми та дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах	2024-2027	1200,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Структурні підрозділи виконавчого комітету	Покращення якості надання соціальних послуг Збільшення кількості отримувачів соціальних послуг
		Реалізація проекту «Інноваційний центр «ПроЯвлені» для людей з інвалідністю без вікових обмежень»	2024-2027	400,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Структурні підрозділи виконавчого комітету	Покращення психоемоційного стану людей з інвалідністю Залучення людей з інвалідністю до життєдіяльності громади

							Створення інноваційного простору для розвитку та збереження психоемоційного стану людей з різними нозологіями
В 1.3. Підвищення рівня соціальної підтримки ветеранів війни, створення робочих місць для ветеранів війни	Надання додаткових соціальних гарантій та пільг на місцевому рівні, сприяння працевлаштуванню ветеранів війни	2024-2027	4500,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління соціального захисту населення виконавчого комітету	Збільшення кількості ветеранів війни, охоплених додатковими соціальними гарантіями Збільшення кількості працевлаштованих ветеранів війни	
	Створення єдиної установи з питань взаємодії з ветеранами	2024-2027	17000,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління соціального захисту населення виконавчого комітету, Центр соціальних служб	Збільшення кількості ветеранів, охоплених додатковими соціальними гарантіями	
В 1.4. Інтеграція ВПО до життя в новій громаді	Створення єдиної бази реєстрації видачі гуманітарної допомоги ВПО	2024-2025	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Структурні підрозділи виконавчого комітету	Забезпечення співпраці між різними провайдерами	
	Забезпечення надання психологічної та правової допомоги різними суб'єктами, які працюють у громаді	2024-2027	1000,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління соціального захисту населення виконавчого комітету, Центр соціальних служб	Кількість осіб охоплених заходами	
	Запровадження короткострокових курсів зі зміни професії	2024-2027	1000,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Структурні підрозділи виконавчого комітету, Державна служба зайнятості	Збільшення кількості осіб, охоплених заходами	
В 1.5. Запобігання домашньому насильству та/або насильству за ознакою статі	Створення притулку для осіб, постраждалих від насильства	2024	500,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені	Управління соціального захисту населення виконавчого	Збільшення кількості осіб, охоплених заходами	

					джерела фінансування	комітету, Центр соціальних служб	
В 2. Безпечна та доступна громада	В 2.1. Забезпечення розвитку системи цивільного захисту населення, у т.ч. на засадах добровільності	Створення (реконструкція) та підтримання у постійній готовності місцевої системи централізованого оповіщення про загрозу або виникнення надзвичайних ситуацій, здійснення її модернізації та забезпечення функціонування	2024-2027	15 000,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Сектор з питань надзвичайних ситуацій виконавчого комітету	Будівництво та введення в експлуатацію місцевої системи централізованого оповіщення населення Своєчасне доведення сигналів та інформації з питань цивільного захисту до підприємств, установ, організацій і населення Забезпечення озвучення 100 % населених пунктів та інформування населення про виникнення (загрозу виникнення) надзвичайних ситуацій небезпечних подій
		Створення (будівництво пожежних депо), забезпечення розвитку та укріплення матеріально-технічної бази підрозділів добровільної пожежної охорони у населених пунктах, у яких відсутні підрозділи ДСНС	2024-2027	26 000,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства сектор з питань надзвичайних ситуацій виконавчого комітету, добровольці з числа мешканців громади	Підвищення рівня захисту населення Зменшення часу реагування на пожежі, небезпечні події (надзвичайні ситуації) Зменшення часу дії небезпечних чинників
		Поповнення місцевого матеріального резерву для попередження виникнення та ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій (небезпечних подій)	2024-2027	15 000,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Сектор з питань надзвичайних ситуацій виконавчого комітету	Зменшення часу реагування на надзвичайні ситуації, небезпечні події Зменшення часу дії небезпечних чинників НС

						Своєчасна допомога постраждалому населенню
	Організація роботи консультаційних пунктів з питань цивільного захисту на території Лубенської міської ради (Лубенської територіальної громади)	2024-2027	1 000,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Сектор з питань надзвичайних ситуацій виконавчого комітету, старости старостинських округів Лубенської територіальної громади, ЛК ЖЕУ	Розвиток громадської свідомості щодо особистої та колективної безпеки Підвищення рівня морально-психологічного стану громадян в умовах загрози і виникнення надзвичайних ситуацій
	Поетапне приведення у готовність захисних споруд цивільного захисту (ЗС ЦЗ) комунальної форми власності відповідно до вимог нормативних документів	2024-2027	305 000,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	ЛК ЖЕУ, КП «Сяйво», Управління освіти, Управління культури і мистецтв, Управління з питань комунального майна і земельних відносин, Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету, заклади освіти, культури, комунальні підприємства Лубенської ТГ	Забезпечення 100 % населення Лубенської територіальної громади засобами колективного захисту (захисними спорудами цивільного захисту)
	Будівництво нових захисних споруд цивільного захисту (ЗС ЦЗ), у тому числі	2024-2027	4 000 000,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені	Управління з питань комунального майна і земельних	Забезпечення 100 % населення Лубенської територіальної громади засобами колективного

		модульного типу, відповідно до визначеної потреби			джерела фінансування	відносин, Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	захисту (захисними спорудами цивільного захисту)
В 2.2. Забезпечення пожежної безпеки у населених пунктах громади		Технічне переоснащення, дооснащення та укріплення матеріально-технічної бази пожежно-рятувальної частини м.Лубни	2024-2027	5 000,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Сектор з питань надзвичайних ситуацій виконавчого комітету	Підвищення рівня захисту населення Зменшення часу реагування на пожежі, небезпечні події (надзвичайні ситуації) Зменшення часу дії небезпечних чинників Розширення можливостей з реагування на надзвичайні ситуації (небезпечні події) та надання допомоги населенню у нестандартних ситуаціях
		Створення (будівництво пожежних депо), забезпечення розвитку та укріплення матеріально-технічної бази підрозділів місцевої пожежної охорони в населених пунктах, у яких відсутні підрозділи ДСНС	2024-2027	26 000,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства, сектор з питань надзвичайних ситуацій виконавчого комітету, Лубенська місцева пожежна охорона, Лубенська добровільна пожежна охорона	Підвищення рівня захисту населення Зменшення часу реагування на пожежі, небезпечні події (надзвичайні ситуації) Зменшення часу дії небезпечних чинників
		Здійснення заходів щодо поетапного ремонту та	2024-2027	1 000,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не	КП «Лубни-водоканал», КП «Сяйво»,	Зменшення часу реагування на пожежі,

		заміни вуличних пожежних гідрантів			заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	небезпечні події (надзвичайні ситуації) Зменшення часу дії небезпечних чинників
		Здійснення заходів щодо поетапного ремонту протипожежних водойм	2024-2027	У межах кошторисів	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління з питань комунального майна і земельних відносин, Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету, підприємства установи та організації комунальної форми власності	Зменшення часу реагування на пожежі, небезпечні події (надзвичайні ситуації) Зменшення часу дії небезпечних чинників
		Обладнання водонапірних веж пристроями для забору води пожежними автомобілями, встановлення пожежних гідрантів біля водонапірних веж	2024-2027	4 000,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	КП «Лубни-водоканал», КП «Сяйво», Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету	Зменшення часу реагування на пожежі, небезпечні події (надзвичайні ситуації) Зменшення часу дії небезпечних чинників

В 2.3. Створення безпечних та комфортних умов для життєдіяльності та відпочинку населення Лубенської територіальної громади	Проведення інформаційно-роз'яснювальної роботи серед населення, зокрема серед підлітків, молоді та соціально незахищених верств населення з питань безпечної життєдіяльності	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Сектор з питань надзвичайних ситуацій, Управління освіти, Управління соціального захисту населення виконавчого комітету	Підвищення рівня обізнаності населення з питань безпечної життєдіяльності Зменшення кількості надзвичайних ситуацій та нещасних випадків
	Забезпечення вимог щодо облаштування та функціонування місць масового відпочинку населення на воді	2024-2027	У межах кошторисів	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Сектор з питань надзвичайних ситуацій, Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету, ЛКРВС	Зниження кількості нещасних випадків на водних об'єктах
	Забезпечення матеріально-технічної бази сучасного зразка підрозділів, формувань цивільного захисту	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Сектор з питань надзвичайних ситуацій виконавчого комітету, підрозділи, формування цивільного захисту	Підвищення рівня захисту населення
	Забезпечення контролю та профілактики правопорушень громадського порядку та правил дорожнього руху	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Лубенський РВ ГУ НП України в Полтавській області	Скорочення кількості правопорушень Зниження рівня злочинності
	Забезпечення належного рівня облаштування місць загального користування, створення умов для вільного та безпечного	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства, відділ містобудування і	Забезпечення належних умов життя та відпочинку громадян

		переміщення людей мережами вулиць та доріг				архітектури виконавчого комітету	
		Створення безбар'єрного середовища, забезпечення доступності будівель та споруд, їх універсального дизайну	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління житлово-комунального господарства, відділ містобудування і архітектури виконавчого комітету, суб'єкти господарювання усіх форм власності	Забезпечення безбар'єрності середовища Створення належних умов для осіб з інвалідністю
		Забезпечення доступності транспортних послуг, розвиток та вдосконалення системи пасажирських перевезень у громаді	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Відділ економічного розвитку і торгівлі, Управління соціального захисту населення виконавчого комітету, перевізники	Надання якісних пасажирських послуг Оптимізація мережі пасажирських перевезень
		Створення Центру безпеки громадян на базі колишньої бази відпочинку в с.Березоточа	2024-2027	25 000,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Управління з питань комунального майна і земельних відносин, сектор з питань надзвичайних ситуацій виконавчого комітету, Лубенська місцева пожежна охорона, Лубенська добровільна пожежна охорона	Підвищення рівня захисту населення Зменшення часу реагування на пожежі, небезпечні події (надзвичайні ситуації) Зменшення часу дії небезпечних чинників Проведення зборів серед учнівської молоді з питань пожежної безпеки та цивільного захисту Відкриття обладнаного пляжу

В 2.4. Мінімізація ризиків, пов'язаних із загрозами воєнного характеру для населення та господарства громади	Покращення військово-патріотичного виховання та допризовна підготовка молоді у закладах освіти	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Управління освіти, заклади загальної середньої освіти, вищі навчальні заклади	Підвищення рівня патріотизму серед молоді
	Забезпечення призову юнаків на строкову військову службу до Збройних Сил України та інших військових формувань України	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Відділ мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами, Лубенський РТЦКСП, військові формування України	Підвищення обороноздатності населення Виконання плану призову
	Створення та матеріально-технічне забезпечення ЗСУ та інших військових формувань України	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Відділ мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами, Лубенський РТЦКСП, військові формування України	Підвищення обороноздатності населення Належний рівень матеріально-технічного забезпечення
	Будівництво та облаштування фортифікаційних захисних споруд (укріплень) на території громади	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Виконавчий комітет Лубенської міської ради	Захист військ і населення від засобів ураження противника Підвищення обороноздатності громади
	Організація та забезпечення заходів, пов'язаних з мобілізаційною підготовкою та територіальною обороною громади	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Відділ мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами, Лубенський РТЦКСП, військові формування України	Підвищення обороноздатності населення Забезпечення заходів плану проведення мобілізації
	Удосконалення та розвиток системи управління та зв'язку на особливий період	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені	Відділ мобілізаційної роботи та взаємодії з право-	Підвищення обороноздатності громади

					джерела фінансування	охоронними органами	
		Забезпечення заходів загальної та часткової мобілізації	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Відділ мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами, Лубенський РТЦКСП	Підвищення обороноздатності населення
		Продовження ефективного цивільно-військового співробітництва з військовими формуваннями України	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Відділ мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами, військові формування України	Зміцнення партнерських зв'язків
В 3. Підтримка молодіжних ініціатив у громаді	В 3.1. Створення умов для розвитку молодіжного середовища	Створення та підтримка молодіжного простору	2025	99,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Відділ сім'ї, молоді та спорту виконавчого комітету	Створення місця для змістовного дозвілля підлітків та молоді
	В 3.2. Долучення молоді до активностей у громаді	Проведення ідеатонів, молодіжних фестивалів та масових заходів для молоді громади	2024-2027	500,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Відділ сім'ї, молоді та спорту виконавчого комітету	Сприяння участі та розкриття творчого потенціалу обдарованої молоді громади
В 4. Активізація участі громадськості у житті громади	В 4.1. Забезпечення доступу громадськості до достовірної та актуальної інформації про різні аспекти життя громади	Створення Телеграм-каналу для оперативного інформування населення	2024	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю виконавчого комітету	Збільшення кількості публікацій Підвищення рівня поінформованості населення
		Запровадження щоденних оперативних випусків актуальних новин Лубенщини в ефірі «Радіо-Лубни»	2024-2025	У межах виділених бюджетних асигнувань	Місцевий бюджет, власні кошти КУ РМР «Радіо-Лубни»	Відділ інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю виконавчого	Збільшення кількості виступів спікерів Підвищення рівня поінформованості населення

						комітету, редакція КУ РМР «Радіо – Лубни»	
	В 4.2. Створення механізмів та інструментів для залучення громадськості до процесу прийняття рішень	Приєднання громади до сервісу «Електронні консультації з громадськістю» на платформі E-DEM	2024	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю виконавчого комітету	Збільшення кількості проведених консультацій Скорочення часу вирішення проблемних питань
		Відновлення та продовження роботи з населенням щодо участі у партисипаторному бюджетуванні	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю, відділ економічного розвитку і торгівлі виконавчого комітету	Збільшення кількості проєктів, поданих громадянами до бюджетів участі Збільшення кількості проведених інформаційних заходів
	В 4.3. Навчання та розвиток громадськості	Запровадження практики навчальних семінарів, круглих столів, тренінгів з питань громадської участі, лідерства, спільного розв'язання проблем, співпраці тощо	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю виконавчого комітету	Збільшення кількості тренінгів, семінарів, освітніх заходів тощо Збільшення кількості учасників заходів
	В 4.4. Мотивація, заохочення та визнання активної участі громадян у житті громади	Створення Громадської ради при виконавчому комітеті Лубенської міської ради та інших дорадчих органів за ініціативою громади	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ інформаційної діяльності та комунікацій з громадськістю виконавчого комітету	Збільшення кількості дорадчих органів при виконавчих органах
В 5. Вдосконалення системи цифрової інфраструктури	В 5.1.Розвиток електронної комунікаційної та інформаційної інфраструктури	Підключення точок вільного доступу wi-fi	2024-2027	150,0	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Відділ технічних засобів та програмного забезпечення виконавчого комітету	Збільшення кількості підключених точок

		Підключення населених пунктів громади до мережі інтернет	2024-2026	400,0	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Відділ координації закупівель, відкритих даних та цифрової трансформації, відділ технічних засобів та програмного забезпечення виконавчого комітету	Збільшення кількості населених пунктів, підключених до мережі інтернет
		Забезпечення системами GPS-навігації транспортних засобів на приміських та міських маршрутах	2024-2027	500,0	Бюджети усіх рівнів, інші не заборонені джерела фінансування	Відділ технічних засобів та програмного забезпечення, управління соціального захисту населення, відділ економічного розвитку і торгівлі виконавчого комітету	Забезпечення встановлення GPS-навігаторів на усіх транспортних засобах
		Надання послуг віддалено за допомогою мобільного кейсу ЦНАП	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Центр надання адміністративних послуг, відділ з питань забезпечення представництва інтересів жителів сільських територій виконавчого комітету	Покращення якості та доступності адміністративних послуг
		Впровадження повноцінної системи електронного документообігу у діяльність Лубенської міської ради та її виконавчих органів	2024-2025	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Відділ технічних засобів та програмного забезпечення виконавчого комітету	Скорочення часу обміну офіційною інформацією Оптимізація системи документообігу
		Створення Е-кабінету жителя громади	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені	Відділ технічних засобів та програмного забезпечення	Спрощення доступу мешканців громади до основних послуг

					джерела фінансування	виконавчого комітету	
		Модернізація функціоналу офіційного сайту міської ради	2024-2027	У межах виділених бюджетних асигнувань	Бюджети усіх рівнів, кошти МФО, інші не заборонені джерела фінансування	Відділ технічних засобів та програмного забезпечення виконавчого комітету	Покращення якості та функціональності офіційного сайту міської ради
	В. 5.2. Підвищення рівня цифрових навичок	Проведення конференцій, семінарів, відеоконференцій	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ координації закупівель, відкритих даних та цифрової трансформації виконавчого комітету	Збільшення кількості проведених конференцій, семінарів, відеоконференцій
		Проведення навчань цифрової грамотності, популяризація цифрових продуктів	2024-2027	Не потребує фінансування	Не потребує фінансування	Відділ технічних засобів та програмного забезпечення, відділ координації закупівель, відкритих даних та цифрової трансформації виконавчого комітету	Підвищення рівня цифрової грамотності населення

Секретар міської ради

Маргарита КОМАРОВА